

# MUNDO SIN HUÉRFANOS

# HOJA DE RUTA

Fundamentos para el compromiso activo





# MUNDO SIN HUÉRFANOS HOJA DE RUTA

Fundamentos para el compromiso activo



Todo el contenido de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)



**WWO**  
WORLD WITHOUT ORPHANS

## Agradecimientos

*Hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos: Fundamentos para la participación activa* es el resultado de una colaboración a gran escala entre los líderes mundiales, regionales y nacionales de muchas comunidades de fe. Ha sido documentada por expertos de organizaciones globales líderes en la identificación de las mejores prácticas para el cuidado de familias y niños vulnerables.

El equipo de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) coordinó y preparó el documento. Además, los equipos centrales desarrollaron cada una de las cuatro secciones principales:

- **Colaboración a gran escala.** Agradecemos a todos los socios internacionales de la WWO y especialmente a los Embajadores de la WWO de seis regiones del mundo. Les agradecemos por sus ideas y consejos. Sin su coraje para servir y su voluntad de compartir lo que han aprendido, la sección de Colaboración a gran escala de la WWO carecería de la esencia que lo caracteriza.
- **Intervención para fortalecer el cuidado basado en la familia.** Las experiencias de muchos socios internacionales de la WWO y más de 100 entrenadores globales de 32 países (países como Zimbabue, Etiopía, India, Bangladesh, Rumania, Armenia, Jordania, Sudáfrica, Botsuana, Nicaragua, Brasil, Kirguistán, Tayikistán, Uzbekistán, Kazajistán, Nepal, Camboya y Bielorrusia) hicieron posible esta sección. Sintieron un llamado al cuidado de la familia y de los huérfanos, equiparon a miles y miles de personas, y ahora sus voces están saliendo para equipar a muchos otros. Su enfoque aborda qué funciona, qué se necesita y los desafíos que enfrentamos en nuestro camino hacia un mundo sin huérfanos.
- **Prevención de la orfandad y la vulnerabilidad abordando la violencia contra los niños y la pobreza.** Agradecemos la colaboración de 10 organismos globales, incluida la Organización Mundial de la Salud, los Centros para el Control de Enfermedades (CDC, por sus siglas en inglés), UNICEF y el Banco Mundial, quienes trabajaron con investigadores y 140 expertos en programas de todo el mundo para identificar un conjunto de las políticas y programas más eficaces del mundo para prevenir las causas fundamentales de la violencia y la vulnerabilidad en los niños. Su compromiso con el acceso público a estos excelentes programas a través del paquete básico de INSPIRE ha hecho posible incluir enlaces a estos programas en la Hoja de ruta de la WWO.
- **Vivir renovado: autocuidado espiritual, relacional y práctico.** Estamos agradecidos por el amor y el apoyo del equipo pastoral que contribuyó con esta sección, con el objetivo de fortalecer a los líderes nacionales que comparten la pasión del Señor por un mundo sin huérfanos. A partir de sus experiencias sirviendo a líderes en todas las regiones del mundo, los autores comparten principios de cómo vivir una vida renovada en lo espiritual, relacional y práctico; a través de recursos digitales y disponibles para impresión de libre acceso.
- Agradecemos a nuestro Padre celestial que hace posible lo imposible, por ver hecho realidad el sueño de esta Hoja de Ruta para guiar nuestra travesía compartida hacia un mundo sin huérfanos.

# ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| <b>Bienvenido a la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos</b> .....            | 8  |
| <b>Introducción a la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos</b> .....          | 9  |
| El Resumen .....  | 9  |
| El río de la orfandad y la vulnerabilidad .....                             | 9  |
| Las áreas de enfoque de la <i>hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos</i> ..... | 10 |
| La Visión .....   | 12 |
| La Colaboración .....   | 13 |



## **Sección 1: Colaboración a gran escala** .....

|  |    |
|--|----|
| El resumen, la visión, la colaboración, el enfoque de Comunidad de Aprendizaje ..... | 16 |
| 1. Preparación para la colaboración a gran escala .....                              | 20 |
| Motivados por un sentido del llamado. ....   | 20 |
| Comprensión de la necesidad: urgencia y oportunidad .....                            | 20 |
| Comprensión de Mundo Sin Huérfanos (WWO): visión, misión y piedras angulares .....   | 20 |
| Compromiso con los valores fundamentales .....                                       | 21 |
| Cuidando de nosotros mismos en lo espiritual, relacional y práctico .....            | 21 |
| Acercamiento a la Comunidad de aprendizaje .....                                     | 21 |
| 2. Construyendo un equipo .....  | 22 |
| Proyectando la Visión de WWO. ....   | 22 |
| Cultivando relaciones con potenciales colaboradores .....                            | 22 |
| Colaboración creciente mediante el desarrollo de equipos .....                       | 22 |
| Responsabilidades de un equipo facilitador .....                                     | 23 |
| 3. Pensamiento estratégico .....   | 24 |
| Comprensión de la prevención y el cuidado basado en la familia .....                 | 24 |
| Evaluación de las necesidades y oportunidades de su país .....                       | 24 |
| Creación de una estrategia .....   | 26 |
| Trabajo con otros. ....  | 27 |
| 4. Sensibilización .....   | 28 |
| 5. Apoyo a la Iglesia .....  | 29 |
| 6. Equipando a otros con las mejores prácticas .....                                 | 31 |
| 7. Maduración de una iniciativa .....  | 32 |
| 8. Seguimiento y evaluación de la Colaboración a Gran Escala .....                   | 32 |
| 9. Conclusión. ....  | 33 |



## Sección 2: Intervención para fortalecer el cuidado basado en la familia . . . . . 35

|   |    |
|---|----|
| El resumen, la visión, la colaboración, la Comunidad de Aprendizaje . . . . .           | 36 |
| 1. Continuidad del cuidado de los niños . . . . .                                       | 38 |
| Adaptado de <i>Faith-to-Action Initiative (Iniciativa Fe a la Acción)</i> . . . . .     | 38 |
| Reunificación . . . . .   | 39 |
| Cuidado familiar . . . . .  | 40 |
| Cuidado de acogida . . . . .  | 41 |
| Adopción . . . . .  | 42 |
| En busca de la permanencia . . . . .  | 42 |
| La comunidad de aprendizaje . . . . .   | 42 |
| Recursos . . . . .  | 43 |
| 2. Entrenamiento básico para pastores y líderes de fe . . . . .                         | 44 |
| Capacitación en cuidados competentes en trauma . . . . .                                | 44 |
| Serie de cursos de formación para cuidadores y defensores de los niños . . . . .        | 44 |
| Riesgo para la resiliencia: trabajar con familias en crisis . . . . .                   | 44 |
| 3. Intervención: Recursos para tratar de la crisis a la esperanza . . . . .             | 46 |
| Caminos de sanación: primeros pasos . . . . .   | 46 |
| La confianza supera la esperanza . . . . .  | 47 |
| 4. Recursos para la Iglesia . . . . .   | 46 |
| Recursos que alcanzan a los niños y adolescentes . . . . .                              | 46 |
| Recursos que alcanzan a las familias . . . . .  | 47 |
| Oportunidades de servicio para la iglesia local . . . . .                               | 48 |
| Recursos de padres adoptivos y de acogida, para padres adoptivos y de acogida . . . . . | 49 |
| 5. Seguimiento y evaluación de la Intervención . . . . .                                | 50 |



## Sección 3: Prevención de la orfandad y la vulnerabilidad abordando la violencia contra los niños y la pobreza . . . . . 53

|   |    |
|---|----|
| El resumen, la visión, la colaboración . . . . .  | 54 |
| 1. La prevención de la violencia: una prioridad mundial . . . . .   | 56 |
| Magnitud de la violencia contra los niños . . . . .   | 56 |
| Las causas fundamentales de la violencia contra los niños y de la vulnerabilidad son similares a las de la orfandad . . . . . | 56 |
| Componentes de INSPIRE . . . . .  | 57 |
| 2. Estrategias, enfoques y programas de INSPIRE . . . . .   | 58 |
| Implementación y cumplimiento de las leyes . . . . .  | 58 |
| Normas y valores . . . . .  | 59 |
| Ambientes seguros . . . . .   | 60 |
| Apoyo para padres y cuidadores . . . . .  | 60 |
| Fortalecimiento económico y de los ingresos . . . . .   | 62 |

|   |    |
|---|----|
| Servicios de respuesta y apoyo .....  | 63 |
| Educación y habilidades para la vida .....  | 64 |
| INSPIRA aceleradores .....  | 64 |
| 3. De la crisis a la esperanza .....  | 65 |
| Creciendo en la crisis .....  | 65 |
| Multiplicar esperanza .....   | 66 |
| 4. Actividades transversales: Acciones y coordinación multisectoriales .....  | 65 |
| Seguimiento y evaluación .....  | 65 |
| 5. Recursos para la Iglesia .....   | 65 |
| Recursos que alcanzan a los niños .....   | 65 |
| Recursos que alcanzan a las familias .....  | 65 |
| Recursos que alcanzan a las congregaciones .....  | 66 |
| Recursos que alcanzan a las comunidades .....   | 66 |
| Programas que alcancen a niños, adolescentes, familias y comunidades en situaciones de crisis (Mirar la sección Esperanza en la crisis) ..... | 66 |
| 6. Seguimiento y Evaluación de la Prevención .....  | 67 |
| 7. Conclusión .....   | 69 |



#### **Sección 4: Vivir renovado: autocuidado espiritual, relacional y práctico** ..... 71

El resumen, la visión, la colaboración .....

|  |    |
|--|----|
| 1. Cuidado espiritual: Ministerio en el Lugar Secreto .....  | 73 |
| ¿Tengo lo que se necesita? .....   | 73 |
| ¿Qué sucede en el Lugar Secreto? .....   | 73 |
| 2. Cuidado espiritual: llenando su copa emocional .....  | 76 |
| No hay necesidad de agotarse .....   | 76 |
| 3. Cuidado relacional: la importancia de la amistad .....  | 78 |
| Creados para conectarnos .....   | 78 |
| La importancia de la amistad .....   | 79 |
| Conclusión .....   | 81 |
| 4. Cuidado práctico: moverse, comer, dormir .....  | 82 |
| Mantenerse activo .....  | 82 |
| Alimentar su cuerpo .....  | 82 |
| Descansar .....  | 82 |
| 5. Cuidar bien: priorizar lo esencial .....  | 84 |
| Todos se benefician cuando el líder se renueva y todos sufren cuando el líder no tiene nada más para dar ..... | 84 |
| Establecer barreras y poder decir que NO .....   | 84 |
| Esta esperanza .....   | 84 |

|   |           |
|---|-----------|
| Prácticas espirituales .....                                      | 84        |
| 6. En el camino para discernir la llamada del Padre .....         | 86        |
| ¿Habla Dios hoy? .....  | 86        |
| Desarrollando un espíritu fuerte .....                            | 86        |
| Meditación bíblica .....  | 86        |
| Llevando un diario .....  | 86        |
| 7. Seguimiento y Evaluación de Vivir Renovado .....               | 87        |
| <b>Conclusión de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos .....</b> | <b>90</b> |

# BIENVENIDO A LA HOJA DE RUTA DE MUNDO SIN HUÉRFANOS

Queremos darle la bienvenida al lanzamiento de la *Hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos: fundamentos para el compromiso activo*, que servirá para guiarnos en nuestro viaje juntos hacia un mundo sin huérfanos.

**Nuestra visión en este viaje que compartimos es que cada niño crezca en una familia segura y amorosa, conozca a su Padre Celestial y alcance el propósito que Dios le ha dado.**

No se puede imaginar lo agradecidos que estamos por sus contribuciones y colaboración únicas.

**Nuestra misión compartida es llamar y equipar a los líderes nacionales para que colaboren en la solución de la crisis de niños huérfanos y vulnerables de sus países.**

Dios llama a los creyentes a preocuparse por los huérfanos, los niños vulnerables y sus familias. La Iglesia es tanto global como local y, por lo tanto, está perfectamente ubicada en todas partes para participar con muchos otros socios en el apoyo y el fortalecimiento de las familias, para que los niños huérfanos y vulnerables prosperen. Creemos que juntos podemos unirnos a Dios en lo que está haciendo para resolver la crisis mundial de los huérfanos, país por país.

Hemos estado orando por aquellos que se unirán a este viaje, y creemos que el Señor nos bendecirá y nos hablará de Su amor y cuidado por nosotros, por los niños, las familias y las naciones. Le estamos pidiendo que haga muchísimo más de lo que podríamos pedir o imaginar para multiplicar el impacto de nuestro servicio a medida que fortalece nuestras conexiones con Su amor, entre nosotros y con muchos otros que se unirán al viaje.

# INTRODUCCIÓN A LA HOJA DE RUTA DE MUNDO SIN HUÉRFANOS

## EL RESUMEN

### El río de la orfandad y la vulnerabilidad

Cada vez que un niño cae en el río de la vulnerabilidad, peligrosamente atrapado en la corriente que los azota y amenaza su vida, nos apresuramos juntos para tratar de rescatar al niño y llevarlo a un lugar seguro. Esto corresponde a todo lo que hacemos para tratar de ayudar a los niños en instituciones, víctimas de trata o en las calles. Después de incontables días y años de sacar a niños aterrorizados y ahogados de las aguas embravecidas, alguien pregunta: “¿Por qué no caminamos río arriba y ya evitamos que los niños se caigan al río?” Por supuesto, seguimos sacando a los niños que se están ahogando, pero también vemos que podríamos ayudar a prevenir estas vulnerabilidades aterradoras protegiendo a los niños antes de caer en la corriente embravecida. Tanto la prevención como el rescate requerirán aptitud en el ámbito individual para quienes ayuden y la colaboración intencional entre quienes sirven en los equipos de prevención y rescate. Esta historia prepara el escenario para la descripción general de la *Hoja de ruta de la WWO*.

### EL RÍO DE LA ORFANDAD Y LA VULNERABILIDAD



## Las áreas de enfoque de la *hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos*

Mientras un pequeño grupo del equipo global de la WWO se sentó a orar y a hablar sobre una pregunta “¿Por qué no vemos un mundo sin huérfanos ahora?”, sentimos a Dios mostrándonos cuatro respuestas clave a nuestra pregunta. Estas respuestas abrieron oportunidades que se convirtieron en las cuatro áreas de enfoque de la Hoja de Ruta de la WWO. A continuación, se ofrece una descripción general de estas cuatro áreas y las oportunidades correspondientes que aborda la Hoja de Ruta.



### #1. COLABORACIÓN A GRAN ESCALA

**Dios está atrayendo una multitud cada vez mayor de individuos, iglesias, grupos, organizaciones, alianzas y redes para preocuparse apasionadamente por la colaboración a gran escala para alcanzar metas extraordinarias.** Parece que Dios está estableciendo un momento Kairós, en el que muchos reconocerán el amor y el poder de Dios, a través de Su Iglesia, a favor de los huérfanos y los niños vulnerables. El desafío es grande: hay de 2 a 8 millones de niños que viven en orfanatos, más de 150 millones de niños que han perdido a uno o ambos padres, y más de mil millones de niños (uno de cada dos) que sufren abusos graves todos los años. Tal desafío es tan grande que requiere una nueva forma de trabajar juntos, en la que la Iglesia, el gobierno, las organizaciones sin fines de lucro y las comunidades empresariales coordinen activamente sus acciones y compartan las lecciones aprendidas. En este marco de colaboración poco importa quién riega y quién planta; lo más importante es que Dios está causando el crecimiento (I Corintios 3:6) para ayudar a familias y niños vulnerables a alcanzar los propósitos que Dios les ha dado. Estas colaboraciones se caracterizan por asociaciones amplias entre alianzas y organizaciones eclesásticas, así como en las siete esferas de influencia, que incluyen la religión, la familia, la educación, el gobierno, los medios de comunicación, las artes y el entretenimiento, y los negocios.



### #2. INTERVENCIÓN

**El compromiso global con el cuidado basado en la familia, considerado como la intención de Dios para los niños, ha hecho que los gobiernos recurran a líderes de fe nacionales para ayudar a apoyar las intervenciones para fortalecer a las familias, incluida la reunificación, las familias de acogida y la adopción.** Ahora, en más de 38 países, los pastores y los líderes de las iglesias están participando activamente en una colaboración a gran escala con la visión de un mundo sin huérfanos y, en otros 47 países, están surgiendo movimientos de Mundo sin Huérfanos. Pastores, sacerdotes y líderes de fe de distintas denominaciones están reconociendo que Dios es “Padre de los huérfanos, y Dios ubica a los solitarios en familias” (Salmo 68: 5-6 NTV). Están alentando a los miembros de sus congregaciones a ayudar a fortalecer a las familias en proceso de reunificación, y a acoger y adoptar a los niños para quienes no es posible una reunificación segura. Todos nos beneficiamos con la formación para comprender el impacto de las pérdidas y privaciones tempranas en un niño, para convertirnos en instrumentos del Señor para la sanidad, la esperanza y la restauración de los niños vulnerables y sus familias. Experimentar una catástrofe, un trauma o una crisis en la familia puede causar un estrés extremo a los niños y sus familias.

Los niños de todas las edades -desde los más pequeños hasta los adolescentes- corren un riesgo especial de sufrir problemas de salud mental, como ansiedad, depresión e incluso trastorno por estrés pos traumático (TEPT) Las catástrofes naturales, las guerras y las crisis mundiales pueden afectar al tejido social tanto de una comunidad como de una familia. De hecho, según la Universidad de Harvard la respuesta humanitaria a la crisis y al conflicto puede crear inseguridad, desconfianza, tensiones étnicas odio y violencia. Las estrategias

de intervención son esenciales para que la Iglesia sea considerada un instrumento de sanar y fortalecer a las familias.

Hoy El mundo está comenzando a ver como nunca estas palabras de Efesios 1:23 (NTV): *“Y la Iglesia es el cuerpo de Cristo; Él la completa y la llena y también es quien da plenitud a todas las cosas en todas partes con su presencia”*.



### #3. PREVENCIÓN

**Ahora que los líderes de gobierno en cada nación comenzaron a ver que la orfandad, el abuso y vulnerabilidad en la niñez son prevenibles, pero no inevitables, están pidiendo ayuda a los líderes de Iglesias.** Los datos globales muestran que si no incluimos un fuerte enfoque en la prevención mientras aumentamos el cuidado familiar para los niños en instituciones, los orfanatos vacíos se llenan de nuevo con el próximo grupo de niños vulnerables.

Según el Dr. Charles Nelson del Centro de Desarrollo Infantil de Harvard, las investigaciones globales muestran que abuso y pobreza son las principales causas de la institucionalización. Un desafío aún mucho mayor que la institucionalización es el gran número de niños abusados, quienes viven en países sin sistemas de leyes efectivos que los protejan. A pesar de que tales niños nunca lograrán entrar dentro del sistema de acogida o adopción, suelen ser conocidos y ayudados por comunidades de Iglesias cercanas. Por parte de WWO, nuestro deseo es hacer lo que vemos Jesús hacer, y Él fue claro en su postura frente al abuso de niños: *“Pero si hacen que uno de estos pequeños que confía en mí caiga en pecado, sería mejor para ustedes que se aten una gran piedra de molino alrededor del cuello y se ahoguen en las profundidades del mar”*. (Mateo 18:6 NTV). Particularmente con el aumento de la explotación infantil impulsada por Internet, los líderes de fe de todo el mundo están aprendiendo e implementando programas que trabajan para proteger a los niños en sus comunidades. Como dijo nuestra amiga Menchit Wong, quien sirve en el Consejo Global de WWO y sirvió como líder ejecutivo en Compassion International por muchos años: *“Si no alcanzamos nosotros primero a los niños vulnerables para ayudarlos, muchos otros los alcanzarán para hacerles daño”*.



### #4. VIVIR RENOVADO: AUTOCUIDADO ESPIRITUAL, RELACIONAL Y PRÁCTICO

**Los practicantes en la primera línea de servicio a los niños vulnerables enfrentan grandes demandas en sus reservas emocionales y espirituales.** Si no tenemos cuidado, las expectativas tanto emocionales, como prácticas y espirituales de esta vocación llegan a ser abrumadoras. Cuando los líderes con un corazón de servicio y semejantes a Cristo se agotan, se apartan de su servicio. Como movimiento, no podemos permitirnos perder a gente buena por agotamiento. En

Isaías 40:30-31 las escrituras afirman que *“Incluso los jóvenes se cansan y se fatigan, y los jóvenes tropiezan”* y caen, pero los que esperan en el Señor renovarán sus fuerzas”. Por lo tanto aprender a esperar en el Señor para reponer nuestras reservas físicas, emocionales y espirituales es un hábito vital que todos necesitamos desarrollar.

En la parte de la Hoja de ruta titulada Vivir renovados animamos a los líderes defensores y profesionales hacia una combinación de hábitos prácticos de autocuidado integral Esta combinación nos hace permanecer en Cristo y creciendo a Su imagen. En Juan 15 Jesús dijo: *“Yo soy la vid; ustedes son los pámpanos. Si permanecéis en mí y yo en vosotros, daréis mucho fruto; separados de mí nada podéis hacer”*. En esta sección esperamos que descubras las herramientas que te ayudarán a reponerte para que des mucho fruto.

# LA VISIÓN

En este viaje, confiamos en que Dios hará uso de la *Hoja de Ruta de WWO* como una herramienta para empoderar a los líderes en más de 80 naciones, involucrar a miles de Iglesias, fortalecer decenas de miles de familias, y ayudar a cientos de miles de niños a alcanzar el propósito que Dios les dio. Ya que creemos que Jesús muestra que Él cuida de cada niño, cuando dice: “*Dejen que los niños vengan a mí, y no se lo impidan, porque el reino de los cielos es de quienes son como ellos*” (Mateo 19:14 NVI), en WWO también cuidamos de cada huérfano y niño vulnerable.

## Esto incluye:

- Cada niño que es **huérfano social** (tiene padres que no pueden cuidar de él/ella), tales como la mayoría de aquellos que viven en orfanatos o instituciones.
- Cada niño que tiene **estatus de huérfano**, es decir que tiene uno o ambos padres muertos.
- Cada niño con **espíritu de orfandad**, como los que sufren desesperanza y soledad, que es común para aquellos que han experimentado abuso sexual, físico o emocional, acoso escolar o explotación (tanto de manera virtual como en persona).

La *Hoja de ruta de WWO* destaca el marco y los recursos necesarios para lograr el objetivo inspirado de ayudar a cada niño a alcanzar su propósito dado por Dios, desarrollando la motivación y las habilidades para abordar las cuatro prioridades clave a través de la capacitación, la tutoría y el aprendizaje en las comunidades, como se describe a continuación:

- **LA COLABORACIÓN A GRAN ESCALA** nos permite trabajar con Dios Padre y con otros en construir Su reino de amor y seguridad para las familias y los niños.
- **LA INTERVENCIÓN** ayuda a fortalecer los cuidados basados en la familia para los huérfanos y niños vulnerables, incluyendo el apoyo a las familias en reunificación, las familias de acogida y las familias adoptivas.
- **LA PREVENCIÓN** de la orfandad y vulnerabilidad aborda la violencia contra los niños, la pobreza y la discapacidad porque cada uno de ellos nos importa.
- **VIVIR RENOVADO: EL AUTOCUIDADO ESPIRITUAL, RELACIONAL Y PRÁCTICO** para los seguidores de Cristo llamados a servir con niños huérfanos y vulnerables, es el secreto para vivir renovados mientras servimos.

Nuestra visión es que, al combinar estas cuatro prioridades, los promotores, los impulsores y los profesionales tengan acceso a las herramientas que necesitan, mientras colaboran hacia la gran visión de Dios para las familias y los niños en las naciones. Además de brindarles herramientas, los embajadores regionales de WWO animarán, ayudarán a edificar y orarán por los líderes nacionales a medida que discernan los planes de Dios para sus naciones.

# LA COLABORACIÓN

Estamos muy agradecidos por la colaboración de muchos individuos y organizaciones en la preparación de la *Hoja de Ruta de WWO*. A medida que nos involucramos con quienes sirven en las iglesias globales en estas cuatro áreas de la *Hoja de Ruta*, priorizamos la inclusión de un conjunto limitado de recursos **básicos** que cumplieran con los siguientes criterios:

- Simplicidad y relevancia intercultural, con enfoque en los líderes de fe nacionales
- Construyen la Misión, la Visión y las Piedras angulares de WWO
- Integran lo espiritual, relacional y práctico
- Hay registros de que el material ha sido utilizado en lo práctico, ha sido evaluado y se considera **basado en evidencias y/o recomendado profesionalmente** por una amplia gama de expertos
- El recurso es lo suficientemente simple como para ser aplicable en el ámbito de una iglesia local, ya que el objetivo es que la hoja de ruta equipe a los líderes cristianos nacionales para desarrollar las capacidades de los líderes de iglesias locales
- El compromiso es incluir material **básico** de una variedad de socios globales mediante la participación de colaboradores claves con un historial de excelencia
- Los socios que comparten materiales tienen un compromiso de colaboración por encima de la competencia y harán que el material sea gratuito para quienes colaboran con WWO
- El material debe ser fácil de aplicar y entender por parte de los promotores, impulsores y profesionales

Con estos criterios en mente, la WWO agradece a la creciente lista de socios que han contribuido al contenido de esta hoja de ruta, entre ellos: Alongsiders, Back2Back Ministries, Faith to Action Initiative, Forgotten Voices International, Home for Good, Hope at Home, HOPE International, LAMB International, Northlands Church, Domingo para el Huérfano, VIVA, la Organización Mundial de la Salud, WEA, Parenting for Lifelong Health.



Todo el contenido de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)

## Sección 1



# SECCIÓN 1: COLABORACIÓN A GRAN ESCALA



## El Resumen, la Visión, la Colaboración

1. Preparación para la colaboración a gran escala
2. Construyendo un equipo
3. Pensamiento estratégico
4. Sensibilización
5. Apoyo a la Iglesia
6. Equipando a otros con las mejores prácticas
7. Maduración de una iniciativa
8. Seguimiento y Evaluación de Colaboración a Gran Escala
9. Conclusión

# EL RESUMEN

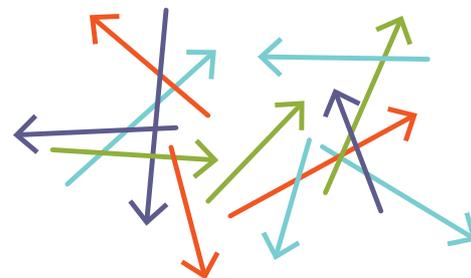
La colaboración, o el proceso de trabajar junto con otros, es el fundamento de la misión de Mundo Sin Huérfanos. Si bien a menudo es una sola persona o un grupo el llamado a servir como catalizador para el cambio en su país, la convicción y la experiencia de WWO es que Dios brinda una nueva visión para un enfoque de colaboración amplia para abordar la crisis de los niños huérfanos y vulnerables. Además de la comunidad cristiana, la colaboración a gran escala implica asociarse con líderes clave de otras esferas de influencia, como el gobierno, el mundo académico, las empresas y los medios de comunicación, que valoren trabajar juntos para lograr un impacto duradero para los niños y sus familias. Los desafíos para este tipo de colaboración a gran escala se ilustran en el siguiente diagrama, que muestra los enfoques tradicionales para abordar la crisis de los niños huérfanos y vulnerables.

## ¿POR QUÉ NECESITAMOS UN MOVIMIENTO DE MUNDO SIN HUÉRFANOS?

**Los enfoques tradicionales** no están resolviendo la crisis mundial de huérfanos

- Los financiadores seleccionan **beneficiarios individuales**
- Las organizaciones **trabajan por separado** y compiten
- Los sectores corporativos y gubernamentales a menudo están **desconectados** de las fundaciones y organizaciones sin fines de lucro
- **La medición y la evaluación** intentan **aislar** el impacto de una organización en particular
- Se supone que el cambio a gran escala depende de **aumentar la escala de las organizaciones**

### IMPACTO AISLADO



La sección “Colaboración a gran escala” a continuación incluye elementos clave para construir y sostener una iniciativa nacional (ver figura). Estos son elementos que son considerados vitales por quienes han recorrido el camino antes. Buscar una colaboración nacional “Sin huérfanos” es un proceso, no un evento. Es posible que su viaje no siga el orden de los elementos que se enumeran a continuación. Sin embargo, su viaje probablemente se beneficiará de cada uno de los elementos en algún momento.



# LA VISIÓN

Esta sección de Colaboración lo alienta a dar los siguientes pasos mientras busca unirse a la obra de Dios para ver crecer sus asociaciones nacionales “Sin Huérfanos”. El equipo global de WWO está aquí para ayudarlo en este viaje. Puede beneficiarse del apoyo, la enseñanza y el aliento de un entrenador o embajador global o regional, y puede fortalecer la comunidad de aprendizaje de WWO al compartir lo que Dios está haciendo en su nación.

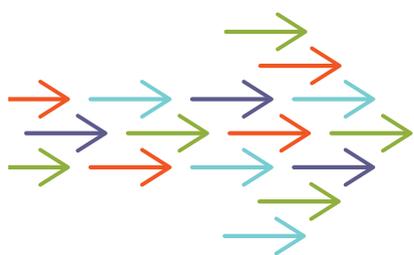
# LA COLABORACIÓN

El equipo global de Mundo Sin Huérfanos, los embajadores regionales y los socios de la organización colaboran para apoyar a los equipos nacionales y regionales en el desarrollo de una colaboración a gran escala. Este tipo de colaboración a gran escala, que acelera la transformación positiva a largo plazo, se ilustra en el diagrama de impacto colectivo a continuación.

## EL IMPACTO COLECTIVO ES UN NUEVO PARADIGMA

Varios jugadores en un **Movimiento** trabajan juntos para resolver problemas complejos

### IMPACTO COLECTIVO



- Comprender que los problemas sociales y sus soluciones surgen de la **interacción de muchas organizaciones dentro de un sistema más amplio**
- **Alineación intersectorial** con los sectores gubernamentales, sin fines de lucro, filantrópicos y corporativos como socios
- **Organizaciones que coordinan activamente** su acción y comparten las lecciones aprendidas
- Organizaciones que trabajan hacia el **mismo objetivo y registran las mismas medidas de progreso**

# EL ENFOQUE DE COMUNIDAD DE APRENDIZAJE

**El enfoque de Comunidad de Aprendizaje** es una parte esencial del ministerio de Mundo Sin Huérfanos a nivel local, nacional, regional y global.

**La comunidad es un regalo.** Tener personas con quienes podamos llorar, reír y compartir las alegrías de la vida es verdaderamente una bendición de Dios. En estos tiempos de incertidumbre, necesitamos más que nunca de la comunidad que nos regaló Dios. No fuimos creados para estar solos ni para aprender solos. En una comunidad de aprendizaje **compartimos la vida y aprendemos juntos.** En una comunidad de aprendizaje somos bendecidos por los diversos dones para servirnos los unos a los otros mientras servimos juntos a un propósito mayor.

Existen cuatro compromisos personales que son esenciales para conformar una comunidad de aprendizaje con una visión de Mundo sin Huérfanos. Me comprometo a...

- 1) estar dispuesto a aprender de los demás, incluso si yo soy “el experto”.
- 2) hacer aportes durante los debates para que los demás puedan aprender de mí.
- 3) poner en práctica lo aprendido y compartir mis experiencias.
- 4) responsabilizarme ante los demás y solicitar a los otros que se responsabilicen por sus actos.

# 1 PREPARACIÓN PARA LA COLABORACIÓN A GRAN ESCALA

## Motivados por un sentido de llamado

Las colaboraciones nacionales “Sin Huérfanos” tienen su fundamento en un llamado compartido de Dios para asociarse con otros en nombre de los niños huérfanos y vulnerables. Los líderes siervos apasionados no solo están respondiendo a las necesidades que ven, sino que también están respondiendo al llamado de Dios de cuidar a los niños huérfanos y vulnerables y sus familias. Cada persona tiene contribuciones únicas que hacer en función del llamamiento que se le ha dado.

## Comprensión de la necesidad: urgencia y oportunidad

La colaboración debe basarse en una sólida comprensión de las necesidades, la urgencia y la oportunidad que existen hoy en día en el lugar al que siente un llamado a servir: puede ser su nación, provincia, ciudad o comunidad. En todo el mundo, los niños son vulnerables al abuso, la negligencia y la explotación, incluido cualquier niño que:

- Viva fuera del cuidado familiar, incluyendo en los orfanatos, los refugios o en las calles; estos niños a menudo se denominan **huérfanos sociales** porque hasta el 90% de ellos tienen padres vivos
- Tenga uno o ambos padres muertos; estos niños son conocidos como huérfanos “simples” o “doblemente” huérfanos y los gobiernos los **consideran huérfanos**
- Haya sufrido abuso, negligencia o explotación y parece tener un **espíritu huérfano**: se siente solo, sin valor, sin sentido de propósito y poca esperanza; estos niños a menudo viven en familias en crisis

Es importante comprender la situación única de los niños y las familias vulnerables en su contexto y reconocer las oportunidades potenciales para abordar las necesidades reales (consulte las secciones sobre Pensamiento Estratégico y Evaluación de las Necesidades y Oportunidades de su País que se encuentran a continuación para sugerencias sobre qué información y datos recopilar). Cuando tenemos una base sólida para comprender la necesidad, los equipos de la WWO están mejor preparados para ayudar a involucrar a las iglesias locales en el servicio a los niños vulnerables y sus familias.

A medida que crecemos para comprender los desafíos que enfrentan las familias y los niños huérfanos y vulnerables y comenzamos a orar por ellos, Dios nos muestra *oportunidades* para involucrar a las iglesias y fortalecer a las familias para que los niños puedan prosperar. El Espíritu de Dios está abriendo una puerta ancha para el servicio mientras seguimos a Jesús, quien dice: *“El que recibe a un niño en mi nombre, a mí me recibe.”* El buen plan de nuestro Padre Celestial es una familia permanente y saludable para los niños, ya que *“Dios es padre de los huérfanos y ubica a los solitarios en familias”* (Salmo 68: 5-6).

## Comprensión de Mundo Sin Huérfanos: visión, misión y piedras angulares

Eres parte de un movimiento global. El Movimiento WWO existe debido a nuestra misión, visión y piedras angulares compartidas.

- **Nuestra visión** es que cada niño crezca en una familia segura y amorosa, y que alcance el potencial que Dios le ha dado.

- **Nuestra misión** es convocar y equipar a los líderes nacionales para que colaboren en la solución de la crisis de niños huérfanos y vulnerables de su país.
- **Nuestras piedras angulares** para lograr la misión y la visión son Dios, el niño, la familia, la Iglesia y el movimiento.

**DIOS** es el centro de todo lo que hacemos. Él recibe a todos, nos ha adoptado en su familia y es el Padre de los huérfanos. Nos ha llamado a buscar justicia y cuidado para los más vulnerables.

El foco está en el **NIÑO**, quien tiene un valor inherente y el derecho a alcanzar su propósito dado por Dios.

Esto no se puede lograr sin el desarrollo de la **FAMILIA**, el mejor entorno para que un niño se desarrolle y prospere.

La **IGLESIA** tiene la capacidad y es la encargada de liderar el esfuerzo de fortalecer a las familias, reducir la vulnerabilidad y acabar con la orfandad.

Es a través de un **MOVIMIENTO** que una colaboración a gran escala entre esferas clave (como el gobierno, la educación, las artes y el entretenimiento, los negocios, la familia, la religión y los medios de comunicación) conducirá a la transformación de las comunidades y sociedades.

*Tómese el tiempo* para reflexionar sobre cómo se relacionan la Misión, la Visión y las Piedras Angulares con la situación en su país. ¿Cómo se alinea esta visión con su visión y la visión de Dios?

## Compromiso con los valores fundamentales

Un compromiso con la colaboración a gran escala siempre ha sido vital para el éxito de un movimiento nacional por un Mundo Sin Huérfanos y, por lo tanto, es un elemento clave de la Hoja de Ruta de WWO. Si bien puede ser tentador hacer este trabajo solos, reconocemos que somos parte del cuerpo de Cristo cuando nos asociamos, colaboramos, escuchamos, alentamos y trabajamos con otros. Nos necesitamos el uno al otro.

La visión de Dios para su país es seguramente más grande de lo que una persona u organización puede lograr por sí sola. Los países “Sin huérfanos” que más han logrado para los niños y las familias han sido dirigidos por equipos nacionales de seguidores de Cristo cuyos valores fundamentales incluyen la humildad, el servicio y la colaboración entre las confesiones de fe, las partes interesadas y los sectores. La colaboración nacional “Sin huérfanos” no pertenece a ninguna persona o grupo, sino que se activa a través de movimientos de base, que implementan soluciones basadas en la familia para niños huérfanos y vulnerables en sus comunidades, naciones y redes.

*Tómese el tiempo para reflexionar:* La colaboración es más que un medio para lograr metas. En realidad, es uno de los objetivos de la iniciativa nacional Mundo Sin Huérfanos. ¿Dónde ha observado una colaboración saludable en su país?

## Cuidando de nosotros mismos en lo espiritual, relacional y práctico

A medida que colaboramos, tenemos la oportunidad de ayudarnos unos a otros a permanecer arraigados en Cristo y buscar la salud en todos los aspectos de la vida.

Los recursos que nos ayudan a vivir renovados mediante la construcción de un autocuidado espiritual, relacional y práctico se pueden encontrar en la Sección 4 de esta hoja de ruta. Alentamos a los equipos de “Sin huérfanos” a elegir uno de los capítulos cortos o videos de la Sección 4 para guiar parte de la discusión y el enfoque de la oración en cada reunión del equipo. Estos sirven para recordarnos que, si bien cada uno de nosotros puede contribuir al avance de las metas de Dios para que los niños vivan en familias amorosas, en última instancia es Dios quien “da el crecimiento” (I Corintios 3:6).

*Tómese el tiempo para reflexionar:* Revise los títulos de los capítulos de la Sección 4 sobre el autocuidado espiritual, relacional y práctico. Dedique algún tiempo a leer o escuchar uno de los recursos. ¿Cómo puede el mensaje aquí ayudarle a vivir renovado/a?

## El enfoque de la Comunidad de Aprendizaje

El enfoque de la Comunidad de Aprendizaje es una parte vital de WWO a nivel local, nacional, regional y mundial.

La comunidad es un regalo. Tener personas con las que llorar, reír y compartir las alegrías de la vida es una verdadera bendición de Dios.

En estos días de incertidumbre y crisis, necesitamos más que nunca el don divino de la esperanza que trae la comunidad. No fuimos creados para estar solos, ni siquiera para aprender solos. En una comunidad de aprendizaje, podemos compartir la vida y aprender juntos. En una comunidad de aprendizaje, podemos experimentar la bendición de los diferentes dones para servirnos unos a otros y servir juntos a un propósito mayor.

Cuatro compromisos personales son vitales para formar una comunidad de aprendizaje con la visión de WWO. Me comprometo a

- 1)...estar dispuesto a aprender de los demás, aunque yo sea el “experto”.
- 2)...contribuir al debate, para que otros puedan aprender de mí.
- 3)... poner en práctica lo que aprendo y compartir mis experiencias.
- 4)...rendición de cuentas a otros y pedir rendición de cuentas.

# 2 CONSTRUYENDO UN EQUIPO

## Proyectando la Visión de WWO

Se requiere un equipo para responder a los planes de Dios para su país, provincia, ciudad, comunidad o iglesia. Tómese su tiempo, al iniciar y durante todo el viaje, para considerar quién podría trabajar bien con otros y ejercer influencia para resolver la crisis de los huérfanos en tu nación.

Dedique tiempo para hablar con esas personas sobre tu visión y pregúnteles con quién más debería hablar. Debido a que la gran visión de Mundo Sin Huérfanos requiere una colaboración a gran escala, es probable que haya una amplia variedad de perspectivas de fe representadas. Hay muchas personas que Dios está moviendo para responder a Su llamado de cuidar a los niños huérfanos y vulnerables en nuestras naciones y vecindarios. Si usted siente que Dios también los está llamando, invítelos a ser parte.

## Cultivando relaciones con potenciales colaboradores

Una herramienta útil para consolidar un equipo es organizar mesas redondas o reuniones para conversar sobre el desafío, las oportunidades y la visión con potenciales colaboradores. En esta reunión, pueden orar juntos, presentar estadísticas conocidas o información sobre la situación en su país, hacer preguntas y comenzar a soñar juntos. Algunas preguntas pueden incluir:

- ¿Cuál es la situación de los niños huérfanos y vulnerables en nuestro país?
- ¿Con qué estamos soñando para la situación en nuestro país?
- ¿Cuál es la respuesta y el involucramiento de la Iglesia en nuestro país?
- ¿Cuál es la respuesta del gobierno, de las organizaciones no gubernamentales o de la comunidad empresarial a las necesidades de los niños huérfanos y vulnerables?
- ¿Quién participa actualmente en el servicio hacia los que viven en orfanatos, en familias de acogida o en las calles?
- ¿Quién está involucrado en ayudar a prevenir la violencia y el abuso sexual, físico y emocional entre los niños que viven en familias vulnerables?
- ¿Qué se podría hacer mediante la colaboración?
- ¿Quién más podría participar?
- ¿Quién facilitará el proceso?

Esta reunión podría llevar a otras reuniones, expandiendo su círculo. También puede ser un buen momento para invitar a líderes regionales o globales que hayan sido parte de una iniciativa nacional de Mundo Sin Huérfanos.

## Colaboración creciente mediante el desarrollo de equipos

Después de reunirse para orar y explorar la situación de los huérfanos y de niños y familias vulnerables en su país, el grupo o los participantes de esa reunión pueden formar un equipo, que a menudo se denomina “equipo facilitador”, porque se están comprometiendo a facilitar el proceso de colaboración. Piense detenidamente sobre quién debería estar en el equipo. Un equipo facilitador debe incluir líderes maduros con corazonadas de servicio, que no busquen estatus o posiciones, sino que busquen formas de colaborar que reflejen a Dios, a favor de los niños y las familias vulnerables. Para que un equipo facilitador sea eficiente y tenga el mayor impacto, es útil tener un equilibrio entre los “promotores”, los “impulsores” y los “profesionales”.

- **Los promotores** son líderes que tienen la capacidad de hablar o tener influencia en un amplio grupo de personas.

- **Los impulsores** son aquellos que trabajan con los promotores y también involucran a los profesionales en la realización de cambios sostenibles y duraderos en el cuidado de los niños.
- **Los profesionales** son trabajadores que tienen una conexión directa con los niños que están siendo cuidados. Esto incluye tanto la prevención, buscando mantener a los niños en sus familias existentes a través de abordajes basados en evidencias, así como como la restauración, reintegrando a los niños en familias seguras, estables y afectuosas.

A medida que crece una iniciativa de colaboración nacional, el equipo facilitador puede considerar otras estructuras de apoyo organizacional para nutrir el proceso de colaboración. La formación de la estructura de la organización debe ser culturalmente relevante y sustentar el impacto, valorando la responsabilidad y la transparencia. A medida que las iniciativas nacionales “Sin Huérfanos” crecen, Dios generalmente amplía la colaboración para incluir más y más socios.

Hay muchos tipos de estructuras de apoyo, y usted sabrá mejor qué estructura tradicional o no tradicional puede adaptarse a su equipo y a su contexto cultural. WWO ha aprendido de muchas otras redes, organizaciones y movimientos en este proceso. Aquí hay un recurso con principios e ideas sobre estructuras y movimientos que será útil considerar a medida que su equipo descubra juntos qué estructura servirá mejor al movimiento en su contexto: [wworoadmap.org/resource/structure-and-movements](http://wworoadmap.org/resource/structure-and-movements)

*Tómese el tiempo para reflexionar:* un equipo facilitador y cualquier estructura de apoyo organizacional debe ser flexible y capaz de cambiar según sea necesario para apoyar mejor el crecimiento, la colaboración y el avance hacia la visión de ver a iglesias comprometidas, a niños en familias seguras y amorosas, y a la vulnerabilidad evitada o prevenida. Mientras piensa en el equipo facilitador, considere los roles necesarios y qué rol podría desempeñar mejor en el momento actual.

## Responsabilidades de un equipo facilitador

El objetivo del equipo facilitador es apoyar la colaboración, que ayudará a involucrar a la comunidad cristiana en el apoyo a los niños en las familias. Este equipo posibilita un proceso para un amplio impacto colaborativo en el país. Una base fundamental para tal impacto incluye el crecimiento en la comprensión de las mejores prácticas tanto para el cuidado basado en la familia (ver la Sección 2) como para la prevención de la orfandad y la vulnerabilidad (ver la Sección 3). Si bien un equipo facilitador puede organizar eventos como campañas, conferencias, reuniones de oración, adiestramientos y reuniones de planificación, el enfoque de su trabajo no está en los eventos, sino en buscar y servir a Dios juntos.

A medida que se está formando un nuevo equipo facilitador “Sin Huérfanos”, una de las primeras prioridades es comprender e integrar la visión, misión, piedras angulares y valores fundamentales de Mundo Sin Huérfanos en tu propio contexto. Los embajadores regionales de WWO y los líderes servidores de otros equipos nacionales de WWO pueden ayudar compartiendo testimonios y experiencias de cómo Dios ayudó a que comenzaran los equipos ya establecidos. Cada equipo nacional de WWO crece combinando el aprendizaje de todos los países con el aprendizaje de los datos de su propio país sobre huérfanos y niños vulnerables y sobre las personas, iglesias, organizaciones y grupos que sirven.

El equipo facilitador debe reconocer la importancia de enfatizar los aspectos espirituales, relacionales y prácticos en el trabajo que se realiza y en las relaciones del equipo. La oración, la contemplación de los textos bíblicos y la confianza construida a través de la amistad, la comunicación y la responsabilidad mutua son vitales. Además, planificar los pasos de acción prácticos es fundamental para el equipo facilitador de la WWO. Les será útil a los equipos facilitadores poder acordar la frecuencia de las reuniones en persona y virtuales (Skype o Zoom), las áreas de enfoque del grupo de trabajo, etc.

Este enfoque espiritual, relacional y práctico modelado en el liderazgo del equipo nacional creará un ambiente ministerial saludable, y apoyará el crecimiento y el avance en el país. Cuando los equipos oran juntos y conversan sobre cómo Dios podría estar dirigiendo a su movimiento, los primeros pasos en el camino generalmente se vuelven claros.

*Tómese el tiempo para reflexionar:* El equipo facilitador debe reconocer la importancia de enfatizar los aspectos espirituales, relacionales y prácticos en el trabajo que se está realizando y en las relaciones del equipo. ¿Qué hará para asegurarse de que estos tres aspectos se incorporen a su equipo?

# 3 PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

## Comprensión de la prevención y el cuidado basado en la familia

A medida que su equipo comienza a desarrollar un plan de acción, puede aprender de años de experiencia e investigación. Con la visión de la transformación nacional, es vital tomarse el tiempo para dar un paso atrás y considerar cómo pueden ser los sistemas saludables de cuidado de los niños. La Sección 2, “Intervención para fortalecer el cuidado basado en la familia” le presentará los elementos importantes de una “Continuidad del cuidado de los niños” (subsección 1). Es importante que una iniciativa nacional comience por comprender los amplios sistemas de cuidado del país. A medida que se comprendan mejor las múltiples opciones para responder a las necesidades de los niños y las familias vulnerables, podrá discernir cómo colaborar y contribuir a ver iglesias comprometidas, familias fuertes y niños prosperando. Las opciones para responder incluirán servir a las familias en crisis y apoyar la reunificación, el cuidado por familiares, el acogimiento y la adopción.

La Sección 3, “Prevención de la orfandad y la vulnerabilidad abordando la violencia contra los niños y la pobreza”, resalta el papel central de la Iglesia y de los líderes de fe para detener la orfandad y la vulnerabilidad antes de que suceda, tanto para los niños que viven en familias como para aquellos que viven fuera del cuidado familiar, como los que están en orfanatos. Los niños huérfanos, vulnerables o explotados a menudo preguntan dónde estaba la Iglesia cuando estaban sufriendo o por qué la Iglesia no respondió antes. Para que una iniciativa nacional avance, es esencial involucrar a aquellos que están llamados a cuidar a los huérfanos y vulnerables, así como a aquellos que están llamados a evitar que los niños queden huérfanos y vulnerables.

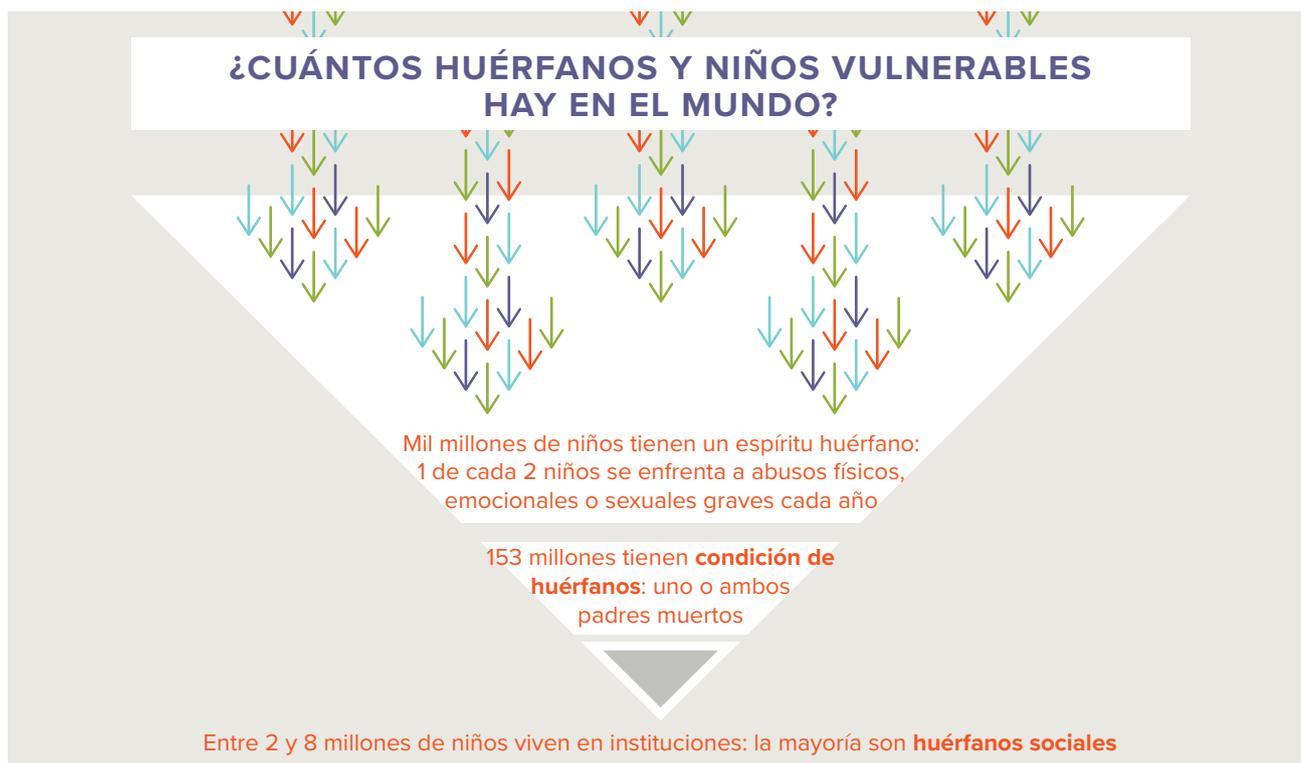
## Evaluación de las necesidades y oportunidades de su país

La situación de las necesidades de las familias y los niños en su país es única. Es importante considerar lo siguiente.

- El número de niños huérfanos y vulnerables:
  - en cuidado residencial (**huérfanos sociales**)
  - huérfanos simples y dobles (**condición de huérfano**)
  - que sufren violencia sexual, física y emocional según las encuestas nacionales, ya que los datos administrativos no son representativos (**espíritu huérfano**)
- Las razones por las que los niños son ubicados en cuidado residencial o son separados de sus familias
- Formas comunes de cuidado alternativo, entre las que posiblemente se incluya el cuidado por familiares, la acogida familiar, los hogares grupales y la adopción
- El número de niños reunidos con su familia o ubicados en familias de acogida, adoptados y que deben abandonar el cuidado institucional al cumplir la mayoría de edad cada año
- Los desafíos que enfrentan las familias vulnerables en el cuidado de sus hijos
- Las principales causas de muerte de los padres (relacionadas con la prevención)
- Qué recursos ya existen para apoyar a las familias vulnerables
- Qué necesitaría una familia vulnerable para cuidar bien de sus hijos
- Quién más está respondiendo a las necesidades de los niños y las familias en su país o comunidad,

incluidas las iglesias, las OBF (Organizaciones Basadas en la fe), las ONG (Organizaciones No Gubernamentales), los gobiernos y las redes

Un gráfico simple que describe estos números a nivel mundial (ver figura a continuación) se puede adaptar para cualquier país que participe en una iniciativa nacional de Mundo Sin Huérfanos.



Hacer un mapa de los recursos existentes para los niños y las familias en su país puede ayudarlo a descubrir dónde hay brechas que los equipos facilitadores de la WWO pueden abordar a través de sus colaboraciones y oraciones. Si hay otras áreas clave de las que desea obtener más información, averigüe si hay informes gubernamentales u otros informes publicados y reseñas de protección infantil o prevención de la violencia. También es posible que deba agregar su propia investigación y análisis.

En resumen, es importante tener datos para orientar las decisiones y las inversiones y evitar daños involuntarios. Los datos sobre las necesidades y los recursos ayudan a conectar la oración y la planificación con las necesidades de los niños huérfanos y vulnerables en su país.

*Tómese el tiempo para reflexionar:* ¿Qué suposiciones cree que tiene la gente de su comunidad sobre los padres de los niños que han sido expulsados de sus hogares o abandonados en orfanatos? ¿Qué opiniones tiene la gente de su comunidad sobre los adultos, familiares, amigos o maestros que castigan violentamente a los niños? ¿O sobre aquellos que abusan sexualmente de los niños? ¿Cómo podemos comprender mejor las necesidades y los desafíos de los niños y las familias, y ayudar a proteger a los niños y a las familias de las amenazas?

## Creación de una Estrategia

Equipado con la información anterior, un equipo facilitador puede trabajar para determinar y ajustar los objetivos de una iniciativa nacional. El análisis FODA (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas) es una herramienta que puede ser útil para considerar la mejor manera de construir la estrategia. El objetivo general de la WWO es convocar y equipar a los líderes nacionales para que colaboren en la solución de la crisis de niños huérfanos y vulnerables de su propio país. Para alcanzar este objetivo, la Estrategia Mundial de la WWO incluye los cinco objetivos siguientes, cada uno de los cuales está vinculado a resultados clave. Estos objetivos se basan en el modelo *Impacto Colectivo* Stanford y son opciones para que los equipos facilitadores nacionales consideren y adapten a sus propios contextos:

- **PROYECTAR LA VISIÓN** *para que la visión, misión y piedras angulares de la WWO movilicen a las iglesias a fin de que actúen en nombre de los huérfanos y los niños vulnerables y sus familias*
- *Fomentar el desarrollo de capacidades y el uso de las **MEJORES PRÁCTICAS** en las áreas de prevención, intervención y restauración de los niños en las familias*
- *Equipar a los colaboradores de la WWO para que utilicen y recopilen **DATOS** para orientar las necesidades y evaluar los resultados de las actividades de la WWO*
- *Desarrollar y construir sistemas de **COMUNICACIÓN** que movilicen y capaciten a la Iglesia para ayudar a los niños a permanecer en, reunirse con, o recuperar una familia permanente*
- *Ampliar el impacto de las redes globales, regionales y nacionales fortaleciendo la **COLABORACIÓN** y **COORDINACIÓN** continuas entre los líderes en las áreas de prevención, intervención y restauración para ayudar a los huérfanos y niños vulnerables a alcanzar su potencial*

Los equipos facilitadores también son libres para desarrollar plenamente sus propios objetivos. El plan debe vincular los *resultados clave* con los *objetivos* e incluir formas de medir el progreso. En la fase inicial, los movimientos Nacionales Sin Huérfanos han encontrado útil comenzar con iniciativas pequeñas y bien definidas y crecer con el tiempo, permitiendo el tiempo adecuado para cada fase de crecimiento de la nación, la ciudad o la comunidad. Los movimientos Nacionales Sin Huérfanos también pueden ayudar a incubar nuevas ideas con líderes que tienen una visión y luego animarlos a desarrollarse y prosperar. Varias iniciativas nacionales Sin Huérfanos, por ejemplo, han ayudado a lanzar ministerios que se centran en la paternidad, el fortalecimiento de los ingresos, el apoyo educativo o la prevención de la violencia sexual.

Es importante volver a revisar la estrategia y el plan con frecuencia para medir el progreso y determinar nuevas brechas y oportunidades que pueden necesitar ser abordadas. Con el tiempo, se deben hacer esfuerzos para monitorear y evaluar de manera informal y formal el progreso en la implementación de su estrategia. El equipo facilitador puede entonces determinar si la estrategia está funcionando para lograr el impacto deseado y pueden reajustarla según sea necesario. Es importante celebrar los éxitos y los testimonios, y reconocer los desafíos como oportunidades para nuevas áreas de servicio.

## Trabajo con Otros

Un movimiento nacional de la WWO tendrá como objetivo la colaboración a gran escala en todas las esferas de influencia con líderes de confianza, creando alianzas por fuera del equipo facilitador. Involucrar a personas influyentes de múltiples sectores no solo dará impulso a su movimiento, sino que también ayudará a garantizar un cambio duradero. Los niños y las familias necesitan todo un sistema de apoyo, algo que un solo sector no puede hacer por sí solo. Además de la comunidad cristiana, considere qué sectores podrían ser efectivos para ayudar a abordar las causas fundamentales de la vulnerabilidad de los niños y las familias, tales como el gobierno, los académicos, las empresas, los medios de comunicación e incluso el apoyo internacional, que podría brindar asistencia técnica. Estas áreas han sido descritas como las siete montañas de influencia por el Dr. Mark Beliles (en “La transformación de las naciones”), quien usa sus iniciales en inglés “A, B, C, D, E, F, G” para describirlas: **A**rts and Media (arte y medios de comunicación, incluyendo a los deportes), **B**usiness (los negocios), **C**hurch and Charities (la Iglesia y las organizaciones de beneficencia), **D**octors (los doctores), **E**ducation (la educación), **F**amily (la familia), y **G**overnment (el gobierno). Involucrar a estos socios en el momento adecuado lo ayudará a avanzar en su misión.

Mundo Sin Huérfanos reconoce la importancia de involucrar a personas de paz e integridad dentro del gobierno. Debido a que el gobierno tiene la orden de proteger a los niños desde el nivel nacional hasta el local, puede ser estratégico, cuando sea factible, asociarse con organismos gubernamentales clave. Las agencias gubernamentales pueden ayudar a fortalecer los servicios de protección y prevención mediante el desarrollo de capacidad local y el fortalecimiento de la aplicación de las políticas de protección y salvaguarda infantil. Puede resultar útil revisar la observancia de las leyes y políticas por parte de su gobierno en relación con las directrices internacionales sobre el cuidado de los huérfanos y niños vulnerables y la prevención del abuso. La más reconocida de ellas es la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño.

Algunos ejemplos de formas de asociarse con organismos gubernamentales locales y nacionales incluyen:

- Invitar a representantes del gobierno a participar en su planificación, programas, capacitación, monitoreo y grupos de trabajo
- Compartir información a través de reuniones en persona y recursos digitales e impresos
- Coordinar el apoyo al cuidado basado en la familia y la prevención de la vulnerabilidad

### Liviu de Rumania

El fundamento de colaboración se puso en práctica en Rumania, cuando Liviu, presidente de Rumania sin huérfanos, usó su experiencia y experiencia en el ámbito legal para ver cambios a nivel nacional. En 2017, un miembro del parlamento se acercó a Rumania sin huérfanos, quien sabía que las leyes de adopción en la nación necesitaban una revisión. Liviu ayudó al equipo nacional a **simplificar ideas y presentar información** que abrió el camino para la **colaboración directa con el miembro del parlamento** en la elaboración de una nueva ley de adopción propuesta.

Representantes de Rumania Sin Huérfanos y varias familias adoptivas estuvieron presentes en los pasillos del Parlamento rumano para un evento llamado La huella de la mano de la familia. Varias de las familias adoptivas interactuaron con miembros del parlamento, y la interacción fue tan positiva que al día siguiente, la Cámara de Diputados emitió un comunicado de prensa mencionando a Rumania sin huérfanos y el respaldo que le brindaban a sus actividades. Fue un impulso increíble de visibilidad y credibilidad para el movimiento que tiene lugar en Rumania debido a la colaboración a gran escala.

# 4 SENSIBILIZACIÓN

Un cambio duradero requerirá cambiar la mentalidad de las personas en su país. Eso significa que los esfuerzos para crear conciencia entre las partes o en toda la población en general pueden ser muy útiles para producir progreso. Podría ser necesario crear conciencia para abordar las normas sociales que causan la separación de los niños de las familias, así como las normas que aceptan el abuso, la negligencia y la explotación de los niños. En el capítulo Prevención se hace hincapié en abordar las normas sociales sobre la violencia contra los niños. La sensibilización puede incluir:

- La definición de orfandad y vulnerabilidad  
Esto puede incluir discusiones sobre los tipos de huérfanos, tales como los niños con condición de huérfanos (uno o ambos padres fallecidos), niños que son huérfanos sociales (que tienen padres vivos, pero viven en instituciones) o un niño que, debido al abuso, negligencia, o explotación, parece tener un espíritu huérfano (se siente solo, sin valor, sin sentido de propósito y con poca esperanza)
- La importancia de la familia para el desarrollo de un niño
- Las formas comunes de abuso y explotación de los niños, y los desafíos que enfrentan los niños y las familias
- Enseñar sobre familias saludables y relaciones familiares
- La importancia de la inclusión e integración de los niños con discapacidades en las familias, las escuelas y la sociedad
- Abordar el hecho de mantener a los padres y madres sanos y fuertes como formas de prevenir la orfandad
- Poner fin al estigma de los niños afectados por el VIH/SIDA, la malaria y otras enfermedades

Los medios para crear conciencia variarán, pero pueden incluir: las redes sociales, la televisión o las noticias, la radio, vallas publicitarias o carteles, reuniones o eventos comunitarios, obras de teatro y números cómicos, reuniones individuales, sermones de la iglesia o programas especiales, y más. Los testimonios de la ayuda y el amor de Dios en medio de los desafíos para los huérfanos, los niños vulnerables, las familias vulnerables, la reunificación, el acogimiento y la adopción pueden generar conciencia de una manera positiva y alentadora.

El desarrollo de una estrategia de comunicación, con público objetivo y mensajes claros, ha resultado útil en otras iniciativas nacionales de la WWO.

# 5 APOYAR A LA IGLESIA

La Iglesia es una de las cinco piedras angulares clave de Mundo Sin Huérfanos (WWO) y los equipos facilitadores deben reconocerla como un socio líder importante. Los equipos de WWO buscan empoderar, cuidar y desarrollar la capacidad de la Iglesia para servir a las familias mientras cuidan a los huérfanos y niños vulnerables. La experiencia de otras iniciativas nacionales ha demostrado que Dios está usando a la Iglesia de una manera única para abordar los valores culturales y tradicionales del país en torno a este tema.

Se incluyen recursos para la Iglesia en cada sección de la *Hoja de ruta WWO*:

- Sección 1, “Colaboración a gran escala”
- Sección 2, “Intervención para fortalecer el cuidado basado en la familia”
- Sección 3, “Prevención de la orfandad y la vulnerabilidad abordando la violencia contra los niños y la pobreza”
- Sección 4, “Vivir renovados: autocuidado espiritual, relacional y práctico”

El Domingo para el Huérfano, el acto de reservar un domingo al año para crear conciencia sobre la oportunidad y la necesidad de cuidar a los niños y las familias necesitadas en nuestras comunidades, es otra herramienta para orientar los corazones de los cristianos hacia los niños huérfanos y vulnerables. Cuando los países lanzan sus iniciativas nacionales de un Mundo Sin Huérfanos, descubren que incluir el reconocimiento del Domingo para el Huérfano en su plan inicial es eficaz para movilizar a la Iglesia. De manera similar, cuando las iglesias comienzan a celebrar el Domingo para el Huérfano, a menudo se sienten inspiradas para expandir su enfoque hacia el cuidado continuo de los niños huérfanos y vulnerables, y se convierten en iniciativas nacionales Sin Huérfanos. Hoy día, el Domingo para Huérfano se ha observado en más de 90 naciones, bajo muchas denominaciones. Los recursos del Domingo para el Huérfano están disponibles aquí en más de una docena de idiomas: [wworoadmap.org/resource/orphan-sunday](http://wworoadmap.org/resource/orphan-sunday).

Apoyar a la Iglesia podría significar dotar de recursos a las redes existentes sobre oportunidades para que las iglesias sirvan a niños huérfanos y a las familias y niños vulnerables, construir la colaboración y las relaciones entre denominaciones con entrenamientos y eventos, promover la colaboración en las siete esferas de influencia descritas anteriormente, o movilizar equipos o individuos para brindar apoyo a niños y familias vulnerables que necesitan cuidado Y para aquellas familias adoptivas, de crianza temporal y de parentesco que brindan cuidado. Además, Dios usa las conexiones entre las personas con mentalidad del Reino en todas las esferas de la sociedad para ayudar a un movimiento nacional de la WWO a progresar en el viaje. A menudo, este tipo de ayuda comienza con oportunidades para atender a un niño o a una familia necesitada.

*Tómese el tiempo para reflexionar:* Considere las diversas oportunidades descritas anteriormente para que las iglesias sirvan a los huérfanos y a los niños y familias vulnerables. ¿Cuál es un enfoque clave que puede tener su equipo para apoyar a la Iglesia? Revise el recurso a continuación para considerar preguntas e ideas que puedan guiar su reflexión sobre su propia iglesia y otras en su red.

## **Oportunidades de Servicio para la Iglesia Local**

Este recurso incluye una guía de discusión y ejemplos que las iglesias locales pueden usar para considerar oportunidades para servir a los niños huérfanos y vulnerables y a sus familias en sus comunidades:

[wworoadmap.org/resource/opportunities-for-service-for-the-local-church](http://wworoadmap.org/resource/opportunities-for-service-for-the-local-church)

## Historia de Filipinas

Al iniciar Filipinas Sin Huérfanos, el equipo local compartió que el hecho de comprender la importancia de la colaboración a gran escala ha impactado el crecimiento de su movimiento nacional.

“La gente ha llegado a conocer a Filipinas Sin Huérfanos como una red de referencia, lo que significa que acuden a nosotros si necesitan soluciones para sus ‘problemas con los niños’. Hemos tenido gobiernos, hospitales, gente pobre, desempleados, ricos y otros que han acudido a nosotros en busca de ayuda. Tuvimos una madre que vino a nosotros porque estaba decidiendo entre un aborto o eventualmente llevar a su recién nacido a una institución. Recibimos una llamada del hospital para decirnos que tenían tres bebés abandonados que iban a poner en un orfanato si no los llevábamos. Una madre soltera nos llamó para preguntarnos si podíamos acoger a sus gemelos porque no tenía trabajo, tenía padres enfermos y estaba a punto de ser desalojada. La ayudamos a superarlo... Ahora tiene un trabajo de tiempo completo, pudo quedarse con sus hijos y su casa, y proporciona medicamentos a sus padres, y sus padres ayudan a cuidar a los gemelos mientras ella trabaja. Casi nunca tenemos los recursos nosotros mismos, pero generalmente conocemos a alguien más que pueda ayudar”.

Otra oportunidad asombrosa que se ha desarrollado en Filipinas es una **asociación con el gobierno y una red de iglesias para capacitar sobre paternidad con 500 000 uniformados** en el ejército y la policía en todo el país. Con la ausencia de estos miembros del servicio durante semanas y meses seguidos, el riesgo de huérfanos sociales sin figura paterna se ha hecho evidente y los militares se están dando cuenta de la necesidad de fortalecer a las familias dentro de sus propias filas. Cinco generales de alto rango y 7000 miembros del personal ya han pasado por la capacitación sobre paternidad y están reportando que se están esforzando más para mantenerse en contacto con sus hijos e invertir en sus familias.

La historia resalta que *“la idea de la colaboración a gran escala ha sido extremadamente clave para el desarrollo de Filipinas Sin Huérfanos.”*

# 6 EQUIPANDO A OTROS CON LAS MEJORES PRÁCTICAS

El empoderamiento, el desarrollo de capacidades y la introducción de modelos de mejores prácticas para atender a niños y familias vulnerables deben ser el núcleo del pensamiento estratégico del equipo facilitador. Puede encontrar un recurso clave para la colaboración aquí, ya que aborda la colaboración y la gestión del cambio: [wworoadmap.org/resource/capacity-building](http://wworoadmap.org/resource/capacity-building)

Las secciones 2 y 3 incluyen los enlaces de Intervención y Prevención a recursos básicos, adiestramientos y modelos prometedores basados en las mejores prácticas.

- Sección 2, “Intervención para fortalecer el cuidado basado en la familia”
- Sección 3, “Prevención de la orfandad y la vulnerabilidad abordando la violencia contra los niños y la pobreza”

Estos pueden ser un punto de partida para su iniciativa nacional para equipar a la iglesia local.

Para comprender mejor los términos “basado en la evidencia” y “mejores prácticas” y por qué son importantes, vea la sección “Componentes de INSPIRE” en la página 57.



# 7 MADURACIÓN DE UNA INICIATIVA

Su iniciativa “Sin huérfanos” cambiará con el tiempo, y es importante considerar, discernir, crecer, aprender y adaptarse a las nuevas fases y prioridades a medida que surgen. Las fases de crecimiento suelen llevar a un equipo facilitador de una iniciativa emergente a un movimiento colaborativo que trabaja junto con un pequeño número de socios; y luego, de un movimiento colaborativo con menos socios a un movimiento maduro caracterizado por una colaboración a gran escala con un gran número de socios en muchas esferas de influencia.

Los signos clave de un movimiento maduro incluyen: amplias colaboraciones; fuerte compromiso de la iglesia; líderes de fe empoderados que practican el autocuidado espiritual, relacional y práctico; una unidad de propósito a través de las múltiples alianzas y confesiones de fe; y acción colaborativa en las áreas de intervención y prevención. A menudo, los gobiernos e incluso naciones enteras reconocen públicamente el liderazgo esencial de la comunidad de fe en la transformación del cuidado de las familias y los niños y en la prevención de la vulnerabilidad, la violencia y la pobreza.

# 8 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA COLABORACIÓN A GRAN ESCALA

**¡INICIE TENIENDO EN CUENTA EL FINAL!** Asegúrese de planificar desde un principio la información que será recopilada para hacer un seguimiento de la efectividad de su colaboración y para orientar el servicio y el trabajo a futuro. A continuación, presentamos medidas BÁSICAS recomendadas a nivel global por WWO para su consideración. Siéntase libre de utilizar las que mejor se adapten a su programa.

## **Coordinación y Colaboración Del Equipo Nacional de WWO**

(adaptado de la p. 99, Indicadores de INSPIRE, Coordinación) <https://www.unicef.org/media/66896/file/INSPIRE-IndicatorGuidance-ResultsFramework.pdf>

**Propósito:** Medir la coordinación y la colaboración nacional de WWO para avanzar en la Misión de WWO y los Fundamentos de la Hoja de Ruta de Mundo Sin Huérfanos. Tal colaboración es un resultado esperado de la estrategia de WWO que se enfoca en la colaboración a gran escala, con base en la evidencia de que ésta propicia la acción nacional coordinada.

**Fuentes de datos:** Equipo Facilitador Nacional de Mundo Sin Huérfanos (también puede ser adaptado para el Equipo Regional de Mundo Sin Huérfanos).

**Definición operacional:** La existencia de un “Equipo Facilitador Nacional de Mundo Sin Huérfanos” (1) *activo*, (2) *colaborativo* y (3) *en múltiples ámbitos*, encargado de desarrollar planes y estrategias nacionales que respalden la Misión, la Visión y los Valores de WWO. Por “*activo*” se entiende a un equipo que lleve a cabo al menos dos reuniones en un año calendario, documentadas a través de actas que describan de forma clara los elementos de acción definidos como resultado de la reunión, consistentes con el ADN de WWO y con los cuatro Fundamentos de la Hoja de Ruta de Mundo Sin Huérfanos, incluyendo el vivir renovado y el autocuidado. El término “*colaborativo*” incluye a quienes representan a las iglesias y a las ONGs/OBFs o a expertos en temas específicos y puede tomar diversas formas, incluyendo la ejecución de proyectos en conjunto, las asociaciones, los grupos de trabajo y/o las coaliciones. Los equipos facilitadores *en múltiples ámbitos* incluyen a aquellos

que adoptan la Visión y la Misión de WWO y representan al menos 3 de las siguientes esferas: el gobierno, la educación, las artes/el entretenimiento, los negocios, las familias, la religión y los medios de comunicación o medios digitales.

También se pretende que el Equipo Facilitador Nacional de Mundo Sin Huérfanos colabore mediante una amplia asociación entre redes eclesíásticas, confesiones de fe, organizaciones sin fines de lucro y basadas en la fe, sectores gubernamentales y partes involucradas a nivel nacional, regional y global, como los organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones académicas, los contribuyentes y/o el sector privado.

### **Cuestionario de colaboración de Mundo Sin Huérfanos**

1. **ACTIVO:** En los últimos 12 meses, ¿su país ha convocado y apoyado al menos dos veces una reunión del equipo facilitador nacional junto a múltiples partes involucradas que se centre en mejorar los 4 fundamentos de la Hoja de Ruta de WWO, incluyendo la colaboración, la intervención, la prevención y el vivir renovados? (Sí/No)

— Los equipos activos registrarán actas que nombren elementos de acción claramente definidos que hayan resultado de cada reunión.

2. **COLABORATIVO:** ¿El equipo facilitador nacional incluye a líderes de fe y líderes de organizaciones sin fines de lucro o basadas en la fe? ¿Existe una ejecución compartida de actividades que apoyen a las familias y a los niños huérfanos y vulnerables? (Sí/No)

— El equipo nacional se beneficiará de llevar una lista de todas las organizaciones o redes (organismo/organización, centro de coordinación) involucradas.

3. **EN MÚLTIPLES ÁMBITOS:** ¿Colabora el equipo con diversas partes interesadas y agentes, incluyendo al menos tres de las siguientes esferas de influencia: gobierno, educación, medios de comunicación, tecnología, negocios, familia, juventud, ámbito académico, grupos de donantes y empresarios? (Sí/No)

— Los equipos operando a través de múltiples ámbitos harán una lista de los nombres de las partes involucradas (organismo/organización y centro de coordinación).

**Método de cómputo:** Existe un equipo nacional facilitador activo que cumple con los criterios clave basados en una evaluación cualitativa: (1) Se cumplen los tres criterios de referencia; (2) Parcial: cumple dos criterios de referencia; (3) Limitado: sólo cumple un criterio de referencia; (4) No existe ni cumple ninguno de los criterios de referencia.

Para más información sobre la Evaluación y el Seguimiento de los cuatro Fundamentos de la Hoja de Ruta de Mundo Sin Huérfanos, visite [wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation](http://wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation)

# 9 CONCLUSIÓN

Aquellos que llamados por Dios sirven a través de esfuerzos colaborativos disfrutan de ver a Dios bendecir y restaurar cada vez más a los niños y las familias para que puedan cumplir los propósitos que Dios les ha dado.

Si bien todo el tiempo hemos pensado que nuestro servicio se trataba de ser catalizadores de la esperanza de Dios para los niños necesitados, llegamos a reconocer que en verdad es lo contrario: a medida que los niños necesitados son transformados por el amor, se convierten en catalizadores de la esperanza de Dios para nosotros.



Todo el contenido de la *hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos* (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)

## Sección 2



# INTERVENCIÓN

## para Fortalecer el Cuidado Basado en la Familia

El resumen, la visión, la colaboración, la comunidad de aprendizaje

### 1. Continuidad del cuidado de los niños

Adaptado de *Faith-to-Action Initiative (Iniciativa Fe a la Acción)*

Reunificación

Cuidado familiar

Cuidado de acogida

Adopción

En busca de la permanencia

Comunidad de aprendizaje

Recursos

### 2. Entrenamiento básico para pastores y líderes de fe

Capacitación en cuidado competentes en traumas

Serie de capacitación para proveedores de asistencia y defensa

Riesgo para la resiliencia: trabajar con familias en crisis

### 3. Herramientas de intervención en situaciones de crisis a la esperanza

Caminos hacia la Sanidad - Primeros Pasos

La confianza supera a la esperanza

### 4. Recursos para la Iglesia

Recursos que alcanzan a los niños

Recursos que alcanzan a las familias

Oportunidades de servicio para la Iglesia local

Recursos de padres adoptivos y de acogida, para padres adoptivos y de acogida

### 5. Seguimiento y evaluación de la Intervención



# EL RESUMEN

El enfoque de esta sección es el fortalecimiento, la comprensión del impacto de las catástrofes y la guerra. Cómo impactan en la familia y la atención y cuidado basado en la familia para aquellos niños que han sido separados o están en riesgo de ser separados de sus familias. Las tres secciones incluyen:

- Una descripción de la continuidad del cuidado, que va desde el riesgo de la separación hasta el cuidado familiar, el cuidado de acogida y la adopción
- Introducción de formaciones básicas esenciales y estrategias basadas en pruebas para que los líderes nacionales las utilicen para equipar a la iglesia local para ayudar a fortalecer a las familias y/o cuidar a los niños que están en riesgo de o han sido separados de sus familias o han sufrido traumas severos en sus familias. Recursos para iniciativas “Sin huérfanos” con base en la iglesia para llegar a los niños, las familias y las congregaciones
- Herramientas y estrategias que ayudarán a la iglesia a ser un recurso para los que han experimentado crisis por catástrofes naturales, guerras o tensiones mundiales

# LA VISIÓN

Nuestra visión es que estos recursos fortalezcan la capacidad de los líderes nacionales de equipar a la iglesia local para arrojar luz en sus comunidades. Las iglesias locales pueden hacer brillar sus luces haciendo lo que Jesús dice en Mateo 18:5 (NVI): *“Y el que recibe en mi nombre a un niño como este, me recibe a mí.”* Y vemos que, desde la perspectiva celestial del Padre, *“Dios es Padre de los huérfanos; ubica a los solitarios en familias”* (Salmo 68: 6).

# LA COLABORACIÓN

La fortaleza de Mundo Sin Huérfanos es catalizar la colaboración a gran escala entre los sectores, las partes interesadas y las plataformas para movilizar el compromiso de apoyar un cuidado familiar seguro, estable y enriquecedor para TODOS los niños. Esto incluye a los 2 a 8 millones de niños que viven en orfanatos y se extiende hasta los cientos de millones que son abusados sexual, física y emocionalmente cada año. Estas colaboraciones a gran escala son potenciadas con socios de fe, académicos, gubernamentales y privados claves a nivel mundial, regional y nacional. El cumplimiento de objetivos globales que transformen los sistemas requiere de asociaciones entre las siete esferas de influencia clave, que incluyen la educación, los gobiernos, las empresas, la religión, las familias, el entretenimiento y los medios de comunicación. Estas colaboraciones a gran escala se extienden entre países, alianzas, donantes y organizaciones. La clave para el progreso de la Visión y la Misión de la WWO serán las colaboraciones con organizaciones que puedan brindar apoyo y estímulo espiritual, emocional y práctico, así como asistencia técnica para la implementación de planes nacionales “Sin huérfanos” liderados por el país.

# LA COMUNIDAD DE APRENDIZAJE

Mundo Sin Huérfanos Global es una comunidad de aprendizaje en intervención que ayuda a sus socios a conocer y comprender cómo promover el cuidado basado en la familia. El catalizador del aprendizaje puede venir de los expertos de WWO Global, pero también de los socios globales y de los demás.

En cada intervención hay una necesidad de responsabilidad y de acción. Intervención es una palabra activa (hacer algo para marcar una diferencia en pos de la seguridad, la permanencia y el bienestar de los niños). Cada comunidad de aprendizaje trabaja en conjunto para asegurarse de que la intervención sea más que un enfoque pasivo sin consecuencias.

## Anja de Paraguay

“Tengo una imagen en mi mente de un niño que tiene 13 años y se está despidiendo desde un coche. Está rodeado de una madre, un padre y otro hijo... Parece una imagen muy normal.

Pero este es un niño que le está diciendo adiós a una vida de crecer en un hogar de cuidado residencial. Y él está diciendo adiós porque él va a casa para estar con su hermana y su marido y su sobrina y sobrino que él nunca supo que tenía.

Este niño creció en un hogar para niños, sin conocer el nombre de su madre o padre, ni siquiera el día de su nacimiento. La oración en su corazón era conocer a su familia. A través de los esfuerzos de reunificación familiar iniciados en el hogar de niños, la familia fue localizada y nos enteramos de que su hermana y su familia lo habían estado buscando por años y no sabían dónde estaba. Este fue un increíble momento en el tiempo, para este niño y para todo el hogar de niños.

De repente, el corazón de cada niño se despertó con el deseo de estar en alguna familia, la propia, o una nueva. Así que su partida y su despedida tuvieron un gran impacto en aquel hogar de niños y en aquellos que lo acompañaban.”

— Anja, Paraguay

# 1 CONTINUIDAD DEL CUIDADO DE LOS NIÑOS

## Adaptado de Faith to Action Initiative (Iniciativa Fe a la Acción)

Una de las mayores causas de vulnerabilidad de los niños en todo el mundo es la separación del amor y el cuidado de la familia. La pérdida del cuidado de los padres tiene muchas causas. Para los millones de niños en todo el mundo que han estado o están en riesgo de ser separados de sus familias debido a la pandemia, la pobreza, la enfermedad, la discapacidad, el abuso, la trata, la explotación, los conflictos armados o cualquier otra causa, no existen soluciones simples o que se adapten a todos. Sin embargo, existe un creciente cuerpo de investigación y guías basadas en evidencia para orientar a los ministerios y la práctica de aquellos que buscan abordar las necesidades de los huérfanos y los niños vulnerables.

Fortalecer a las familias y proteger a los niños del abuso y la negligencia mientras se reducen las ubicaciones fuera del hogar, como en los orfanatos, requiere del uso de una “continuidad” de enfoques y servicios de apoyo. Las alternativas basadas en la familia van desde la reunificación con la familia biológica del niño, hasta el cuidado por parte de un pariente o adultos con los cuales el niño tenga una relación familiar cercana, la acogida familiar y la adopción. La continuidad de cuidado también puede incluir cuidado residencial de transición a corto plazo, hogares para grupos pequeños y, para los jóvenes mayores, preparación para la vida interdependiente supervisados. Las instituciones a gran escala que atienden a un gran número de niños no son reconocidas como una opción positiva en la continuidad porque no proporcionan un entorno seguro que



promueva el desarrollo saludable de los niños.

El gráfico de la continuidad del cuidado muestra una variedad de opciones de cuidado, al tiempo que enfatiza la importancia del cuidado basado en la familia. El gráfico comienza en la esquina superior izquierda con la familia biológica del niño (cuidado de los padres). El “Fortalecimiento de la familia” rodea a la familia para mostrar que el apoyo a la capacidad de la familia para cuidar y mantener a los niños ayuda a prevenir una separación innecesaria. El fortalecimiento de la familia también es importante para los esfuerzos de reunificación, así como para las ubicaciones familiares alternativas (cuidado por familiares, acogida familiar, adopción), en caso de que sea necesario retirar al niño para garantizar su seguridad y bienestar.

El control de acceso es otro componente esencial en una continuidad de cuidado. Hay muchas razones por las que los niños son separados del cuidado de sus padres y muchos factores determinan a dónde van los niños una vez separados y si esta separación es temporal o permanente. El control de acceso reconoce que ninguna de las formas de cuidado es siempre la más adecuada para todos los niños. El control de acceso es el proceso de evaluar si es necesaria la ubicación fuera del hogar, si la separación de la familia ya ha tenido lugar y si la reunificación es posible y apropiada. Si no es posible garantizar la seguridad y el bienestar del niño en su familia, la pregunta es qué forma de cuidado alternativo es la mejor, dada la situación particular de cada niño. Tanto los arreglos formales como los informales se convierten en opciones. A veces, los arreglos informales de cuidado familiar alternativo son los mejores, como cuando los niños son recibidos por miembros de la familia extendida a petición de un padre. En estos casos, normalmente no se lleva a cabo un proceso de evaluación formal. Como se muestra aquí, el control de acceso es especialmente crítico para evitar la ubicación innecesaria o inapropiada en una familia de acogida o residencial formal. El control de acceso también se utiliza para evaluar las mejores opciones de familia una vez que un niño ha ingresado al cuidado formal. El control de acceso puede ser proporcionado por la comunidad, por los trabajadores sociales locales y/o por medio de procesos gubernamentales y judiciales. Siempre que sea posible, los niños deben ser participantes activos en las decisiones que los afectan, y los hermanos deben permanecer juntos para que estos importantes lazos familiares no se rompan. Idealmente, el control de acceso resulta en una ubicación con un cuidado familiar seguro, estable y amoroso. En los casos en que un niño está legalmente liberado para adopción, se necesitan varios niveles adicionales de control de acceso debido a lo permanente de dicha ubicación.

Una vez que un niño ha sido separado del cuidado parental, se debe dar prioridad al cuidado familiar siempre que sea posible, y al cuidado residencial formal o al cuidado en grupos pequeños solo como una alternativa necesaria. Siempre se debe tener precaución antes de ubicar a un niño fuera del cuidado familiar, y la selección de la alternativa debe basarse en el interés superior del niño. La atención institucional a gran escala no se considera una opción positiva para apoyar el desarrollo saludable. En el caso de los niños que residen en este tipo de instituciones, se debe hacer todo lo posible para hacer la transición al cuidado familiar o, si esto no es posible, a hogares para grupos pequeños de alta calidad “parecidos a una familia”.

## Reunificación

Si un niño es separado del cuidado de sus padres, la reunificación se considera la mejor opción si se juzga segura y apropiada para el niño. La reunificación es el proceso de transición de un niño a su familia de origen. La reunificación puede ser con los padres biológicos o el cuidado de un pariente. Si bien cada reunificación se ve diferente, los profesionales están de acuerdo en que varios elementos clave son importantes para las mejores prácticas de una buena transición. Estos pasos son estratégicos, aunque no necesariamente en el orden que sigue, ya que a menudo están interrelacionados y pueden ocurrir en el mismo momento.

Los pasos o elementos clave incluyen:

- Evaluar a las familias de los niños para determinar si es posible la reintegración a las familias biológicas
- Evaluar las causas fundamentales de la separación y determinar la mejor manera de abordarlas
- Identificar y facilitar el acceso a servicios y apoyo adecuados

- Sensibilizar sobre el cuidado familiar a las partes involucradas para reducir el estigma
- Desarrollar planes de cuidado individualizados para cada niño
- Preparar al niño y a la familia
- Supervisar a los niños y las familias para garantizar que sus necesidades estén cubiertas

La reunificación no siempre es posible o apropiada. Cuando se determina que reunir a un niño con su familia biológica es inseguro o no representa el interés superior del niño, se deben considerar formas alternativas de cuidado, preferiblemente cuidado familiar. El cuidado alternativo puede servir como una opción a corto plazo mientras se abordan los problemas con la familia biológica del niño.

Si se determina que la reunificación no es segura para un niño, la mejor práctica dicta que, siempre que sea posible, los niños deben recibir cuidado familiar permanente alternativo, como el cuidado por familiares, la acogida familiar y la adopción. La acogida familiar es una intervención temporal, mientras que la adopción es una intervención permanente.

## Cuidado familiar

La gran mayoría de los niños que actualmente viven fuera del cuidado de sus padres viven con sus parientes y miembros de la familia extendida. Las encuestas en la población de países muy afectados sugieren que hasta el 90% de los huérfanos viven con sus familias extendidas, mientras que el 10% vive con cuidadores no emparentados. En la mayoría de los países, el cuidado por parte de parientes o familiares es la forma más antigua y culturalmente aceptada de cuidado familiar alternativo. El acogimiento por familiares incluye el cuidado por parte de tíos, abuelos, hermanos mayores, miembros de la familia extendida y adultos con los que se tiene una estrecha relación de parentesco, y puede ser temporal o permanente. Aunque puede organizarse formalmente a través de la autoridad judicial o de los servicios sociales, es más comúnmente informal, a menudo una cuestión de padres que acuden a sus parientes y de parientes que se ofrecen a cuidar de sus seres queridos. El acogimiento por familiares ofrece las ventajas de un entorno familiar y evita que el niño pierda su cultura y, lo que es más importante, el sentido de pertenencia y los lazos familiares. Por estas razones, los niños suelen preferir el acogimiento por familiares a otros tipos de acogimiento alternativo.

A pesar de lo generalizado que está el cuidado por familiares, también es una de las formas de cuidado alternativo con menos apoyo adecuado. Históricamente, los niños han sido ubicados en orfanatos durante largos períodos de tiempo sin ningún esfuerzo por determinar si sus padres o parientes podrían estar dispuestos y ser capaces de cuidarlos.

Para las familias en riesgo de separación, los esfuerzos para identificar con anticipación las opciones de cuidado familiar con parientes pueden ayudar a garantizar que los lazos familiares y el cuidado se mantengan y se protejan. Por ejemplo, los trabajadores sociales de un programa relacionado con la iglesia que trabajaba en los barrios marginales de Nairobi con madres solteras seropositivas solían preguntar quién podía cuidar de sus hijos si éstas se enfermaban demasiado para hacerlo. De 200 madres, la mitad negó tener miembros de la familia extendida que pudieran brindar cuidado. Sin embargo, después de desarrollar una relación con estas mujeres, en casi todos los casos, la trabajadora social pudo identificar a un miembro de la familia extendida dispuesto a brindar atención cuando fuera necesario. Este tipo de acercamiento, construcción de relaciones y preparación para el cuidado de familiares puede ayudar a prevenir la ubicación innecesaria de niños en orfanatos. Actualmente, en los Estados Unidos, existe un movimiento llamado Kinnect To Family, que está ayudando a los trabajadores a enfocarse intensamente en quién podría potencialmente ser un pariente proveedor de cuidado para un niño cuando se necesita un lugar alternativo. Esta es una intensa intervención a corto plazo desarrollada por la Foster & Adoptive Care Colition (Coalición de Acogida familiar y Adopción) para aumentar el número de niños ubicados con parientes. Busca asegurar que existan apoyos comunitarios para promover la estabilidad del niño.

El cuidado de un niño puede ejercer una presión adicional sobre los parientes y los abuelos mayores que ya se han visto afectados por la pandemia, la pobreza, la guerra u otros problemas relacionados con las crisis. Los

familiares y cuidadores se benefician del apoyo que puedan recibir. Los abuelos, por ejemplo, pueden necesitar estipendios en efectivo o asistencia material para alimentar y vestir adecuadamente a un nieto. Cuando se formaliza el cuidado por familiares, generalmente por orden judicial local o una autoridad judicial, el seguimiento y el apoyo continuo ayudan a prevenir la ruptura familiar y una mayor inestabilidad para el niño. El fortalecimiento y la preservación de la familia en el cuidado por familiares se parece mucho a lo que es en la familia de origen y es igualmente importante.

En algunos países existe un enfoque diferente para el cuidado por familiares, donde el cuidado por familiares se considera dentro del contexto de un hogar encabezado por jóvenes. Esta forma de cuidado familiar generalmente se da cuando los hermanos están bajo el cuidado de un hermano o hermana mayor, preferiblemente con el apoyo adicional de la comunidad local, la iglesia o parientes cercanos. Si bien no es ideal, este arreglo a menudo permite retener los bienes de la familia, como el hogar y la tierra de la familia, así como mantener juntos a los hermanos que, de otro modo, podrían dividirse entre parientes o familias de acogida o ser ubicados en hogares residenciales. Los hogares encabezados por jóvenes pueden ser particularmente vulnerables a la explotación y, a menudo, necesitan apoyo en áreas como la educación, la alimentación, la atención médica y la protección infantil. World Vision, una organización basada en la fe y centrada en los niños, reporta que una solución propicia es tener una estructura separada construida junto a la casa de un familiar. Si bien no viven directamente en el hogar de los parientes, el hogar encabezado por un joven recibe un alto nivel de cuidado y supervisión por parte de la familia extendida, a menudo dentro de la misma propiedad.

## Cuidado de acogida

En situaciones donde los miembros de la familia no pueden ser identificados o no pueden cuidar a los niños, la acogida familiar de tiempo completo con alguien que no sea un pariente es otra forma de cuidado familiar alternativo. El cuidado de acogida varía ampliamente en todo el mundo. En algunos lugares es una alternativa creciente y positiva a la ubicación en un orfanato. En otros lugares, la acogida familiar es desconocida, rara o un concepto que aún no ha sido introducido en el ámbito nacional.

El cuidado de acogida formal generalmente está autorizado y organizado por una oficina administrativa o judicial, que también supervisa a la familia de manera regular para asegurarse de que se cubran las necesidades del niño. Los cuidadores a menudo reciben entrenamiento básico previo a la ubicación, diseñado para crear conciencia sobre el proceso y la experiencia de criar a un niño que necesita cuidado fuera del hogar. En muchos programas de acogida familiar, se ofrecen una variedad de servicios después de la ubicación. Por ejemplo, adiestramiento adicional continuo en áreas temáticas específicas, acceso a grupos de apoyo, asignación de un trabajador social para apoyo o un pequeño estipendio o asistencia para satisfacer las necesidades continuas del niño, como alimentos, ropa o educación.

La evaluación adecuada de los padres de acogida es esencial para proporcionar un entorno seguro, estable y acogedor para un niño. Una vez que se hayan completado el proceso de selección y la capacitación preparatoria ([www.roadmap.org/resource/pre-service-competency-chart-pdf](http://www.roadmap.org/resource/pre-service-competency-chart-pdf)), los padres de acogida pueden beneficiarse de un adiestramiento adicional más profundo sobre temas específicos. Los temas pueden incluir comprender y responder a las necesidades de desarrollo de los niños; trabajar con niños que han sido abusados o abandonados; fomentar el apego y comprender los desafíos, la separación y los problemas de ubicación; trabajar con un niño que ha sido abusado sexualmente; o comprender el impacto del trauma psicológico.

Después de que un niño es ubicado con una familia de acogida, el monitoreo continuo por parte de un trabajador social o un miembro del personal adiestrado en protección infantil puede garantizar que el niño se adapte, que la familia de acogida reciba apoyo y que el niño esté bien cuidado, preparado para la reunificación y no maltratado. La iglesia local también puede desempeñar un papel para ayudar en la crianza a las familias de acogida, incluso asociándose con funcionarios judiciales en la evaluación y la asistencia en el seguimiento adecuado.

El acogimiento informal es común en muchas regiones del mundo. Esto ocurre a menudo cuando se ubica a un niño al cuidado de un vecino o miembro de la comunidad de confianza. Los arreglos informales de acogida tienen beneficios y riesgos similares al cuidado informal por familiares, y pueden beneficiarse de manera parecida de los servicios de fortalecimiento familiar y apoyo.

Tanto el cuidado de acogida informal como el formal pueden ser a corto plazo, a largo plazo o, en casos menos comunes, permanentes. Es más común y aceptable que el cuidado de acogida sea usado temporalmente en caso de un niño que haya sido sacado de una situación peligrosa mientras que se realizan esfuerzos de reunificación o cuidado familiar permanente. En algunos casos, puede servir como una ubicación previa a la adopción, a menudo llamado “acoger para adoptar”. En algunas culturas y países, especialmente donde la adopción no está reconocida legalmente, la acogida familiar sirve como una ubicación familiar permanente, aunque esto no es lo ideal. Los niños necesitan permanencia, así que cuando la reunificación no es posible, la siguiente mejor opción es el cuidado por parte de un familiar o la adopción.

## Adopción

Para los niños que no tienen posibilidad de quedarse o regresar con sus padres o parientes, esto abre el camino hacia una familia permanente a través de la adopción. Las ubicaciones de adopción pueden incluso convertirse en una opción a pedido de la familia biológica del niño o cuando una familia de crianza temporal desea la permanencia legal después de cuidar al niño. Para algunos niños, se puede considerar la adopción después de que el niño pasa un tiempo en un orfanato y los derechos de los padres han terminado.

Para un niño que no tiene cuidado familiar y está legalmente liberado para adopción, la adopción es un camino hacia una familia permanente. Las investigaciones han demostrado que el entorno de una familia adoptiva puede promover mejores resultados de desarrollo para los niños, especialmente para los niños pequeños, que están en transición desde el cuidado brindado dentro de los orfanatos.

Dada su permanencia, toda adopción requiere transparencia y debe realizarse de manera ética. Es esencial que haya más de un nivel de control de acceso antes de que se determine si un niño está liberado para adopción. Por ejemplo, esta determinación no debe hacerse a la sola discreción del personal del orfanato, sino que también debe incluir la participación de los funcionarios de justicia y de trabajadores sociales externos al orfanato. Este tipo de supervisión ayuda a garantizar que los niños y sus familias no sean sometidos a coacción y que no se pase por alto la posibilidad de reunificación o ubicación en cuidado familiar confiable.

La adopción nacional permite a los niños permanecer conectados a sus vínculos culturales. Sin embargo, la adopción nacional aún no ha sido reconocida legalmente ni está disponible como una opción en ciertas partes del mundo. Algunos países están experimentando un aumento en la adopción nacional a través de colaboraciones locales entre líderes gubernamentales y líderes de la iglesia, y se están eliminando los costos legales financieros. El ejemplo de Uganda proporciona una excelente ilustración de la colaboración entre las bases y el gobierno para promover la adopción nacional y ofrecer servicios legales de bajo costo. Cuando la adopción nacional no es posible, la adopción internacional (extranjera) puede brindar a los niños la oportunidad de tener una familia permanente.

## En busca de la permanencia

Para todos los niños, la planificación de un proyecto de vida permanente es una parte importante de la evaluación de las opciones de cuidado familiar. UNICEF define al proyecto de vida permanente como un proceso para garantizar la estabilidad, la continuidad y el sentido de pertenencia a una familia. La planificación del proyecto de vida permanente es fundamental para evitar la separación de los niños de sus familias, para volver a conectar a los niños bajo cuidado con su familia original o para ubicar a los niños dentro de una familia permanente a través de un pariente que obtiene la custodia o la tutela, o mediante la adopción. Las opciones de cuidado alternativo a corto plazo se utilizan sólo como un paso en el proceso hacia la permanencia.

## En busca de la permanencia Recursos

WWO Global es una comunidad de aprendizaje en intervención que ayuda a los socios a adquirir conocimientos y comprender cómo promover la atención basada en la familia. El catalizador del aprendizaje puede venir de los expertos de WWO Global pero también de los socios globales y de cada uno de ellos. Con cada intervención es necesario rendir cuentas y actuar. Intervención es una palabra activa (hacer algo para marcar la diferencia en favor de la seguridad, la permanencia y el bienestar de los niños).

Cada comunidad de aprendizaje trabaja conjuntamente para garantizar que la intervención sea algo más que un enfoque pasivo y no reactivo de la intervención

### Recursos

Aquí se encuentran los materiales que se pueden utilizar para educar a los equipos y líderes regionales, nacionales y locales de la WWO sobre la continuidad del cuidado, incluyendo diapositivas, carteles y folletos:

#### **Fe a Acción — La Transición a Cuidado para Niños**

[wworoadmap.org/resource/transitioning-to-family-care-for-children-online-training](http://wworoadmap.org/resource/transitioning-to-family-care-for-children-online-training)

#### **Continuidad del Cuidado — PDF**

[wworoadmap.org/resource/exploring-the-continuum-of-care](http://wworoadmap.org/resource/exploring-the-continuum-of-care)

#### **Competencias Críticas previas al servicio para preparar a las Familias en Entornos Internacionales, Gráfico General — PDF**

[wworoadmap.org/resource/pre-service-competency-chart-pdf](http://wworoadmap.org/resource/pre-service-competency-chart-pdf)

#### **Competencias críticas previas al servicio para preparar familias adoptivas, de acogida y de parentesco en escenarios internacionales — PDF**

[wworoadmap.org/resource/critical-competencies-in-foster-adoptive-and-kinship-families](http://wworoadmap.org/resource/critical-competencies-in-foster-adoptive-and-kinship-families)



# 2 ENTRENAMIENTO BÁSICO PARA PASTORES Y LÍDERES DE FE

Los dos principales entrenamientos en esta sección abordan: 1) Cuidados competentes en trauma y 2) Riesgo para la resiliencia: Trabajar con familias en crisis. Los materiales incluyen PowerPoint, textos en PDF adjuntos y ejercicios en grupos pequeños, y se proporcionan por cortesía de LAMB International / Global Capacity Building Network. LAMB International (GCBN) ha impartido estos y otros programas de adiestramiento en más de 30 países.

En esta sección se incluye un tercer entrenamiento (La confianza supera a la esperanza) que ayuda a quienes trabajan con desplazados internos por la guerra o por otras crisis que puedan separar familias.

**Estos materiales están disponibles de forma gratuita en el sitio web de la Hoja de Ruta de la WWO.**

**Todos los entrenamientos se pueden utilizar para reuniones de colaboración, en grupos pequeños y de forma individual. Son útiles para los líderes nacionales, los líderes locales, los pastores, los cuidadores y los padres.**

## Capacitación en cuidados competentes en trauma

Se proporcionan dos recursos para abordar el cuidado competente en trauma: 1) el taller de sensibilización que incluye un conjunto completo de diapositivas y una guía de entrenamiento y 2) una introducción al tema que utiliza un recurso de video. El taller de sensibilización dura un total de tres horas y presenta a los participantes el tema del trauma psicológico de los niños y cómo formar cuidadores y proveedores de servicios competentes en trauma. El taller definirá el trauma psicológico y examinará su impacto en el desarrollo infantil. Al introducir estrategias y herramientas prácticas dentro del contexto de las siete habilidades esenciales del cuidado informado sobre el trauma, este adiestramiento de sensibilización ayudará a los participantes a comprender la importancia de desarrollar habilidades para trabajar con jóvenes traumatizados que tienen necesidades tanto emocionales como conductuales. El principal punto de aprendizaje es comprender que el trauma tiene el potencial de afectar todas las áreas del desarrollo infantil. “El comportamiento es a menudo el idioma” de las experiencias negativas que ha enfrentado el joven.

GCBN / LAMB International proporciona los materiales del taller de sensibilización a través del sitio web Mundo Sin Huérfanos para que sean utilizados de forma gratuita. Como GCBN tiene una cláusula de “no competencia” relacionada con todos los materiales de entrenamiento, le pedimos que no reciba remuneración por brindar esta capacitación. Finalmente, los desarrolladores lo animan a presentar este módulo en el formato que se presenta aquí. Ha sido diseñado utilizando una metodología de aprendizaje de adultos basada en evidencia y niveles de aprendizaje (niveles de cognición) para apoyar específicamente la transferencia del aprendizaje de la sesión de adiestramiento a la vida real. Como tal, hay una combinación de conferencias, grupos grandes y actividades en grupos pequeños para mantener al alumno involucrado durante todo el proceso de adiestramiento.

WWO se complace en ayudar a su red a construir un sistema de cuidado informado sobre el trauma para niños y jóvenes que “vienen de lugares difíciles”. Juntos PODEMOS lograr nuestra visión de que cada niño crezca en una familia permanente segura, estable y cariñosa, y conozca a su Padre Celestial.

**Informarse Sobre el Trauma: Módulo de Sensibilización de 3 horas y Guía para Entrenadores**  
[wworoadmap.org/resource/becoming-trauma-informed](http://wworoadmap.org/resource/becoming-trauma-informed)

## Riesgo para la resiliencia: trabajar con familias en crisis

Preparación de cuidadores de acogida, adoptivos y familiares para recibir niños en sus hogares. La formación para proveedores de cuidados y promoción que aquí se describe se ha introducido en varias regiones de “Mundo sin huérfanos”, con una aplicación completa en Asia Central, India y Paraguay. El objetivo de esta formación es ayudar a los futuros padres de acogida, adoptivos y/o familiares a estar mejor preparados para recibir niños en sus hogares.

Esta serie de cursos de formación formaba parte originalmente de los cursos de formación del Instituto de Servicios Humanos de Estados Unidos. Se desarrolló por expertos, se basa en investigaciones y prácticas actualizadas y se utiliza ampliamente en EE.UU., Canadá y otros países.

Esta serie de formación ha sido adaptada durante dos años por el equipo de la Red Global de Desarrollo de Capacidades (GCBN) de LAMB International y profesionales de la WWO para “ajustarla” a un público internacional. La serie incluye doce (12) módulos organizados en cuatro “partes” interconectadas; cada una con uno o más módulos secuenciales.

Todos los módulos apoyan los tres (3) objetivos fundamentales de la práctica del bienestar infantil: Seguridad, Permanencia y Bienestar. Los detalles están disponibles en el sitio web de la hoja de ruta de la WWO.

Más información sobre el contenido de los módulos, la impartición de las series de formación y las habilidades de las series de formación [wworoadmap.org/resource/care-provider-and-advocacy](http://wworoadmap.org/resource/care-provider-and-advocacy).

## Riesgo para la resiliencia: trabajar con familias en crisis

El propósito principal de este entrenamiento de 10 módulos (cada uno es una sesión de tres horas) es ayudar a aumentar la capacidad de los pastores y líderes de fe para desarrollar habilidades en la comprensión de su papel como parte del sistema que identifica a las familias en crisis y a niños que están en riesgo de sufrir daños o lesiones debido a actos de comisión u omisión de sus padres o cuidadores y, cuando sea necesario, iniciar acciones para proteger a los niños y estabilizar a la familia. Al comprender las dinámicas individuales e interrelacionadas, se puede realizar una evaluación válida del riesgo potencial de abuso o negligencia, y se pueden tomar las medidas adecuadas para promover la seguridad.

Idealmente, existe un sistema de control y equilibrio con leyes nacionales y pautas relacionadas al bienestar de los niños en cada país. Por lo general, estas leyes son supervisadas por los trabajadores de los servicios de protección infantil (trabajadores sociales), quienes operan como agentes reconocidos del gobierno nacional. Luego, el trabajo se rige por los requisitos federales. Por lo general, el trabajador social revisa todos los casos que involucran el retiro de niños de sus hogares y aprueba la decisión, y si y cuándo un niño regresa con sus padres biológicos. Además, el sistema federal de protección infantil idealmente tiene reglas para garantizar que las leyes que protegen a los niños y las familias sean aplicadas de manera adecuada por todos los que trabajan con jóvenes abusados y/o abandonados. Además, deberían haber pautas sobre monitoreo para determinar si se siguen las reglas. Los mecanismos de control y equilibrio están diseñados para proteger los derechos del niño, la familia y la comunidad.

Un sistema de último recurso, el retiro del niño por el sistema de protección infantil se inicia sólo cuando otras intervenciones de protección infantil no pueden reducir el riesgo inmediato para el niño. La remoción y ubicación de un niño en cuidado sustituto, incluso si se pretende sólo por períodos cortos de tiempo, se considera sólo cuando el niño no puede ser protegido contra el maltrato mientras se encuentra en su propio hogar. A menudo, la familia busca ayuda en la Iglesia y otros servicios no gubernamentales cuando enfrenta una crisis, lo que le da a la Iglesia la oportunidad de fortalecer a la familia y potencialmente eliminar los riesgos.

Para ser eficaz, la Iglesia debe ser vista como un componente del sistema, un sistema en el que se garantiza la seguridad del niño y donde la Iglesia puede actuar como un apoyo inmediato e intensivo para la familia. La intervención de la iglesia es ayudar a abordar los factores de riesgo conocidos y desconocidos, y preparar

el escenario para que los niños vivan seguros en sus propios hogares. Las sesiones dentro de este programa de adiestramiento ayudan a desarrollar la capacidad de los pastores y líderes de fe para comprender sus funciones para ayudar a fortalecer a las familias en crisis y garantizar la seguridad de los niños vulnerables.

**Acceda al PDF completo de Riesgo a la Resiliencia, así como al conjunto de las 10 sesiones, con texto y PowerPoints incluidos, en [www.roadmap.org/resource/risk-to-resiliency](http://www.roadmap.org/resource/risk-to-resiliency).**

**Política de protección infantil de Mundo Sin Huérfanos**  
[www.roadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy](http://www.roadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy)

# 3 HERRAMIENTAS DE INTERVENCIÓN PARA AFRONTAR LAS CRISIS A ESPERANZA

En todo el mundo, la violencia y la crisis están afectando a las familias de muchas maneras diferentes. Cada vez hay más huérfanos como consecuencia de guerras, catástrofes naturales, epidemias, crisis económicas y disturbios políticos. La guerra y la violencia abren la puerta a la violación, la violencia doméstica y el abandono. En cada una de estas situaciones de crisis, la Iglesia tiene la responsabilidad y el papel de ayudar a generar sanidad y esperanza. WWO se toma esto como algo serio para la intervención para ayudar a las víctimas a pasar de la crisis a la esperanza y tener sanidad.

Un ejemplo es la guerra en Ucrania. Según las Naciones Unidas (diciembre de 2022), la escala de violencia de violaciones en grupo, tortura sexual, desnudez forzada y otras formas de abuso, aunque documentada por periodistas organizaciones de derechos humanos y organismos encargados de hacer cumplir la ley en el contexto de la guerra en Ucrania, como en otras guerras, aún se desconocen.

Se necesitan múltiples estrategias para abordar el impacto del trauma en todo el mundo. La guerra y los desastres naturales hacen que los países necesiten hospitales, iglesias y organizaciones humanitarias que puedan ofrecer diversos servicios y estrategias para llevar esperanza y sanidad a estas víctimas. Una de las principales intervenciones en 2023 fue la colaboración de WWO con el Centro Nehemías y LAMB Internacional en Uzhhorod (Ucrania), donde el Fondo de Población de las Naciones Unidas patrocinó un proyecto con un programa de vías holísticas para ayudar a iniciar la sanidad de los afectados por la guerra.

El desarrollo de Pathways to Healing - First Steps y Trust Exceeds Hope son dos herramientas para responder a las actuales situaciones de crisis

## Caminos hacia la sanidad - Primeros pasos

La sanidad es un proceso que comienza con la conciencia de uno mismo, el impacto y presenta caminos potenciales para avanzar.

Desarrollar un “PRIMER PASO HACIA UN CAMINO DE SANACIÓN” es la respuesta recomendada por el que sigue. Se identificaron siete caminos como enfoque holístico para la sanidad y el impacto CUERPO, MENTE, EMOCIONES y ESPÍRITU.

Más información sobre las caminos de sanidad: [wworoadmap.org/resource/pathways-to-healing-first-step](http://wworoadmap.org/resource/pathways-to-healing-first-step)

## La Confianza Supera A La Esperanza

Al ser golpeados por la crisis de la guerra, el desplazamiento familiar, los desastres naturales u otros eventos extremos, las familias suelen carecer de esperanza o de los recursos emocionales necesarios para atravesar ese momento. Este programa brinda a los profesionales varios temas de conversación claves para ayudar a que un

individuo, grupo o familia comience su proceso de sanación. Este material puede ser comunicado a través de diversos métodos: grupos pequeños, charlas individuales, seminarios en línea, videos para compartir con los demás, etcétera.

Este material se ofrece para su uso según sea necesario e incluso puede utilizarse como clase de adiestramiento.

**Acceso completo a La confianza supera a la esperanza (inglés y ucraniano): PDF, PowerPoint, Folletos y Hojas de Orientación para todas las sesiones disponibles en [www.roadmap.org/resource/trust-exceeds-hope](http://www.roadmap.org/resource/trust-exceeds-hope)**

# 4 RECURSOS PARA LA IGLESIA

Los recursos de esta sección están disponibles y/o han sido adaptados de Home for Good (Reino Unido), Alongsiders International (Camboya), Hope at Home (Northlands Church / EE.UU.) y VIVA (Global) para iglesias, familias y niños.

## Recursos que alcanzan a los niños:

Ejemplos de recursos para llegar a los niños variarán según la edad. Incluimos aquí como ejemplo:

### **Aplicación de Materiales de Discipulado para edades de 10 a 17 años**

Desarrollada y proporcionada por Alongsiders International

Alongsiders International moviliza y equipa a jóvenes cristianos en el mundo en vías de desarrollo para caminar junto a aquellos que caminan solos: los huérfanos y niños vulnerables en sus propias comunidades. La aplicación incluye 27 cómics de discipulado que se han adaptado y traducido a 23 idiomas, junto con testimonios en video, y se está utilizando en Asia, África y Oriente Medio.

Descargue la aplicación aquí:

[wworoadmap.org/resource/alongsider-app](http://wworoadmap.org/resource/alongsider-app)

### **Por qué las Familias Importan para niños**

Un conjunto de lecciones de la escuela dominical de seis sesiones que se puede adaptar para niños de 5 a 17 años que abordan “Por qué las familias son importantes” para Dios e incorporan las piedras angulares de la WWO del niño, la familia y la Iglesia. Las versiones en inglés y español están disponibles en:

[wworoadmap.org/resource/why-families-matter](http://wworoadmap.org/resource/why-families-matter)

### **Ejemplo de Lección de la Escuela Dominical**

Las lecciones de la escuela dominical sobre la acogida y la adopción ayudan a los niños a incorporar el corazón de Dios para los niños huérfanos y vulnerables. Aquí hay uno con el que una iglesia podría comenzar:

Lección para niños: Moisés fue adoptado

[wworoadmap.org/resource/sample-sunday-school-lesson](http://wworoadmap.org/resource/sample-sunday-school-lesson)

### **Política de Protección Infantil de Mundo Sin Huérfanos**

[wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy](http://wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy)

### **James “Secretos y sorpresas” - PDF en Inglés y Ucraniano**

JAMES es una historia simple que ayuda a los niños a protegerse contra el abuso sexual infantil. La historia explica la diferencia entre un secreto y una sorpresa. Ya que la mayoría de los abusadores obligan a los niños a mantener el secreto, a menudo amenazándolos si desean contarlo, es importante ayudar a que los niños entiendan que NO se guardan secretos. Sin embargo, a veces tenemos sorpresas que serán reveladas pronto, un buen ejemplo son los regalos de cumpleaños. Podemos hacer muchas cosas para proteger a los niños, la historia de James es una de las muchas herramientas que pueden ser de ayuda.

[wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources](http://wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources)

### **La historia de Jessica – PDF en Inglés y Ucraniano**

LA HISTORIA DE JESSICA es una historia simple que ayuda a los niños a protegerse contra el abuso sexual

infantil. Esta historia ayuda a los niños a comprender cómo decirle que NO a una persona que pueda acercarseles con intenciones sexuales. La historia también ayuda a los niños a discernir quién podría ser una persona de confianza a la que puedan alertar si sienten que alguien se les está acercando con intenciones sexuales. Hay un video como material complementario al folleto.

[wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources](http://wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources)

## Recursos que alcanzan a las Familias:

Los sermones y los estudios bíblicos en grupos pequeños sobre la acogida y la adopción son una forma poderosa de crear conciencia entre las familias de las congregaciones sobre el gran potencial de amar y cuidar a los huérfanos y niños vulnerables en nuestras comunidades. A menudo, es el reconocimiento por parte de los creyentes del inmenso amor de nuestro Padre Celestial al adoptarnos en su propia familia lo que nos inspira a ser instrumentos de Su amor en la vida de los huérfanos y los niños vulnerables y sus familias. Incluimos aquí enlaces a una guía de discusión de estudios bíblicos desarrollada por VIVA y un esquema de muestra de sermón de Home for Good.

**La guía de estudio Por Qué Las Familias Son Importantes, desarrollada por VIVA, incluye seis lecciones para ayudar a guiar las discusiones en grupos pequeños sobre cómo la Biblia muestra que las familias son el lugar ideal de Dios para los niños.**

**Español:** *Guía de Estudio Porque Las Familias Son Importantes*

[wworoadmap.org/resource/why-families-matter](http://wworoadmap.org/resource/why-families-matter)

**Esquema del sermón: Adoptado - Romanos 8, por Krish Kandiah**

[wworoadmap.org/resource/sermon-outline-adopted](http://wworoadmap.org/resource/sermon-outline-adopted)

## Recursos para Iglesias: adaptado de Home for Good, Reino Unido

Creemos que la Iglesia está en una posición ideal para ayudar a apoyar a las familias y los niños cuando la reunificación es una opción, para encontrar familias de acogida o de adopción, y para proporcionar una excelente comunidad de apoyo para sostener a quienes lo hacen. Nuestro objetivo es hacer de la reunificación familiar, la acogida y la adopción una parte importante de la vida y el ministerio de nuestra iglesia al crear conciencia y equiparla para que se convierta en una comunidad que da la bienvenida a todos.

## Oportunidades de servicio para la iglesia local

La participación de la iglesia local generalmente comienza con una *discusión, oración y aprendizaje* sobre las necesidades de los niños huérfanos y vulnerables y sus familias. Presentamos varias guías para la discusión, la oración y el aprendizaje, que luego se conectan con opciones para la acción.

[wworoadmap.org/resource/opportunities-for-service-for-the-local-church](http://wworoadmap.org/resource/opportunities-for-service-for-the-local-church)

### Como las Iglesias pueden brindar apoyo integral para servir a las familias adoptivas y de acogida

La comunidad de la iglesia puede envolver en brazos de amor, apoyo y servicio a las familias que brindan cuidado familiar y a las familias adoptivas y de acogida, como se muestra en la figura a continuación. Estos tipos de apoyo ayudan a mantener a las familias fuertes mientras cuidan a los niños necesitados. A menudo, los niños lastimados lastiman a otros, y las familias que cuidan a niños heridos se benefician del amor y el apoyo de los demás, de manera espiritual, relacional y práctica. Este círculo muestra pequeños actos de servicio que marcan una gran diferencia para las familias que aman y dan la bienvenida a los niños en sus hogares y vidas. (Figura adaptada de *Jason Johnson*)



## **Cómo las Iglesias pueden brindar estímulo espiritual a las familias adoptivas y de acogida**

A menudo, la voz más alentadora en momentos de dificultad es la de otro padre adoptivo o de acogida que ha atravesado días tormentosos de paternidad y ha visto al Señor levantarse para traer paz y esperanza. Aquí hay siete historias cortas de padres adoptivos y de acogida, para padres adoptivos y de acogida a fin de inspirar vida y esperanza. Además, una madre adoptiva que escribió un devocional de 30 días que ha animado a familias de todo el mundo, lo comparte con WWO a continuación.

## **Cómo las Iglesias pueden comprometerse para fortalecer a las familias**

Como líder de la Iglesia, usted cuenta con muchas oportunidades para tener un impacto en su comunidad, especialmente al guiar a las familias mientras incorporan un estilo de crianza positivo. Estás en el lugar ideal para tener un impacto significativo en la vida familiar y comunitaria. Hemos preparado esta guía breve como una herramienta adicional que puede servir de catalizador y ayuda para el trabajo con las familias. Ya que los padres son los primeros maestros de sus hijos, poseen un rol esencial acompañándolos y apoyándolos para que crezcan de manera saludable en el área física, social, emocional y espiritual. Brindar oportunidades para que los niños conozcan a Dios y aprendan, mientras se implementan estos consejos de crianza positiva, puede enriquecer la vida espiritual de los niños y ayudarlos a crecer en su fe. Hemos desarrollado esta Guía para Líderes de la Iglesia para ayudarlo. El enlace debajo contiene diversas herramientas: 5 estrategias diferentes para ayudar a los líderes de la iglesia a transmitir mensajes de crianza, una guía para el formador, folletos y PowerPoints.

[wworoadmap.org/resource/church-leader-guide](http://wworoadmap.org/resource/church-leader-guide)

## **Recursos de padres adoptivos y de acogida, para padres adoptivos y de acogida**

**“De padres adoptivos para padres adoptivos,”** por Beth y Stephen Templeton y Susan y Brian Hillis, **Ministerio Esperanza en el Hogar de la Iglesia de Northlands y el Ministerio de Adopción de Ucrania** (los temas incluyen reconocer y ayudar a nuestros niños a desarrollar confianza en su identidad, crianza con gracia, viendo a los huérfanos convertirse en hijos e hijas, cuando los recursos de Dios siempre son suficientes, cuando sucede lo peor que puede pasar y quién está construyendo su casa)

**Descargar “De padres adoptivos para padres adoptivos”**

[wworoadmap.org/resource/from-adoptive-parents-for-adoptive-parents](http://wworoadmap.org/resource/from-adoptive-parents-for-adoptive-parents)

**Listo o No: 30 días de Descubrimiento para familias que crecen a través de la acogida familiar y la adopción,** por Pam Parish

[wworoadmap.org/resource/ready-or-not-30-day-discovery](http://wworoadmap.org/resource/ready-or-not-30-day-discovery)

# 4 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN

¡INICIE TENIENDO EN CUENTA EL FINAL! Asegúrese de planificar desde un principio la información que será recopilada para hacer un seguimiento de la efectividad de su colaboración y para orientar el servicio y el trabajo a futuro. A continuación, presentamos medidas BÁSICAS recomendadas a nivel global por WWO para su consideración. Siéntase libre de utilizar las que mejor se adapten a su programa.

**Propósito:** Medir las contribuciones del equipo nacional de WWO para desarrollar la capacidad de: (1) **los líderes**, con el foco principal en los líderes de la iglesia local y un foco secundario en otros profesionales y voluntarios que apoyen la Misión, la Visión y los Valores de WWO; y de (2) **las organizaciones**, incluyendo las infraestructuras de la iglesia, las iglesias locales, las OBFs, las ONGs y los gobiernos, para servir a los niños vulnerables y huérfanos y a sus padres y cuidadores, usando las mejores prácticas tal como están delineadas en la Hoja de Ruta de WWO. Además, las medidas de impacto incluyen los números alcanzados de (3) **niños huérfanos y vulnerables** y de (4) **padres y cuidadores**.

En concreto, las medidas de “intervención” se enfocan en fortalecer a las familias apoyando su reunificación, y cuando esta no sea segura o posible, apoyar la adopción y el cuidado de acogida. El objetivo es documentar los resultados, las consecuencias y los impactos de la transición de los niños a un cuidado basado en la familia seguro y afectuoso, usando los principios de idoneidad y necesidad.

**Fuentes de datos:** Equipo Facilitador Nacional WWO, líderes de organizaciones o redes nacionales o líderes de organizaciones o redes locales.

**Definición operacional:** Uso de las mejores prácticas reconocidas a nivel internacional para desarrollar la capacidad de brindar servicios y cuidados de calidad con base en la Hoja de Ruta de WWO que ayuden con la transición de los niños vulnerables a familias seguras y afectuosas y apoyen a las mismas, para (1) los líderes (como se describe arriba) y (2) las organizaciones (como se describe arriba). Estos líderes y organizaciones demostrarán entonces que son realmente capaces de llegar a los niños vulnerables y a sus padres y cuidadores con cuidados y servicios de calidad.

## Cuestionario de intervención de Mundo Sin Huérfanos

1. ¿Cuántos **niños** recibieron servicios de cuidado transitorio, incluidos los servicios integrales, luego del desarrollo de capacidad a través de los ministerios de las iglesias locales de WWO o de los colaboradores de la red de WWO? (Cantidad total de niños)
2. ¿Cuántos **padres o cuidadores** recibieron apoyo para la transición de los niños a familias seguras y afectuosas o apoyar su capacidad de permanecer en familias seguras y afectuosas luego del desarrollo de capacidad a través de los ministerios de las iglesias locales de WWO o de los colaboradores de la red de WWO? (Cantidad total de padres/cuidadores)

3. ¿Cuántos **líderes**, incluidos los voluntarios, los profesionales, los promotores, los impulsores o proveedores de servicios fueron capacitados para brindar servicios de cuidado de transición/intervención de calidad basados en la familia coherentes con la Hoja de Ruta de WWO, incluidos los servicios de apoyo a niños vulnerables y a sus familias? (Cantidad total de líderes)
4. ¿Cuántas **organizaciones**, por cada tipo de organización (iglesia, Organización Basada en la Fe, etcétera, como se describe arriba), recibieron capacitación para fortalecer su capacidad de brindar cuidado basado en la familia de calidad durante una intervención o transición, coherente con la Hoja de Ruta de WWO? (Cantidad total de organizaciones) Y, ¿cuántas capacitaciones diferentes recibieron? (Cantidad total de capacitaciones)

Para obtener información sobre la Evaluación y el Seguimiento de los cuatro Fundamentos de WWO, visite:

[wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation](http://wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation)





Todo el contenido de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)

## Sección 3



# PREVENCIÓN DE LA ORFANDAD Y LA VULNERABILIDAD

## Abordando la Violencia contra los Niños y la Pobreza



### El resumen, la visión, la colaboración

#### 1. La prevención de la violencia: una prioridad mundial

Magnitud de la violencia contra los niños

Las causas fundamentales de la violencia contra los niños y de la vulnerabilidad son similares a las de la orfandad

Componentes de INSPIRE

#### 2. Estrategias, enfoques y programas de INSPIRE

Implementación y cumplimiento de las leyes

Normas y valores

Ambientes seguros

Apoyo para padres y cuidadores

Fortalecimiento económico y de los ingresos

Servicios de respuesta y apoyo

Educación y habilidades para la vida

Aceleradores INSPIRE

#### 3. De la Crisis a la Esperanza

Crisis creciente

Multiplicando la Esperanza

#### 4. Actividades transversales

Acciones y coordinación multisectoriales

#### 5. Recursos para la Iglesia

Recursos que alcanzan a los niños

Recursos que alcanzan a las familias

Recursos que alcanzan a las congregaciones

Recursos que alcanzan a las comunidades

Recursos para alcanzar Familias, Iglesias y comunidades en crisis (Mirar la sección de crisis)

#### 6. Seguimiento y evaluación de la Prevención

#### 7. Conclusión

# EL RESUMEN

De acuerdo con la investigación realizada por el Harvard Center on the Developing Child (Centro de Desarrollo Infantil de la Universidad de Harvard) y los Centros para el Control y Prevención de Enfermedades, las causas principales de la orfandad y vulnerabilidad en niños incluyen la violencia y la pobreza. Las mejores investigaciones de todo el mundo también han demostrado qué es lo que funciona para abordar la violencia y pobreza infantil, incluyendo a los niños discapacitados. Esta investigación está descrita en INSPIRE, una investigación basada en evidencia para todos aquellos que están comprometidos con la prevención y el trabajo contra la violencia infantil y la pobreza: desde el gobierno, hasta las organizaciones de base, desde la sociedad civil hasta las comunidades de fe, y hasta el sector privado. Representa un grupo de estrategias basadas en evidencia disponibles para ayudar a los países y las comunidades a intensificar los programas y servicios de prevención que tengan el mayor potencial para reducir la violencia y la pobreza infantil, así como sus trágicas consecuencias, que van desde la separación de familias, las enfermedades infecciosas, hasta la muerte. Las siete estrategias son las siguientes:

- Implementación y cumplimiento de las leyes
- Normas y valores
- Ambientes seguros
- Apoyo para padres y cuidadores
- Fortalecimiento económico y de los ingresos
- Servicios de respuesta y apoyo
- Educación y habilidades para la vida

Hay dos actividades transversales que ayudan a conectar y evaluar el progreso de las estrategias: la colaboración multisectorial y el monitoreo y la evaluación.

Las siete estrategias son más efectivas cuando son implementadas como parte de un plan multisectorial que aprovecha sus sinergias, ya que las estrategias deberían trabajarse en combinación y reforzarse unas con otras. Aunque en muchos países se está trabajando para eliminar la violencia infantil y la pobreza y sus consecuencias, este esfuerzo no siempre está bien coordinado, y poco se hace a gran escala como para alcanzar a todos los niños, incluyendo a los discapacitados. Por tanto, la coordinación es esencial, ya que ningún sector por sí solo puede abordar el paquete completo del programa y ningún gobierno por sí solo puede erradicar las crecientes amenazas a la infancia que actualmente van más allá de las fronteras.

# LA VISIÓN

Mundo Sin Huérfanos apoya la visión de INSPIRE de un mundo donde todos los gobiernos, con una fuerte participación de la sociedad civil, las alianzas basadas en la fe y las comunidades; implementan y monitorean de manera habitual las intervenciones de prevención y respuesta a la violencia infantil, y ayudan a estos niños y adolescentes a alcanzar su potencial. Creemos que a Cristo le importan todos los niños que son abusados, incluyendo aquellos abusados en sus hogares, aquellos abusados en orfanatos, y aquellos cuyo abuso los sacó de sus hogares y los derivó a los orfanatos o a las calles. Jesús mismo expresa su preocupación cuando dice que a “cualquiera que haga tropezar a uno de estos pequeños que creen en mí, mejor le fuera que se le colgara

al cuello una piedra de molino de asno, y que se le hundiese en lo profundo del mar.” (Mateo 18:6 RVR1960, Lucas 17:2). Claramente, Jesús dice que todo abuso infantil debería ser evitado.

La *Hoja de Ruta de Mundo Sin Huérfanos* se publica en el año del 30 aniversario de la Convención sobre los Derechos del Niño (CDN). La CDN obliga a las naciones a tomar todas las medidas apropiadas (legales, administrativas, sociales y educativas) para proteger a todos los niños, incluyendo a los discapacitados, de toda violencia al estar bajo el cuidado de sus padres, tutores o cualquier otro adulto a cargo. Refleja la urgente necesidad de hacer frente a la enorme carga sanitaria, social y espiritual creada por la violencia contra los niños y la pobreza. Desde el principio, INSPIRE se unió a la CDN como una fuerza impulsora detrás de estas estrategias.

INSPIRE también apunta a colaborar con las comunidades y los países para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 de la ONU, que fueron aprobados por los jefes de gobierno de TODOS LOS PAÍSES DEL MUNDO. Esto incluye “Poner fin al maltrato, la explotación, la trata y todas las formas de violencia y tortura contra los niños” (Meta 16.2).

Un recurso fundamental de la WWO a nivel mundial para guiar el diálogo de los líderes de la Iglesia, la fe y el gobierno sobre el invaluable valor de los niños se proporciona aquí, cortesía de VIVA.

#### **Comprendiendo el corazón de Dios por los niños – VIVA**

[wworoadmap.org/resource/understanding-god-s-heart-for-children](http://wworoadmap.org/resource/understanding-god-s-heart-for-children)

## LA COLABORACIÓN

La Organización Mundial de la Salud (OMS) inició la preparación del paquete INSPIRE, un conjunto de estrategias esenciales que, juntas, reducen drásticamente la violencia, la pobreza y la vulnerabilidad de los niños. La OMS preparó esto en colaboración con los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC) de los Estados Unidos, la Alianza Global para Poner Fin a la Violencia Contra la Niñez, la Organización Panamericana de la Salud (OPS), el Programa de Emergencia del Presidente para el Alivio del SIDA (PEPFAR), Juntos por las Niñas, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (ONUDD), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Banco Mundial. Cada uno de estos organismos ha impulsado históricamente los enfoques basados en la evidencia para prevenir la violencia contra los niños y la pobreza. Además, muchas alianzas eclesiósticas y organizaciones basadas en la fe han respaldado INSPIRE, conscientes de la importancia de utilizar las mejores prácticas para ayudar a los niños y familias más vulnerables. Estos incluyen la Alianza Evangélica Mundial, el Consejo Mundial de Iglesias, Visión Mundial, Servicios Católicos de Socorro (CRS), Mundo Sin Huérfanos y Forgotten Voices, además de un gran número de organizaciones no gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil.

La *Hoja de Ruta de la WWO* está avanzando para proporcionar recursos básicos de INSPIRE, ya que destacan un pequeño número de los programas más eficaces del mundo para proteger a los niños y sus familias de la violencia, el abuso, el abandono, la explotación y la pobreza.

Creemos que cuando las iglesias comprometidas colaboran para fortalecer a las familias mediante la implementación de estos mejores programas con amor, humildad, sabiduría, oración e integridad de Dios, el resultado será hijos prósperos que alcancen su propósito dado por Dios. Juntos, trabajaremos con nuestro Padre Celestial para cambiar las naciones por generaciones.

# 1

# LA PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA Y ORFANDAD: UNA PRIORIDAD MUNDIAL

*Adaptado de INSPIRE: Siete estrategias para poner fin a la violencia contra los niños y las niñas, disponible en árabe, búlgaro, chino, inglés, francés, portugués, ruso, español, y ucraniano*  
[www.roadmap.org/resource/inspire](http://www.roadmap.org/resource/inspire)

La OMS, UNICEF, el CDC, el Banco Mundial, y la ONUDD estiman que más de mil millones de niños, uno de cada dos, experimentan violencia física, sexual o psicológica todos los años. La violencia infantil y juvenil incluye la violencia física, sexual, emocional y la negligencia. Para los infantes y niños, la violencia se manifiesta principalmente a través del maltrato de los padres, cuidadores y otras figuras de autoridad. A medida que los niños crecen, la violencia de los compañeros y parejas (como el acoso escolar, las peleas, la violencia sexual, la explotación sexual en línea y la agresión) se vuelven más comunes.

## Magnitud de la violencia contra los niños

A lo largo de su infancia, uno de cada cuatro niños sufre abuso físico, y casi una de cada cinco niñas y uno de cada 13 niños sufre abuso sexual. Para los niños con discapacidades, las tasas de abuso son de tres a cuatro veces más altas que para otros niños. Trágicamente, tal violencia comúnmente es perpetrada por personas que el niño conoce y en quienes confía, en lugares que deberían ser seguros, como los hogares y las escuelas. Tal violencia contra los niños y los adolescentes tienen consecuencias de salud, sociales y espirituales devastadoras y, a menudo, los niños con discapacidades corren un riesgo aún mayor. La exposición a la violencia a una edad temprana puede afectar el desarrollo del cerebro y traer consecuencias de por vida afectando la salud física y mental. Las consecuencias sociales de la violencia incluyen la alteración de la familia. Por ejemplo, un estudio sobre los jóvenes de la calle en Europa Oriental concluyó que estos estaban viviendo en la calle porque se sentían más seguros allí que en casa. A pesar de su alta prevalencia, la violencia contra los niños suele ser oculta. Aunque tal violencia puede estar oculta, las consecuencias destructivas eventualmente surgen.

En muchos países, la magnitud del problema de la violencia se subestima en gran medida porque las estimaciones vienen a partir de informes de datos utilizados por los sistemas judiciales (y muchas veces experiencias de violencia no son reportadas legalmente) y no de datos de encuestas nacionales. Las tasas de abuso infantil también son subestimadas debido a las creencias generalizadas que llevan a las personas, incluidos los niños, a ver la violencia como algo normal en lugar de verla como un problema que debe ser atendido. Además, a los niños que denuncian tal violencia a menudo no se les cree y no se toman medidas legales de protección. En tales situaciones, los que ejercen el control de acceso, incluidos los líderes de la fe, los maestros y los agentes de policía tienen la oportunidad de hablar en nombre de los niños maltratados como promotores de su protección en un sistema de cuidado familiar alternativo. La Iglesia global está en una posición única para priorizar el interés superior del niño como el valor más alto en las consideraciones de abuso y sus implicaciones. Cabe destacar que el trabajo de promoción de los líderes de fe en Zambia llevó al gobierno a pedir a los líderes de la iglesia que identificaran familias seguras que pudieran recibir adiestramiento para brindar cuidados de acogida de emergencia para estos niños. Los gobiernos reconocen cada vez más el potencial de los líderes de fe y las congregaciones para promover la justicia y mostrar compasión por los niños y las familias vulnerables.

## Las causas fundamentales de la violencia contra los niños y la vulnerabilidad son similares a las de la orfandad

Gran parte de esta violencia y su enorme impacto se puede prevenir mediante programas que aborden su causa fundamental y los factores de riesgo. La violencia surge de una interacción de factores relacionados con el niño, la familia, la comunidad y la sociedad, y estos cuatro niveles representan puntos de partida claves para las estrategias INSPIRE. Cabe destacar que la pobreza es una causa fundamental de la violencia y la vulnerabilidad y, a su vez, es una causa de la orfandad, por lo tanto, abordar el problema de la pobreza contribuye a prevenir el abuso y prevenir la orfandad. Como fue descrito antes, las piedras angulares de Mundo Sin Huérfanos incluyen una descripción similar de estos mismos cuatro niveles (el niño, la familia, la comunidad de la iglesia, y el movimiento) todas contextualizadas dentro de una quinta piedra angular: el cuidado, la ayuda, la provisión y la compasión de Dios.

### Componentes de INSPIRE

El paquete INSPIRE incluye **siete estrategias** que juntas proporcionan un marco general para poner fin a la violencia contra los niños y la prevención de la vulnerabilidad de niños y sus familias. Cada estrategia va acompañada de un **objetivo** clave, el **fundamento** de la estrategia, sus posibles **efectos** en la prevención de la violencia contra los niños y **enfoques específicos** (incluidos tipos de programas, prácticas y políticas) que acompañan la estrategia.

Finalmente, cada estrategia incluirá al menos un enlace a un **programa recomendado o un recurso para la iglesia** al que se puede acceder sin costo.

### Criterios para los programas basados en la evidencia

La selección de programas o recursos recomendados para las iglesias se limita a incluir aquellos programas considerados “basados en la evidencia”. Basado en la evidencia quiere decir que un programa:

1. Ha sido evaluado utilizando métodos de investigación experimental (que deben incluir a un grupo que haya recibido el programa y a un grupo que no lo haya recibido a modo de comparación),
2. Ha demostrado reducir uno o más de estos tipos de violencia o abuso: maltrato, acoso escolar, violencia juvenil, violencia en la pareja y violencia sexual,
3. Ha sido usado en un contexto global,
4. Ha usado métodos científicos de alta calidad,
5. Recibió el reconocimiento de expertos globales por disminuir el riesgo de violencia y abuso significativamente.

Las personas interesadas en saber si un programa de prevención de la violencia que no esté incluido en la Hoja de Ruta está basado en la evidencia pueden consultar a expertos en estudios experimentales de prevención de la violencia global, para que ayuden a determinar si se cumplen al menos cada uno de los cuatro primeros criterios mencionados anteriormente.

Es útil comprender la diferencia entre **programas basados en la evidencia** y programas de mejores prácticas.

Mientras los **programas basados en la evidencia** son más importantes para la “prevención” de la violencia y la vulnerabilidad, los **programas de mejores prácticas** son adecuados para brindar ayuda inmediata a aquellos niños que necesiten cuidados alternativos basados en la familia, como cuidado por parte de un familiar, cuidado de acogida o adopción. En estos casos, existen reconocidos estándares globales profesionales de protección infantil (en lugar de los estudios experimentales de programas descritos anteriormente como “**programas basados en la evidencia**”) que guían las “**mejores prácticas**” para asegurar que el cuidado alternativo sea adecuado y necesario para cada niño en particular.

Para esta sección de Prevención de la Hoja de ruta, estos programas basados en la evidencia se pusieron a disposición de la comunidad de WWO sin ningún costo. Esta recomendación de un programa modelo para cada estrategia no pretende sugerir que otros programas vigentes no sean efectivos o necesiten ser discontinuados. Nuestra recomendación simplemente incluye programas para cada estrategia INSPIRE que han sido evaluados rigurosamente y reconocidos por expertos alrededor del mundo como estrategias que han funcionado para proteger a los niños del abuso. Los que incluimos aquí han sido adaptados o pueden ser fácilmente adaptados para su uso en contextos de fe. Para la revisión de la hoja de ruta 2024 de WWO, se han añadido programas que cuentan con pruebas científicas que comprueban su eficacia.

Los pastores y líderes de fe nacionales y locales que usan INSPIRE a menudo implementarán aspectos de las actividades en el contexto de la iglesia local. A la luz del lugar central de las Escrituras como influencia para la motivación, la oración y la acción para líderes y colaboradores de la fe, la *Hoja de Ruta de la WWO* incluye una **referencia bíblica** que fundamenta cada estrategia.

Las estrategias INSPIRE se eligieron en la medida de lo posible para representar programas y políticas que se han implementado y evaluado en contextos de bajos recursos. En los casos extraídos de entornos de altos ingresos, se seleccionaron las intervenciones que parecían especialmente eficaces para reducir la violencia contra los niños y que también tenían probabilidades de tener éxito en diversos entornos culturales. En la práctica, la efectividad de las estrategias incluidas en INSPIRE dependerá de la calidad y las características de su implementación.

### **Criterios para los programas basados en la evidencia**

Nuestro propósito es proporcionar acceso gratuito a los recursos más eficaces basados en pruebas en todo el mundo, para equipar a líderes nacionales para crear programas que fortalezcan a las familias y a los niños. Únase a nosotros para utilizar estos programas, enfoques y estrategias basados en pruebas para lograr el mayor impacto posible en la reducción de la violencia y la orfandad, en beneficio de los niños.

“Y no nos cansemos de hacer el bien, porque a su debido tiempo recogeremos la cosecha si no nos damos por vencidos”.

Gálatas 6:9

# 2 ESTRATEGIAS, ENFOQUES Y PROGRAMAS DE INSPIRE

## Implementación y cumplimiento de las leyes

El objetivo de esta estrategia es **garantizar la implementación y el cumplimiento de las leyes y políticas para prevenir el abuso sexual infantil y abuso físico infantil, reducir el consumo excesivo de alcohol y limitar el acceso de los jóvenes a las armas**. La existencia de las leyes que prohíben comportamientos violentos como el abuso sexual y el abuso físico del niño señala que la sociedad considera que estos comportamientos son inaceptables. Tales leyes proporcionan una forma de hacer responsables a los perpetradores. Las leyes y políticas también pueden reducir los factores clave de riesgo de violencia contra los niños. Las políticas específicas de protección de la niñez se consideran hoy día esenciales para todas las organizaciones que trabajan directamente con los niños, incluidos gobiernos, organizaciones no gubernamentales (ONG), organizaciones basadas en la fe e iglesias. Estas políticas de protección infantil describen cuándo es necesario que los cuidadores denuncien posibles casos de abuso a las autoridades legales. Las autoridades legales recurren a la custodia de protección infantil cuando creen que la salud o el bienestar del niño están en peligro. Un trabajador social o un oficial de policía puede poner a un niño o adolescente bajo custodia protectora si él o ella cree que una acción inmediata es necesaria para protegerlo del abuso o negligencia.

Se espera que los colaboradores y socios de Mundo sin Huérfanos dispongan de políticas de protección infantil o, alternativamente, que firmen y utilicen la **política de protección infantil de WWO**: [wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy](http://wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy)

### Herramientas adicionales:

[wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources](http://wworoadmap.org/resource/safeguarding-resources)

### Resultados Esperados:

- Reducción de la violencia física hacia los niños o adolescentes por parte de padres, cuidadores y figuras de autoridad
- Reducción del abuso sexual de niños, incluidas las relaciones sexuales forzadas o bajo presión, y los intentos o toques sexuales no deseados
- Reducción en la explotación sexual de niños y adolescentes, incluida la trata, la pornografía y la prostitución
- Reducción del consumo excesivo de alcohol
- Reducción en la necesidad de servicios de protección infantil y la necesidad de cuidado familiar alternativo asociado con el abuso sexual, la explotación sexual, el abuso físico y la negligencia
- Reducción de muertes y lesiones no mortales relacionadas con las armas de fuego
- Aumento de las normas sociales y de género positivas

**Recurso recomendado para iglesias**, para cada organización que participa en equipos colaborativos nacionales Sin Huérfanos, cuando la organización tiene contacto con niños:

- **Cómo comenzar a desarrollar y actualizar una política de santuarios seguros**

[wworoadmap.org/resource/safe-sanctuaries-policy](http://wworoadmap.org/resource/safe-sanctuaries-policy)

- **Creando entornos seguros para los niños — Red VIVA**

[wworoadmap.org/resource/safe-environments](http://wworoadmap.org/resource/safe-environments)

- **Política de Protección Infantil de Mundo Sin Huérfanos**

[wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy](http://wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy)

## Principio Bíblico que apoya esta estrategia:

**Implementación y cumplimiento de las leyes:** Romanos 13:1 (RVR1960) “Sométase toda persona a las autoridades superiores, porque no hay autoridad sino de parte de Dios, y las que hay por Dios han sido establecidas.”

## Normas y Valores

Las normas sociales y culturales pueden crear un ambiente en el que se fomente o normalice la violencia. En muchos países, tales normas perjudiciales son aún más comunes para los niños con discapacidades. Esta estrategia apunta a fortalecer normas y valores que apoyen relaciones no violentas, de respeto, positivas, enriquecedoras, inclusivas y equitativas en términos de género para todos los niños y adolescentes. Lograr esto a menudo requiere modificar normas y comportamientos sociales y culturales profundamente arraigados, en particular, la idea de que algunas formas de violencia no solo son normales, sino a veces justificables. Incluye enfoques como los programas de movilización de la comunidad, las intervenciones de los espectadores y los programas de grupos pequeños que cuestionan las normas sociales y de género perjudiciales para los niños. En el ámbito de la inclusión, los medios de comunicación tienen un papel clave; incluyendo a niños con discapacidades en historias, películas y libros, los medios envían el mensaje de que todos los niños son importantes para familias y comunidades.

### Resultados Esperados:

- Reducción de la aceptación de la violencia contra mujeres y niños
- Reducción del matrimonio precoz y forzado de niñas
- Creencias más favorables hacia la equidad de género y la división del trabajo equitativa de género
- Actitudes más favorables a los enfoques no violentos de la disciplina de los padres
- Mayor reconocimiento de lo que constituye un comportamiento abusivo hacia los niños y las parejas íntimas
- Mayor intervención de los espectadores para prevenir la violencia contra los niños, adolescentes y las parejas íntimas
- Reducción en la violencia física o sexual contra un niño o adolescente por parte de un padre, pariente o pareja íntima
- Reducción en la necesidad de servicios de protección infantil y necesidad de cuidado familiar alternativo asociados con el abuso sexual, la explotación sexual, el abuso físico y la negligencia

**Recurso recomendado para iglesias** para capacitar a personas influyentes en la iglesia para promover normas de género saludables:

- **SASA! Levantando Voces - El Manual de Adiestramiento en la Fe** incluye una adaptación cristiana para ayudar a los pastores locales y los líderes de fe a catalizar diálogos transformacionales para promover el trato equitativo de niñas, niños y de la mujer. Desarrollado en Uganda y ahora utilizado ampliamente en muchas naciones, los estudios muestran una reducción de más del 50% en abuso sexual en comunidades que implementan el programa.

[www.roadmap.org/resource/sasa-faith](http://www.roadmap.org/resource/sasa-faith)

- **Prevención y respuesta a la violencia sexual contra menores: Un taller para líderes religiosos y comunitarios**

Este taller se ha utilizado ampliamente en 12 países para ayudar a pastores y líderes religiosos a enseñar a los adultos y adolescentes de sus iglesias a prevenir la violencia sexual contra niños y jóvenes. Los equipos de WWO Uganda y WWO Rumanía también lo han utilizado para formar a líderes eclesiásticos y jóvenes. [wworoadmap.org/resource/preventing-and-responding-to-sexual-violence-against-children](http://wworoadmap.org/resource/preventing-and-responding-to-sexual-violence-against-children)

- **Programas de intervención de espectadores** enseñan a las personas a reconocer e intervenir con seguridad para detener la violencia sexual, la violencia en la pareja o el acoso. Los programas para espectadores identifican y cuestionan las normas que apoyan la violencia sexual y de pareja y promueven normas de responsabilidad comunitaria para la protección y la prevención. El programa dota a los participantes de habilidades para identificar comportamientos problemáticos o peligrosos, desarrollar empatía por las víctimas, practicar métodos seguros y eficaces de intervención y comprometerse a actuar como espectadores.

[wworoadmap.org/resource/bystander-intervention](http://wworoadmap.org/resource/bystander-intervention)

### **Principio Bíblico que apoya esta estrategia:**

**Normas y valores:** Gal. 3:28 NBLA “no hay judío ni griego... no hay hombre ni mujer, porque todos son uno en Cristo Jesús.”

Santiago 3:17 NBV “En cambio, la sabiduría que viene del cielo produce en primer lugar una vida pura. También produce paz, bondad, mansedumbre, imparcialidad, sinceridad y está llena de compasión y buenas acciones.”

## **Ambientes seguros**

Esta estrategia tiene como objetivo **crear y mantener calles y entornos comunitarios, digitales y de otro tipo seguros, donde los niños y jóvenes se reúnen y pasan tiempo**. Se enfoca en modificar los ambientes sociales, digitales y físicos de las comunidades (en lugar de los individuos dentro de él) para fomentar comportamientos positivos y disuadir los nocivos. Involucra enfoques como la vigilancia policial orientada a problemas dirigida hacia “puntos críticos” de violencia, la interrupción de conflictos violentos al detener la violencia de represalia y el cambio el entorno construido, incluyendo y asegurando la accesibilidad para todos los niños y adolescentes, independientemente de su edad o capacidad.

### **Resultados Esperados:**

- Reducción en las lesiones relacionadas con agresiones
- Mayor seguridad al moverse por la comunidad
- Mayor seguridad digital en línea

**Recurso recomendado para iglesias,** para cada organización que participa en equipos colaborativos nacionales Sin Huérfanos:

- La proliferación mundial de la tecnología digital, incluidas las plataformas de comunicaciones móviles y el Internet, ha aumentado rápidamente la exposición en línea de niños y adolescentes a imágenes sexuales explotadoras y pornografía. Estas nuevas amenazas de Internet hacen que los niños y adolescentes de todo el mundo sean más vulnerables que nunca a la explotación sexual. Por lo tanto, es esencial que cada iglesia y líder de fe involucrado que colabore con WWO tenga al menos un nivel mínimo de comprensión de este tema, así como de los enfoques para proteger a los niños en línea. Recomendamos los siguientes recursos:

## Guía de UNICEF para mantener a los niños seguros en línea

[www.roadmap.org/resource/online-safety-unicef-guide](http://www.roadmap.org/resource/online-safety-unicef-guide)

### Touch Talk

Touch Talk (Conversación sobre el Toque) es un recurso educativo que ayuda a los niños a mantenerse seguros, protegerse a sí mismos, y a obtener ayuda si sufren de un abuso. ANTES de que este libro pueda ser entregado a los niños o utilizarse con ellos debe estar vigente una Política de Protección Infantil, y quienes estén a cargo de impartir la enseñanza con Touch Talk deben haber recibido una formación documentada sobre salvaguarda infantil.

[www.roadmap.org/resource/touch-talk](http://www.roadmap.org/resource/touch-talk)

### Bienvenido toque - Para niños refugiados y desplazados

Welcome Talk es un libro animado educativo para ayudar a los niños en movimiento, desplazados por crisis de cualquier tipo, a mantenerse a salvo y obtener ayuda en caso de abuso.

[www.roadmap.org/resource/welcome-talk](http://www.roadmap.org/resource/welcome-talk)

## Principio bíblico que apoya esta estrategia:

**Ambientes seguros** — 1 Reyes 4:25a NTV “Durante la vida de Salomón, los habitantes de Judá e Israel vivieron en paz y con seguridad”

## Apoyo para padres y cuidadores

Esta estrategia tiene como objetivo **reducir las prácticas de crianza severas y crear relaciones positivas** entre padres e hijos al ayudar a los padres y cuidadores a comprender la importancia de la disciplina positiva y no violenta y de la comunicación estrecha y eficaz. El apoyo a los padres y cuidadores se puede proporcionar a través de programas de adiestramiento para padres que se impartan mediante visitas domiciliarias o en grupos. En estos enfoques, se educa a los padres sobre el desarrollo de sus hijos y se les capacita para adoptar prácticas parentales positivas, como la disciplina no violenta y la comunicación eficaz entre padres e hijos sobre temas delicados. Es posible que los padres y los cuidadores de niños con discapacidades necesiten más apoyo, incluido el cuidado de relevo y los grupos de apoyo.

### Resultados Esperados:

- Reducción en casos comprobados de maltrato infantil y derivaciones a servicios de protección infantil
- Reducción en la crianza abusiva, negativa o severa, especialmente en relación con la disciplina
- Reducción en la intimidación y el acoso
- Reducción de la victimización por violencia física, emocional o sexual contra niños y jóvenes por parte de compañeros, familiares y parejas románticas
- Reducción de la agresión y la delincuencia durante la adolescencia
- Aumento de las interacciones positivas entre padres e hijos
- Aumento del control de los padres sobre la seguridad de los niños y los jóvenes

### Programas Recomendados Para Iglesias:

El programa de capacitación Parenting for Lifelong Health (Crianza para una salud para toda la vida) es el único recomendado oficialmente por la Organización Mundial de la Salud, debido a que tiene un impacto excepcional en la protección de los niños contra el abuso y la vulnerabilidad. Aunque se creó para entornos de bajo nivel de alfabetización, el programa se está adaptando para su uso en todo el mundo. Se usa comúnmente en iglesias. Los manuales de capacitación para instructores y padres, para estos dos programas, fueron desarrollados por la Escuela de Medicina Tropical de Londres:

- **Parenting for Lifelong Health para adolescentes – Manual del Instructor y Guía de la familia para adolescentes**

[wworoadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-teens](http://wworoadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-teens)

- **Parenting for Lifelong Health para niños jóvenes – Manual del Instructor y Guía para Padres**

[wworoadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-young-children](http://wworoadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-young-children)

- **Programa Las Familias Importan**

Otro programa básico que desarrolla las habilidades de comunicación de los padres y los niños que protegen a los preadolescentes y adolescentes de la violencia sexual se llama Programa Las Familias Importan. Se ha utilizado en 10 países y 800.000 familias. Se puede implementar mediante siete sesiones de crianza en grupos pequeños que se imparten en sesiones de tres horas en iglesias. Puede encontrar información sobre Las Familias Importan aquí:

[wworoadmap.org/resource/families-matter-program](http://wworoadmap.org/resource/families-matter-program)

- **REAL Fathers - La iniciativa de padres responsables, comprometidos y cariñosos (REAL)**

Se trata de un programa básico desarrollado en Uganda por Save the Children, que ha sido muy estudiado, cuenta con una guía de aplicación completa y es el único programa específico para padres, especialmente para padres jóvenes. Los recursos incluyen una Guía del Mentor, una Guía del Participante, Hojas de Recursos para el Mentor y una Guía para la Madre Joven. Guía para madres jóvenes:

[wworoadmap.org/resource/real-fathers](http://wworoadmap.org/resource/real-fathers)

## **Programas recomendados que pueden ser adaptados para brindarse en contextos de crisis**

A menos de un año de la celebración del Foro Mundial por un Mundo Sin Huérfanos 2019, una pandemia arrasó el planeta, cobrándose la vida de padres y cuidadores en todos los países y dejando más de 10 millones de niños huérfanos al 1.º de mayo de 2022, tal como se muestra en Children: The Hidden Pandemic, 3.ª edición. A principios de 2022 inició la guerra en Ucrania, dejando a millones de niños desplazados y separados de sus padres mientras sus madres huían de la zona este del país, devastada por la guerra, hacia áreas más seguras en el oeste de Ucrania. Muchos también huyeron como refugiados, dejando Ucrania por completo. Los niños están viviendo en campos para refugiados y desplazados, por lo general con sus madres, y muchas familias han regresado a las áreas previamente bombardeadas en un intento de reconstruir sus vidas. En agosto de 2022, las inundaciones arrasaron con Pakistán, dejando a más de un tercio del país bajo el agua y a millones de familias y niños desplazados en una situación desoladora.

En todos estos contextos (la pandemia, el conflicto y el cambio climático) las comunidades de fe son a menudo las primeras en responder, brindando primeros auxilios psicosociales y apoyo a las familias y niños.

En respuesta a estas crisis, la Universidad de Oxford junto a otros socios han desarrollado consejos de crianza basados en la evidencia que se fundamentan en la evidencia recopilada para los programas “Parenting for Lifelong Health” mencionados anteriormente. Los enlaces a estos recursos se hallan a continuación:

- **Consejos de crianza en tiempos de COVID-19** – Parenting for Lifelong Health ha producido en más de 100

lenguas unos consejos para crianza fáciles de distribuir. WWO respalda estos consejos como efectivos para ayudar a fortalecer las familias y prevenir la violencia en contra de niños.

[wworoadmap.org/resource/parenting-tips](http://wworoadmap.org/resource/parenting-tips)

- **Consejos de crianza: una guía para líderes de la iglesia** – Esta **guía multi-lenguaje para el líder** incluye sugerencias para sermones, iniciadores de conversación, plantillas de mensajes de texto, anuncios de radio, y contenido para las redes sociales que pueden ser usados para alcanzar a las familias en necesidad.  
[wworoadmap.org/resource/parenting-tips](http://wworoadmap.org/resource/parenting-tips)
- **Bosquejo de guion para conversaciones telefónicas con padres y niños** – Viva ha diseñado un programa de 8 semanas de mentoreo vía telefónica, para apoyar a las familias a crear relaciones más fuertes, animar a la crianza positiva, y reducir el riesgo de violencia contra los niños en la casa.  
[wworoadmap.org/resource/parenting-tips](http://wworoadmap.org/resource/parenting-tips)
- **Consejos de crianza en tiempos desafiantes** – La crianza de los hijos puede ser dura, y más aun en medio de una crisis.  
[wworoadmap.org/resource/parenting-tips](http://wworoadmap.org/resource/parenting-tips)
- **Recursos de apoyo psicosocial y parental de los Grupos de Esperanza - véase “Esperanza en crisis”, sección 4.** – Este programa desarrolla habilidades mediante el uso de una combinación de cinco Estrategias INSPIRE basadas en la evidencia descritas anteriormente, incluyendo: Apoyo a los padres y cuidadores; Cambio de normas; Entornos seguros; Programas de educación y habilidades para la vida. Cuando se utilizan en iglesias, los Grupos Esperanza pueden complementarse combinándolos con los Consejos para padres: Guía para líderes eclesiásticos.  
[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)

### Principio Bíblico que Respalda esta Estrategia:

**Apoyo a la crianza** — I Tesalonicenses 2:7,11 NBLA *“Madre que cría con ternura a sus propios hijos;”*  
*“Exhortábamos, alentábamos e implorábamos como un padre.”*

## Fortalecimiento económico y de los ingresos

Esta estrategia tiene como objetivo **mejorar la seguridad y estabilidad económica de las familias, reduciendo así la violencia de pareja y el maltrato infantil**. Implica enfoques como hacer transferencias de efectivo a las familias, en combinación con la capacitación de los padres y/o con la condición de que se aseguren de que sus hijos asistan a la escuela, capacitar a las madres y/o padres y jóvenes en enfoques de préstamos y ahorros comunitarios, o proporcionar microfinanzas en combinación con educación para hombres y mujeres sobre normas de género, violencia doméstica y sexualidad.

### Resultados Esperados:

- Reducción en la violencia física hacia los niños por parte de los padres u otros cuidadores y en las derivaciones de protección infantil asociadas
- Reducción de la violencia de pareja íntima
- Reducción del matrimonio precoz y forzado de niñas jóvenes
- Reducción de niños que presencian violencia de pareja íntima en el hogar
- Aumento de las normas y actitudes sociales que desapruében la violencia infligida por la pareja íntima

## Programa Recomendado Para Iglesias:

Un plan de estudios ampliamente utilizado y generosamente disponible que fortalece la capacidad de la iglesia local para capacitar a sus líderes locales en aspectos apropiados de los ahorros y préstamos para grupos pequeños utiliza Grupos de Ahorros y Préstamos Comunitarios como ayuda. El programa semanal de ahorros y préstamos para grupos pequeños está diseñado por HOPE International para ser implementado como parte de los programas y planes de la iglesia local. Los recursos necesarios para impartir este curso se pueden encontrar aquí:

- **Restaurar: Ahorros. Guía para Facilitadores de la Iglesia**  
[www.roadmap.org/resource/restore-savings-church-facilitator-guide](http://www.roadmap.org/resource/restore-savings-church-facilitator-guide)

## Principio Bíblico que Respalda esta Estrategia:

**Fortalecimiento de los ingresos** — Lucas 4:18a, 21b NBLA (el primer sermón de Jesús citando a Isaías 61:1-2) *“Jesus’ first sermon, quoting from Isa 61:1-2: “El Espíritu del Señor está sobre Mí, porque me ha ungido para anunciar el evangelio a los pobres... Hoy se ha cumplido esta Escritura que han oído.”*

Mateo 25:20-21 NBLA *“Y llegando el que había recibido los cinco talentos, trajo otros cinco talentos, diciendo: “Señor, usted me entregó cinco talentos; mire, he ganado otros cinco talentos”. “Bien, siervo bueno y fiel”.*

### Anu de la India

En la India, Anu dirigía previamente un hogar de niños, pero cuando se enfrentó al agotamiento y comenzó a ver que había maneras en que podía ayudar a los niños a permanecer en sus familias y nunca entrar en un orfanato, cambió su estrategia ministerial.

Ahora Anu y su equipo en su ONG local trabajan para prevenir la separación familiar en sus comunidades creando oportunidades generadoras de ingresos para las familias pobres. Además, la ONG dirige centros de educación diurna para niños mientras sus padres están trabajando.

Seema es una mujer que ha sido impactada a través del trabajo de Anu y su equipo. Anteriormente, ella luchaba para proveer para su hija y pagar el alquiler de su pequeña casa. Gracias a las clases de sastrería proporcionadas por la ONG local, Seema comenzó a hacer hermosas colchas de retazos, de las cuales pudo obtener ingresos. Hoy, Seema puede proveer para su hija y pagar su renta. La separación familiar por causa de la pobreza y la falta de acceso al trabajo fue prevenida.

## Servicios de respuesta y apoyo

Esta estrategia tiene como objetivo **mejorar el acceso a servicios de calidad en apoyo a la salud, bienestar social y justicia para todos los niños que los necesitan, incluso para denunciar la violencia, y para reducir el impacto a largo plazo de la violencia.** Los niños que han experimentado violencia sexual, física o emocional necesitan acceso a una variedad de servicios para ayudarlos a sanar, sobrellevar la situación y recuperarse, y para ayudar a romper el ciclo de violencia. Los servicios básicos de salud, como la atención médica de emergencia para las lesiones relacionadas con la violencia y la atención clínica para las víctimas de violencia sexual (incluida la profilaxis posterior a la exposición contra el VIH cuando esté indicada), son la prioridad urgente. Cuando existen estos servicios básicos centrados en el niño, los servicios de acompañamiento pueden ayudar a los niños a buscar otros aspectos esenciales de la atención, informar incidentes violentos y recibir derivaciones adicionales. Estos incluyen la terapia y las intervenciones de cuidados de acogida que involucran servicios de bienestar social.

**Fortalecimiento del sistema:** Todos los sectores, incluidos los servicios sociales, de salud y la justicia, son responsables de fortalecer el sistema para garantizar una respuesta eficaz a la violencia contra los niños. Esto puede incluir el desarrollo de políticas, directrices y planes de acción nacionales, el fortalecimiento de las instituciones responsables de prevenir y proteger a los niños de la violencia, fortalecer la fuerza laboral, asegurar la coordinación y colaboración efectivas entre el gobierno, las ONG/OBE, las empresas y las alianzas de fe, proporcionando servicios integrales de prevención y respuesta que aseguren una continuidad de cuidado y sistemas sólidos de responsabilidad y seguimiento. Las relaciones entre quienes participan en el sistema son fundamentales para garantizar los mejores resultados para los niños. Es útil realizar un análisis de mapeo en todo el sistema, que involucre a todas las partes interesadas, para identificar las brechas y desarrollar un plan para el fortalecimiento del sistema.

### Resultados Esperados:

- Reducción de la recurrencia del mismo tipo de violencia a corto plazo
- Reducción de los síntomas de trauma (ej.: trastorno de estrés postraumático, depresión, ansiedad)
- Reducción en las infecciones de transmisión sexual y las consecuencias negativas en la salud reproductiva
- Reducción de la victimización o la perpetración de la violencia a corto plazo y más adelante en la vida
- Aumento de las intervenciones de bienestar infantil, incluido el cuidado familiar alternativo cuando sea necesario

### Recurso Recomendado para Iglesias:

Este recurso proporciona una breve descripción de los tipos de servicios necesarios cuando se ha producido un abuso. Educará al lector sobre qué tipos de derivaciones deben considerarse en cualquier país, cuando existe preocupación por abuso de cualquier niño.

- **Cuadro 3 del marco de respuesta y apoyo (pág. 198); Cuidado de acogida (págs. 216-217), Terapia cognitivo-conductual centrada en el trauma (págs. 218-219) en la Guía INSPIRE: Acción para la implementación de las siete estrategias**  
[www.roadmap.org/resource/response-and-support-framework](http://www.roadmap.org/resource/response-and-support-framework)

### Principio Bíblico que Respalda esta Estrategia:

**Servicios de respuesta** — Isaías 58:10 NBLA *“Y si te ofreces a ayudar al hambriento, y sacias el deseo del afligido, entonces surgirá tu luz en las tinieblas.”*

## Educación y habilidades para la vida

Esta estrategia tiene como objetivo aumentar el acceso de los niños a una educación equitativa para ambos géneros, un aprendizaje socioemocional y una formación en aptitudes para la vida más eficaces, y garantizar que los entornos escolares sean seguros, inclusivos y propicios. El objetivo es que las escuelas se construyan y administren para que todos los niños puedan experimentar juntos un aprendizaje y una recreación de calidad. Los avances en la educación de niñas y niños los protegen contra la victimización y la perpetración de la violencia. Esta estrategia incluye enfoques como aumentar la matriculación en preescolar (que puede ser particularmente útil para promover el desarrollo temprano en niños con discapacidades), escuelas primarias y secundarias, establecer un entorno escolar seguro, inclusivo y propicio, mejorar el conocimiento de los niños sobre el abuso sexual y cómo protegerse contra el mismo, programas de prevención de la violencia infligida por la pareja íntima para adolescentes y programas de capacitación en habilidades sociales y para la vida. Los programas que fortalecen el aprendizaje social y emocional de los niños mejoran sus habilidades de comunicación y relación y los ayudan a aprender a resolver problemas, lidiar con las emociones, sentir empatía y manejar de manera segura los conflictos: habilidades para la vida que pueden prevenir la violencia.

## Resultados Esperados:

- Aumento de la asistencia escolar y el éxito académico
- Reducción de conductas agresivas y violentas
- Reducción de los comportamientos de intimidación
- Reducción de la victimización y perpetración de violencia física y sexual por parte de la pareja íntima
- Aumento de la conciencia y mejora de las actitudes sobre la violencia infligida por la pareja íntima
- Reducción del consumo de drogas y consumo excesivo de alcohol

## Programa Recomendado para Iglesias:

Se ha demostrado que los programas de habilidades para la vida que tienen como objetivo promover relaciones saludables y equitativas son altamente efectivos. Un ejemplo de dicho programa, Entrenar a los Chicos para Convertirse en Hombres (Coaching Boys into Men), se asoció con una reducción de casi el 50% en la perpetración de violencia sexual. Con base en los principios bíblicos, se pueden agregar versículos bíblicos.

- **Entrenar a los Chicos para convertirse en Hombres** — programa de habilidades para la vida basado en evidencia, 12 lecciones gratis en línea; conduce a una reducción del 50% en la violencia sexual al enseñar respeto y dignidad, relaciones saludables  
[wworoadmap.org/resource/coaching-boys-into-men](http://wworoadmap.org/resource/coaching-boys-into-men)
- **Las herramientas para una buena escuela:** — Las Herramientas para una buena escuela se crearon para ayudar a educadores y estudiantes a explorar qué hace que una escuela sea sana, dinámica y positiva, y guiarles a través de un proceso para crear su visión. positiva, y guiarles a través de un proceso para crear su visión. El programa se centra en influir en la experiencia escolar del niño y en la cultura de la escuela en su conjunto, para ayudar a reducir la violencia entre iguales en las escuelas, entre otros resultados.

Dirigido por un equipo de dos profesores, dos alumnos y dos miembros de la comunidad vinculados a la escuela, el programa influye en la cultura de toda la escuela a través de cuatro puntos de entrada: las relaciones entre profesores y alumnos, las relaciones entre iguales, las relaciones entre alumnos y profesores con la escuela, y las relaciones entre padres y comunidad.

En un estudio, el uso de GST redujo el riesgo de violencia física por parte de profesores y personal escolar contra los niños en un 42%, y un 50% menos de profesores y personal escolar contra los niños. en un 42%, y un 50% menos de profesores declararon haber utilizado la violencia física contra los alumnos en las escuelas de intervención en comparación con los controles. La GST fue creada por la ONG ugandesa Raising Voices, está recomendada por la Organización Mundial de la Salud, y se ha aplicado en varios países a niños de 5 a 17 años.

[wworoadmap.org/resource/good-schools-toolkit](http://wworoadmap.org/resource/good-schools-toolkit)

## Principio Bíblico que Respalda esta Estrategia:

**Educación y habilidades para la vida** — Proverbios 18:15 NBLA “El corazón del prudente adquiere conocimiento.”;

2 Pedro 1:5-6a NVI “...esfuércense por añadir a su fe, virtud; a su virtud, entendimiento; al entendimiento, dominio propio...”

## Educación y habilidades para la vida

Aunque cada uno de los componentes de INSPIRE contribuye de manera importante a prevenir la violencia y la orfandad, incluso en el contexto de las crisis, hay 3 estrategias que, cuando se combinan, tienen un impacto particularmente poderoso en múltiples resultados positivos para los niños (por eso se llaman “Aceleradores”). Tenemos pruebas fehacientes de Sudáfrica y otros países de que estos tres programas rentables son especialmente potentes cuando se combinan para proteger a los niños que han perdido a sus cuidadores o son vulnerables:

- Proporcionar a las familias que cuidan de niños huérfanos una subvención social
- Reforzar el cuidado de los niños con un programa de apoyo a la crianza
- Asegurar que los niños puedan ir a la escuela

Este gráfico muestra el impacto de los servicios combinados para reforzar la crianza, la economía y la escolarización o el apoyo a las aptitudes para la vida. Juntos, estos programas protegen a los niños de los malos tratos, la violencia y los comportamientos de riesgo relacionados con el VIH, y mejoran la educación, la salud mental y el bienestar de los niños como también el acceso a la atención sanitaria. Los círculos de colores y los números representan los logros de los programas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

# 3

## DE LA CRISIS A LA ESPERANZA

### Crisis crecientes

De 2019 a 2024, muchos niños que ya vivían en familias desfavorecidas se volvieron aún más vulnerables, debido al gran aumento de nuevas crisis. Muchas de estas crisis también ocurren juntas, lo que hace que la vida de los niños y las familias sea aún más inestable. El creciente número, gravedad y tipos de crisis presenta nuevas oportunidades para que las iglesias y comunidades lleven esperanza y sanidad a quienes tienen miedo, preocupación y desánimo. Estas crisis –ya sea debida a epidemias, fenómenos climáticos, desastres o guerras– tienden a tener efectos negativos similares en los niños y las familias, destruyendo a menudo hogares, vidas y comunidades, e incluso obligándolos a ser desplazados a lugares desconocidos y con poco apoyo.

Estas necesidades abren la puerta para que las iglesias y comunidades de fe recuerden las palabras de Jesús en Mateo:

“Cuando el Hijo del Hombre se manifieste en su majestuosa gloria, con todos sus ángeles a su lado, se sentará en su trono de esplendor, y todas las naciones serán reunidas delante de él. Y como el pastor que separa las ovejas de los cabritos, así separará a todo el pueblo. Las “ovejas” las pondrá a su derecha y las “cabras” a su izquierda. Entonces el Rey se volverá hacia los de su derecha y les dirá: ‘Tenéis un lugar especial en el corazón de mi Padre. ¡Ven y experimenta la herencia completa del reino que ha sido destinado para ti desde antes de la fundación del mundo! Porque cuando me viste hambriento, me alimentaste. Cuando me encontraste sediento, me diste de beber. Cuando no tenía dónde quedarme, me invitaste a entrar, y cuando estaba mal vestido, me cubriste. Cuando estuve enfermo, me cuidasteis con ternura, y cuando estuve en la cárcel me visitasteis’... Cuando cuidasteis a uno de estos más pequeños, a mis pequeños, a mis verdaderos hermanos y hermanas, me demostrasteis amor.’

(Mateo 25:31-40 Traducción Biblia La Pasión)

### Multiplicando la esperanza

Ha llegado el momento de que cada Iglesia en cada nación esté preparada para las crisis de los niños, mientras seguimos nuestro llamado a multiplicar la compasión, la esperanza de resurrección y el amor inagotable por los más afectados. Juntos, podemos llevar una esperanza que se multiplica en las comunidades para los niños y las familias que están en crisis, sin importar la causa.

Este año se desarrolló un nuevo programa de grupos pequeños llamado “Grupos de Esperanza” para llevar ESPERANZA a los ucranianos afectados por la guerra. WWO, Universidad de Oxford, Ucrania Sin Huérfanos, VIVA, Children’s Mission, Parenting for Lifelong Health (PLH) adaptaron la salud mental basada en evidencia y el programa de crianza positiva de PLH para familias en crisis por cualquier motivo, ya sea debido a una crisis familiar, como la muerte de un padre o la pérdida de un hogar, o a crisis comunitarias, como inundaciones, terremotos, guerras, epidemias y amenazas económicas. Estamos aprendiendo a ofrecer programas de “Grupos de Esperanza” contextualizados y basados en evidencia para aquellos afectados por una variedad de crisis. Estos programas son 12 sesiones en grupos pequeños que aumentan la esperanza de los padres en crisis en más del 60% y fortalecen la crianza positiva. Los Grupos de Esperanza reducen la depresión en los padres en más de un 50% y, lo que es más importante, ¡reducen el abuso emocional y físico de niños en crisis en más de un 50%! Una de las razones por las que parece que los Grupos de Esperanza funcionan tan bien es que combinan estas cinco estrategias INSPIRE basadas en evidencia para padres y cuidadores en crisis: apoyo a padres y cuidadores; Cambio de normas; Ambientes Seguros; Programas de educación y habilidades para la

vida; y Programas de respuesta para fortalecer la salud mental en crisis.

El programa completo de 12 sesiones de Grupos de Esperanza es muy eficaz cuando se ofrece como un programa completo para quienes se encuentran en una crisis prolongada. Aquí hay un resumen de la investigación apoyada por la Universidad de Oxford que describe los resultados de la evaluación: La eficacia de los grupos de esperanza, un programa de salud mental, apoyo a los padres y prevención de la violencia para familias afectadas por la guerra en Ucrania: hallazgos de un estudio previo y posterior. Estos grupos ayudan a las familias en crisis a avanzar hacia la esperanza.

Los Grupos de Esperanza son parte de un modelo de tres fases para estar “preparados para la crisis” para brindar apoyo psicosocial y parental basado en evidencia a familias afectadas por crisis y transiciones, como conflictos, guerras, desplazamientos, migraciones, desastres naturales, desastre climático, epidemia, etc. Estas fases incluyen recursos para padres basados en evidencia adaptados de Parenting for Lifelong Health e investigaciones y programas para padres en tiempos de guerra.

[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups) Programa Recomendado para Iglesias:

### **Programas recomendados para iglesias, refugiados o comunidades:**

- **Programas para la guerra de Ucrania, adaptables a otros contextos bélicos** — grupos de esperanza para personas desplazadas y ucranianos afectados por la guerra: guías para facilitadores y participantes disponible en inglés y ucraniano:  
[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)
- **Grupos de esperanza para familias de parentesco, de crianza y adoptivas:** — Lapara uso en entornos gubernamentales y comunitarios. Adaptado para Colombia, Sudamérica, como ‘Criar con Esperanza’. Guías para facilitadores y participantes disponibles en inglés y españoles.  
[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)
- **Estos programas básicos son de adaptación y evaluación, ante cualquier crisis:** — Programas de grupos de esperanza para crisis: para iglesias y naciones de mayoría cristiana (General, para Desastres, Contagio/Epidemias/Pandemias/Orfandad) Grupos de Esperanza: Construyendo Esperanza en Padres, Familias y Niños en Crisis y Transición – Facilitadores y guías del participante disponible en Inglés:  
[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)
- **Programas de grupos de esperanza para situaciones de crisis:** — Ppara su consideración en las naciones minoritarias cristianas. Grupos de esperanza - Construyendo casas de Esperanza en padres, famiflias y niños en situaciones de crisis y transición: Guia del participante disponible en inglés:  
[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)

# 4 ACTIVIDADES TRANSVERSALES

## Acciones y coordinación multisectoriales

La transmisión exitosa del programa y los servicios de prevención basados en evidencia de INSPIRE depende de la colaboración a gran escala, como se describe en la Sección 1 de la *Hoja de ruta WWO*, entre múltiples sectores y partes interesadas. Estos incluyen alianzas públicas, privadas, de la sociedad civil y de fe, a nivel nacional y local, y pueden vincular a los departamentos responsables de la educación, la salud, la justicia, las finanzas, el bienestar social, las organizaciones de la sociedad civil, las asociaciones profesionales, las organizaciones basadas en la fe, las instituciones académicas, fundaciones y otras ONG.

# 5 RECURSOS PARA LA IGLESIA

La participación de la iglesia local generalmente comienza con una discusión, oración y aprendizaje sobre las necesidades de los niños huérfanos y vulnerables y sus familias, y sobre los recursos que se pueden usar y adaptar para los entornos de la iglesia. Todos los recursos enumerados aquí fueron previamente citados en cada estrategia de prevención de la violencia descrita en el Capítulo 2 de esta sección. Aquí están ordenados según para quienes son: para niños, para familias, para iglesias o para comunidades.

## Recursos que alcanzan a los niños

- **Guía de UNICEF para mantener a los niños seguros en línea y fuera de línea**  
[www.roadmap.org/resource/online-safety-unesf-guide](http://www.roadmap.org/resource/online-safety-unesf-guide)

## Recursos que alcanzan a las familias

### Crianza de los hijos:

- **Parenting for Lifelong Health para adolescentes — Manual del Instructor y Guía de la Familia para Adolescentes**  
[www.roadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-teens](http://www.roadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-teens)
- **Parenting for Lifelong Health para niños jóvenes – Manual del Instructor y Guía para Padres**  
[www.roadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-young-children](http://www.roadmap.org/resource/parenting-for-lifelong-health-for-young-children)
- **Padres REALES - La iniciativa de los Padres Responsables, Comprometidos y Cariñosos (REAL)**  
[www.roadmap.org/resource/real-father](http://www.roadmap.org/resource/real-father)
- **Programa Las Familias Importan**  
[www.roadmap.org/resource/families-matter-program](http://www.roadmap.org/resource/families-matter-program)

## Ahorros y préstamos para grupos pequeños:

- **Restaurar: Ahorros. Guía para Facilitadores de la Iglesia**  
[wworoadmap.org/resource/restore-savings-church-facilitator-guide](http://wworoadmap.org/resource/restore-savings-church-facilitator-guide)

## Recursos que alcanzan a las congregaciones

- **Cómo comenzar a desarrollar y actualizar una política de santuarios seguros**  
[wworoadmap.org/resource/safe-sanctuaries-policy](http://wworoadmap.org/resource/safe-sanctuaries-policy)
- **Creando entornos seguros para los niños - Red VIVA**  
[wworoadmap.org/resource/safe-environments](http://wworoadmap.org/resource/safe-environments)
- **Mundo sin huérfanos políticas de protección**  
[wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy](http://wworoadmap.org/resource/wwo-safeguarding-policy)

## Recursos que alcanzan a las comunidades

- **SASA! Levantando voces** — construye normas de respeto hacia las niñas, los niños y las mujeres. Los estudios muestran una disminución de más del 50% en el abuso sexual en las comunidades que implementan el programa. Debido a que el programa está diseñado para impactar a toda una comunidad y se usa en muchas naciones, incluye una adaptación cristiana y musulmana para promover la colaboración entre religiones.  
[wworoadmap.org/resource/sasa-faith](http://wworoadmap.org/resource/sasa-faith)
- **Prevención y respuesta a la violencia sexual contra menores:**  
Un taller para líderes religiosos y comunitarios.  
[wworoadmap.org/resource/preventing-and-responding-to-sexual-violence-against-children](http://wworoadmap.org/resource/preventing-and-responding-to-sexual-violence-against-children)
- **Programa de Habilidades para la Vida Coaching Boys into Men**, para usar en escuelas, deportes, escuelas dominicales o grupos de coro  
[wworoadmap.org/resource/coaching-boys-into-men](http://wworoadmap.org/resource/coaching-boys-into-men)
- **Programas de intervención de testigos**  
[wworoadmap.org/resource/bystander-intervention](http://wworoadmap.org/resource/bystander-intervention)
- **Herramientas para una buena escuela**  
[wworoadmap.org/resource/good-schools-toolkit](http://wworoadmap.org/resource/good-schools-toolkit)
- **Programas para familias, iglesias y comunidades en crisis (véase la sección Esperanza en crisis)**
  - Ver GRUPOS DE ESPERANZA para todos los contextos de crisis
  - Ver GRUPOS DE ESPERANZA para entornos de guerra.
  - Ver GRUPOS DE ESPERANZA para familias adoptivas y de acogida.[wworoadmap.org/resource/hope-groups](http://wworoadmap.org/resource/hope-groups)

# 6 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PREVENCIÓN

¡INICIE TENIENDO EN CUENTA EL FINAL! Asegúrese de planificar desde un principio la información que será recopilada para hacer un seguimiento de la efectividad de su colaboración y para orientar el servicio y el trabajo a futuro. A continuación, presentamos medidas BÁSICAS recomendadas a nivel global por WWO para su consideración. Siéntase libre de utilizar las que mejor se adapten a su programa.

Los sistemas de seguimiento se pueden utilizar para proporcionar datos sobre la magnitud y las circunstancias de la violencia contra los niños, realizar un seguimiento de la implementación de las actividades planificadas, evaluar su impacto y abordar las deficiencias. Para estos fines, los datos sobre la violencia contra los niños de las encuestas nacionales de población y los sistemas administrativos basados en los establecimientos (como hospitales, registros policiales y servicios sociales) son esenciales.

Estas son estrategias para poner fin a la violencia contra los niños en los sectores de salud, bienestar social, educación, finanzas y justicia. Las estrategias están destinadas a reforzarse mutuamente y funcionan mejor al ser combinadas.

El seguimiento y la evaluación desempeñarán un papel clave en la implementación y mejora de este paquete a medida que se aprendan las lecciones. La adaptación de las estrategias de acuerdo con el contexto y el entorno cultural fortalecerá su impacto.

La lista breve de indicadores recomendados por las 10 agencias globales que desarrollaron INSPIRE se puede encontrar aquí:

[wworoadmap.org/resource/inspire-indicators](http://wworoadmap.org/resource/inspire-indicators)

**Propósito:** Medir las contribuciones del equipo nacional de WWO para desarrollar la capacidad de: (1) los **líderes**, con el foco principal en los líderes de la iglesia local y un foco secundario en otros profesionales y voluntarios que apoyen la Misión, la Visión y los Valores de WWO; y de (2) las **organizaciones**, incluyendo las infraestructuras de la iglesia, las iglesias locales, las OBFs, las ONGs y los gobiernos, para servir a los niños vulnerables y huérfanos y a sus padres y cuidadores, usando las mejores prácticas tal como están delineadas en la Hoja de Ruta de WWO. Además, las medidas de impacto incluyen los números alcanzados de 3) **niños huérfanos y vulnerables** y 4) **de padres y cuidadores**.

En concreto, las medidas de “Prevención” se centran en hacer uso de la mejor evidencia disponible para prevenir y responder a la violencia y al abuso de los niños que viven en familias vulnerables, ya que estos factores son determinantes claves de la orfandad, sus resultados e impactos, para poder desarrollar programas y políticas que eviten la vulnerabilidad y la institucionalización de los niños. El objetivo es poder documentar las actuaciones que prevengan la violencia y el abuso antes de que éstos sucedan, y también promover una respuesta temprana para los niños que son víctimas de violencia y abuso dentro de sus propios hogares y comunidades.

**Fuentes de datos:** Equipo Facilitador Nacional de WWO, líderes de organizaciones o redes nacionales, o líderes de organizaciones o redes locales

**Definición operacional:** Uso de las mejores prácticas reconocidas internacionalmente para desarrollar la capacidad de brindar programas y prácticas de calidad basados en la Hoja de Ruta de WWO, con el fin de progresar en la prevención de la violencia física, sexual y emocional, y en la respuesta temprana para aquellos niños que son víctima de tal violencia dentro de sus familias y/o comunidades. Las políticas y programas de “Prevención” se basan en 7 estrategias basadas en la evidencia para prevenir la violencia y la vulnerabilidad. El objetivo es capacitar en cada estrategia para ayudar a que los niños crezcan en familias y con relaciones

seguras, estables y afectuosas, protegidos contra la violencia y el abuso. Las redes de colaboración de WWO y las capacitaciones de la Hoja de Ruta de WWO servirán a (1) líderes (como se describe arriba) y (2) organizaciones (como se describe arriba). Dichos líderes y organizaciones demostrarán entonces que son realmente capaces de llegar a los niños vulnerables y a sus padres y cuidadores con cuidados y servicios de calidad en el área de la “Prevención”.

### **Cuestionario de prevención de Mundo sin Huérfanos**

1. ¿Cuántos **niños** fueron servidos a través de programas y servicios basados en la evidencia usando las 7 estrategias de la Hoja de ruta de WWO (Implementación de políticas de protección, Normas que protegen a los niños, Ambientes seguros, Apoyo para padres y cuidadores, Fortalecimiento de los ingresos, Servicios de respuesta, Educación y habilidades para la vida), luego del desarrollo de capacidad a través de ministerios de iglesias locales de WWO o colaboradores de la red de WWO? (Cantidad total de niños, junto con el desglose según el número de programas recibidos (1, 2, 3+))
2. ¿Cuántos **padres y cuidadores** fueron servidos a través de programas y servicios basados en la evidencia usando las 7 estrategias de la Hoja de ruta de WWO (Implementación de políticas de protección, Normas que protegen a los niños, Ambientes seguros, Apoyo para padres y cuidadores, Fortalecimiento de los ingresos, Servicios de respuesta, Educación y habilidades para la vida), luego del desarrollo de capacidad a través de ministerios de iglesias locales de WWO o colaboradores de la red de WWO? (Cantidad total de padres y cuidadores, junto con el desglose según el número de programas recibidos (1, 2, 3+))
3. ¿Cuántos **líderes**, incluidos los voluntarios, los profesionales, los promotores, los impulsores o proveedores de servicios fueron capacitados para brindar entrenamiento de calidad en programas de prevención basados en la evidencia en una o más de las 7 estrategias de la Hoja de ruta de WWO, para proteger a los niños contra la violencia y la vulnerabilidad? (Cantidad total de líderes)
4. ¿Cuántas **organizaciones**, según el tipo de organización (iglesia, OBF, etc., como se describe arriba) recibieron capacitación para fortalecer su capacidad de brindar programas de prevención basados en la evidencia en una o más de las 7 estrategias de la Hoja de ruta de WWO? (Cantidad total de organizaciones) Y, ¿cuántas estrategias se cubrieron? (Cantidad total).

Para obtener información sobre la Evaluación y el Seguimiento de los cuatro Fundamentos de WWO, visite: [wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation](http://wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation)

# 7 CONCLUSIÓN

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible contiene un llamado audaz, ambicioso y claro para eliminar la violencia contra los niños. Esto brinda una oportunidad única para catalizar la acción que construya relaciones y entornos seguros, estables y enriquecedores para cada niño. Todos tenemos el poder y la responsabilidad de actuar. Las siete estrategias y actividades transversales que constituyen INSPIRE son la mejor manera de acelerar el progreso para poner fin a la violencia contra los niños. ¡Pongámonos a trabajar!

La verdadera naturaleza de la postura de una nación es qué tan bien atiende a sus niños. Cuando los niños son lastimados, nosotros, como sociedad, somos disminuidos. Cuando trabajamos juntos para poner fin a la violencia en sus vidas, sacamos lo mejor de nosotros mismos, ayudamos a los niños a alcanzar su máximo potencial y promovemos un futuro de paz y dignidad para la próxima generación.

**El paquete completo de INSPIRE: Siete Estrategias para Poner Fin a la Violencia Contra los Niños y las Niñas** está disponible aquí en árabe, búlgaro, chino, inglés, francés, georgiano, portugués, ruso, español y ucraniano:

[www.roadmap.org/resource/inspire](http://www.roadmap.org/resource/inspire)





Todo el contenido de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)

## Sección 4



# VIVIR RENOVADO

## Autocuidado espiritual, relacional y práctico



### El resumen, la visión, la colaboración

1. Cuidado espiritual: Ministerio en el lugar secreto
2. Cuidado espiritual: llenando su copa emocional
3. Cuidado relacional: la importancia de la amistad
4. Cuidado práctico: moverse, comer, dormir
5. Cuidar bien: priorizando lo esencial
6. En el camino para discernir la llamada del Padre
  - ¿Habla Dios hoy?
  - Desarrollando un espíritu fuerte
  - Meditación bíblica
  - Llevando un diario
7. Seguimiento y evaluación de Vivir renovado

Colaboradores de contenido: Greg y Michelle Haswell

*Agradecemos a los pastores Greg y Michelle Haswell por el contenido en esta sección y por su amor y apoyo a todos los que son llamados a servir a las naciones, con corazones que son apasionados por un Mundo Sin Huérfanos. El contenido original para estos recursos incluye el libro "Viviendo renovados" de Michelle Haswell, en los capítulos 1 al 5. El capítulo 6 viene de los cursos online de Northlands Church de Greg Haswell y también llega a usted personalmente con la oración de que el Señor lo anime grandemente. Todo el contenido está disponible sin cargo para aquellos que están sirviendo en Mundo Sin Huérfanos.*

## EL RESUMEN

El título de esta sección puede sonar egoísta. ¿No se supone que deberíamos poner a otros en primer lugar, y no pensar en nuestras propias necesidades? Ciertamente, en las Escrituras se nos enseña a considerar a otros mejores que a nosotros mismos, pero yo no puedo dar a otros lo que no tengo. Si me pides \$100 y no los tengo para dar, no puedo cubrir tu necesidad. Si soy un líder agotado, no soy capaz de dar apoyo espiritual, emocional y práctico a quienes colaboran cuidando huérfanos y niños vulnerables y sus familias. Cuando cuidamos de nosotros mismos manteniéndonos renovados en nuestras relaciones con Dios y con amigos cercanos, y si administramos bien nuestro tiempo y energía, también podremos estar bien preparados para colaborar mientras servimos con otros líderes en el camino común hacia un Mundo Sin Huérfanos.

## LA VISIÓN

Nuestra expectativa es que esta primera sección sobre cuidarse a uno mismo sea una de las muchas herramientas a su alcance como líder en su esfera, las cuales le ayudarán a navegar su propio camino y a animar a otros en el suyo. Mientras aprendemos el uno del otro, Su voz siempre es la primera que debemos buscar.

## LA COLABORACIÓN

El Espíritu Santo sigue siendo nuestro mejor consejero, dándonos un espíritu de sabiduría y revelación (Efesios 1:17) mientras crecemos y servimos juntos hacia la visión compartida de ver todas las iglesias involucradas, todas las familias fuertes, todos los niños prósperos. Esperamos que aquí haya verdades que le fortalezcan y animen en su esfera de influencia mientras trabaja con el Señor y con otros.

# 1

## CUIDADO ESPIRITUAL — MINISTERIO EN EL LUGAR SECRETO

### ¿Tengo lo que se necesita?

Es martes por la mañana y mi alarma me deja saber que es tiempo de empezar un nuevo día. Empezando temprano, recibo un número de mensajes de texto de personas apreciadas que necesitan respuestas, consuelo, o un lugar donde compartir su queja, o noticias de algo maravilloso que Dios ha hecho. La mayoría de los días habrá un buen número de mensajes de texto o mensajes en el teléfono que necesitan ser respondidos junto con una respuesta o una perspectiva fresca. Todo esto requiere ser llenado en el lugar secreto para que después podamos dar desde la abundancia que recibimos y amar bien.

*El Salmo 91 nos dice que, si nos quedamos al amparo (en el lugar secreto) del Altísimo, encontraremos descanso (nos mantendremos estables y fijos) a la sombra del Todopoderoso.*

No creo que sea posible mantenerse en liderazgo por un tiempo prolongado sin esta verdad bíblica clave. Sin acceder al descanso del Señor y aprender a vivir en Su Presencia, seguramente vamos a secarnos y probablemente nos agotemos en algún momento, como lamentablemente les pasa a muchos. Antes de que pueda dar de comer a otros, necesito comer del “pan fresco” del cielo y alimentarme a mí, para poder dar de mi propia abundancia. Necesito recibir para poder alimentar a otros. Un sinnúmero de veces he leído las Escrituras en la mañana, solo para encontrar más tarde en el día que era exactamente lo que necesitaba para alguien más.

Cuando vivo lleno, es fácil repartir. Cuando desatiendo mi propia relación íntima con el Señor, eventualmente voy a agotarme. Esto nunca es la intención del Padre. Encontramos a Jesús retirándose regularmente a escuchar la voz de Su Padre y después respondiendo solo a lo que Él le había dicho. Su ministerio fue el más fructífero y a nosotros se nos ofrece lo mismo, y más.

*Marcos 1:35 NVI “Muy de madrugada, cuando todavía estaba oscuro, Jesús se levantó, salió de la casa y se fue a un lugar solitario, donde se puso a orar.”*

Heidi Baker, al describir la obra de Dios al cuidar a un millón de huérfanos a través de las familias en las Iglesias en Mozambique, dice “toda productividad proviene de la intimidad”. El Salmo 1 nos dice que los árboles plantados a orillas de arroyos producen fruto en estación y sus hojas no se caen. Un árbol no se esfuerza en producir fruto, sino que naturalmente lo hace si es que es bien cuidado y plantado en buena tierra. La intención de nuestro Padre es que estemos firmemente plantados en Su amor por nosotros, recibiendo agua fresca y nutrición de Él que produce buen fruto en nuestras vidas. Cuando ahí es donde habitamos, estaremos bien alimentados para poder alimentar a otros. Escucharemos Su voz diciendo, “Este es el camino; camina en él”. Nuestro liderazgo será en respuesta a Su voz y no en reacción a cada necesidad. Veremos Su gracia abundar porque a dónde Él nos guía, Él siempre provee.

### ¿Qué sucede en el Lugar Secreto?

#### Esperamos

*Salmos 62:1 NVI “Solo en Dios halla descanso mi alma; de Él viene mi salvación.”*

*Isaías 40:31 NVI “pero los que confían en el Señor renovarán sus fuerzas; volarán como las águilas: correrán y no se fatigarán, caminarán y no se cansarán.”*

Una de las definiciones de “esperar” es quedarse o descansar en expectativa. Para muchos de nosotros esto no es fácil, ya que vivimos en un mundo que se mueve rápido, y como líderes siempre hay una cosa más que tenemos que hacer u otra persona que necesita atención. Demasiado seguido, nuestro tiempo apartado para enfocarnos en el Señor es compartido con la respuesta a un mensaje de texto o un correo electrónico. Esperar en el Señor y apagar toda distracción no es fácil, pero creo que es esencial para mantenernos fuertes. La respuesta de las Escrituras al cansancio es la espera. Practique la disciplina de simplemente esperar en silencio, siendo consciente de Su presencia.

## Alabamos

Salmos 40:3 NVI “Puso en mis labios un cántico nuevo, un himno de alabanza a nuestro Dios. Al ver esto, muchos tuvieron miedo y pusieron su confianza en el Señor.”

Salmos 95:6 NVI “Vengan, postrémonos reverentes, doblemos la rodilla ante el Señor nuestro Hacedor.”

Solía decir que cuando llegue al cielo, querría una voz como la de Whitney Houston. Creo que podemos estar de acuerdo con que la música tiene el poder de cambiar atmósferas para bien. La alabanza y la música son herramientas poderosas en las Escrituras para dar la bienvenida a la presencia del Señor y para ahuyentar al enemigo. Es fascinante para mí que sin importar cuales son las circunstancias o cómo me estoy sintiendo, unos minutos después de entrar en alabanza mi perspectiva cambia de ser negativa a ser positiva, y de derrotada a llena de fe. La alabanza y adoración a nuestro Rey darán la bienvenida a la paz y soltarán el estrés. Convertirán una montaña en un pequeño montón de tierra y será un refugio en la tormenta. Fuimos creados para adorarlo con todo nuestro corazón. Me resulta de ayuda tener música de alabanza sonando en mi casa o en la oficina. Crea una atmósfera de paz y fe para mí y para aquellos con quienes me reúno.

La alabanza y adoración son herramientas poderosas en nuestra relación con el Señor y nos ayudan a ser conscientes de Su constante presencia. A menudo, cuando voy en camino a encontrarme con alguien confiando en que Dios abrirá un camino, escucho alabanzas para poner mi atención al cielo intencionalmente. La alabanza y adoración son armas en nuestras manos contra el enemigo. En 1 Crónicas 20:22, Josafat designó cantantes y cuando ellos comenzaron a alabar, el Señor emboscó al enemigo. A veces como líderes vamos a necesitar pasar tiempo en el lugar secreto adorando al Señor para ver un avance. Cuando hacemos de la alabanza nuestra prioridad, seremos los poderosos guerreros en defensa de nuestra gente que Dios nos ha llamado y posicionado para ser.

## Leemos

*Hebreos 4:12 NVI “Ciertamente, la palabra de Dios es viva y poderosa, y más cortante que cualquier espada de dos filos. Penetra hasta lo más profundo del alma y del espíritu, hasta la médula de los huesos y juzga los pensamientos y las intenciones del corazón.”*

La palabra de Dios es un tesoro y un gran recurso para fortalecernos. Sus promesas que encontramos en la palabra han sido anclas en mi vida, sobre las que me paro cuando nada tiene sentido en mis circunstancias. La palabra es lo que oro sobre quienes yo lidero y sobre mi propia vida.

**Si vamos a ser líderes que liberan esperanza y vida, es imperativo que tengamos pan fresco de la palabra de Dios para compartir. Es necesario que esté en nosotros para que pueda ser liberada a través nuestro.**

Declarar la palabra sobre circunstancias y sobre personas es lo que efectúa el cambio para traer las cosas a una alineación bíblica. La palabra declarada traerá paz y moverá montañas. Jesús usó la palabra como un arma cuando fue tentado por el enemigo en el desierto.

Mateo 4:1-4 NVI “Entonces Jesús fue llevado por el Espíritu al desierto para ser tentado por el diablo. Después de haber ayunado cuarenta días y cuarenta noches, entonces tuvo hambre. Y acercándose el tentador, le dijo: “Si eres Hijo de Dios, ordena a estas piedras que se conviertan en pan.” Pero Jesús le respondió: “Escrito está: ‘No sólo de pan vivirá el hombre, sino de toda Palabra que sale de la boca de Dios.’”

## Oramos y Declaramos

Algunas veces, he sacado fotos de mi familia, las he puesto en el piso y caminé alrededor de ellas orando y declarando las promesas de Dios sobre ellos y lo que es suyo por derecho como hijos de Dios. Puedo orar por sanidad o provisión financiera, porque Jesús tomó su enfermedad y Él es su proveedor. Puedo orar para abrir caminos porque Dios es el Dios que abre caminos donde no los hay. Hay tiempos en los que caminamos alrededor de la iglesia y hablamos en voz alta sobre las palabras y promesas que Dios ha declarado sobre nosotros, nuestra familia, nuestra iglesia y nuestra comunidad. Si eres un padre o madre, pregúntale al Señor cómo Él ve a tus hijos y ora eso sobre ellos. Si están pasando por un tiempo difícil, declaren la verdad de quiénes son ellos según Dios. Podemos declarar el favor de Dios sobre nuestros negocios, nuestras familias, nuestros cuerpos y nuestra iglesia. Creo firmemente en el poder de la declaración porque lo veo por toda la Escritura, empezando en Génesis.

Génesis 1:3 NVI “Y dijo Dios: «¡Que exista la luz!» Y la luz llegó a existir.”

Génesis 1:9 NVI “Y dijo Dios: «¡Que las aguas debajo del cielo se reúnan en un solo lugar, y que aparezca lo seco!» Y así sucedió.”

Sus palabras en nuestra boca dichas en voz alta tienen el poder de dar vida a lo que parece muerto. El profeta Ezequiel tenía que abrir la boca y declarar la palabra de Dios sobre los huesos secos.

Ezequiel 37:4-5 NVI “Entonces me dijo: «Profetiza sobre estos huesos, y diles: “¡Huesos secos, escuchen la palabra del Señor! Así dice el Señor omnipotente a estos huesos: ‘Yo les daré aliento de vida, y ustedes volverán a vivir.’”

Sé un líder lleno de Su palabra y que la declara en voz alta, y serás un líder que trae fruto y abre caminos en muchas vidas.

## Reflexión:

1. ¿Cómo se llena a usted mismo para poder cubrir las necesidades de aquellos a quienes lidera?
2. ¿Qué cosas mencionadas en estas páginas consideraría añadir a su rutina personal?
3. Tome unos minutos y practique alguno de los cuatro pasos mencionados en el capítulo.

Además de los devocionales en lugares secretos pueden incluir oraciones, Acción de Gracias, Adoración, Cultivar la Intimidad y guardar testimonios de Dios. Puede encontrar recursos y enseñanzas sobre cada una de ellas aquí:

[wworoadmap.org/resource/secret-place](http://wworoadmap.org/resource/secret-place)

# 2 CUIDADO ESPIRITUAL — LLENANDO SU COPA EMOCIONAL

## No hay necesidad de agotarse

Manejando en el tránsito pesado, después de varias horas intensas de ministrar con múltiples personas luchando con problemas serios, me siento exhausta. Pienso para mí misma: “¿Qué me pasa? Debería estar llena de energía ahora. ¿Tal vez no estoy durmiendo lo suficiente?” Muchos días subestimo el consumo emocional y espiritual que causa ministrar a las necesidades y dolores de otros. Tal como los espías que entraron en la tierra prometida con Josué, también tengo que pararme frente a frente con gigantes espirituales, mientras me enfrento a la desesperanza, y a la enfermedad y a la escasez.

Como líderes, no nos damos cuenta cuántas veces hemos hecho el trabajo pesado en un reino que no podemos ver. ¿Se ha preguntado por qué las personas dejan su oficina con una sonrisa? Porque ha orado para que lo que les pesa se aleje. ¡Bien hecho! Te has aliado con el Señor, como Él ha dicho que hagamos. Los evangelios nos dicen que impongamos manos a los enfermos y se recuperarán. Dicen que echamos fuera demonios en Su nombre. Ha puesto a algunos enemigos a correr y necesita recargar sus baterías. Lo más útil es identificar qué repone sus recursos emocionales. Puede que sea una caminata por la naturaleza o pasar un rato con un buen libro. Puede ser un té con una amiga. Dependiendo de nuestras personalidades y de cómo Dios nos ha creado, será diferente para cada uno de nosotros. Es importante descubrir esto y hacer espacio para reponernos.

Como líderes, podemos ser tan buenos cuidando a los demás que nos olvidamos de cuidarnos a nosotros mismos. Lamentablemente, hay demasiados que se han “agotado por Jesús”, que ciertamente no es lo que Él tenía como intención. Una escritura que siempre me ha fascinado es Lucas 8:43-46 NVI:

*“Había entre la gente una mujer que hacía doce años que padecía de hemorragias, sin que nadie pudiera sanarla. Ella se le acercó por detrás y le tocó el borde del manto, y al instante cesó su hemorragia. —¿Quién me ha tocado? —preguntó Jesús. Como todos negaban haberlo tocado, Pedro le dijo: — Maestro, son multitudes las que te aprietan y te oprimen. —No, alguien me ha tocado —replicó Jesús—; yo sé que de mí ha salido poder.”*

Jesús sabía que el poder había salido de él, lo que significa que ese poder debía de ser reemplazado. ¿Alguna vez se ha preguntado por qué se siente exhausto después de un tiempo intenso de ministerio o liderazgo? Porque, poder ha salido de usted. Debemos aprender como ministros o líderes a recargar nuestras baterías emocionales. Jesús, nuestro líder perfecto, demostró el valor de esto. En medio de la enfermedad, echando fuera demonios, alimentando a miles y enseñando a sus discípulos, Él se apartó a menudo de las multitudes y las demandas del ministerio para encontrar soledad y tiempo con su Padre.

Muchas veces, recargar nuestras baterías puede parecer “poco espiritual” pero en realidad, es lo más espiritual que podemos hacer. Antes que Jesús realizara milagros, tomó el cuidado práctico de comer mientras alimentaba a las multitudes.

Mateo 14:22-23 NVI “En seguida Jesús hizo que los discípulos subieran a la barca y se le adelantaran al otro lado mientras él despedía a la multitud. Después de despedir a la gente, subió a la montaña para orar a solas. Al anochecer, estaba allí él solo.”

En este pasaje de la Escritura, vemos que el Señor le da a Elías un tiempo de descanso mientras le da de comer pan fresco, carne y agua de arroyo. El Señor condujo a Elías a un tiempo de reabastecimiento muy necesario al proporcionarle un lugar de escondite y comida fresca.

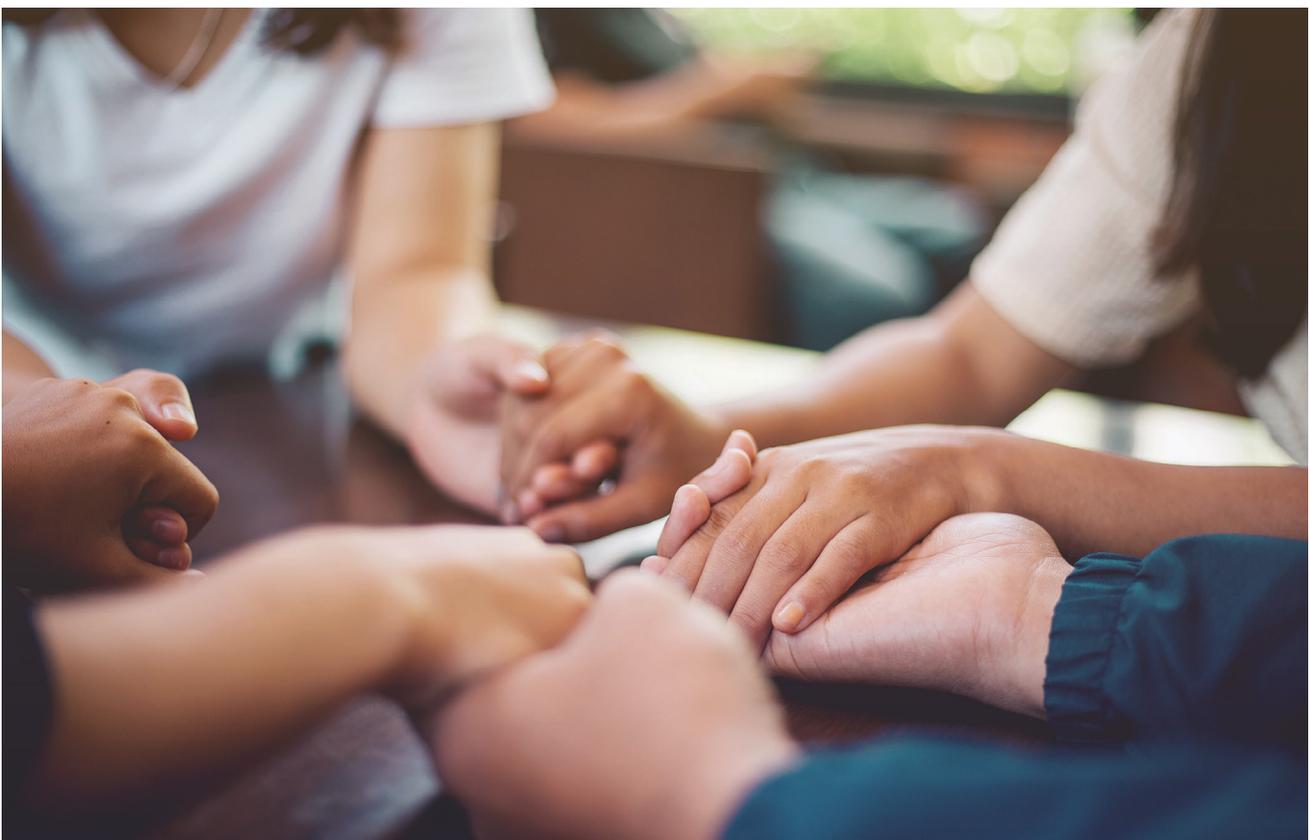
1 Reyes 17:2 -5 NVI “Entonces la palabra del Señor vino a Elías y le dio este mensaje: 3 «Sal de aquí hacia el oriente, y escóndete en el arroyo de Querit, al este del Jordán. Beberás agua del arroyo, y yo les ordené a los cuervos que te den de comer allí». 5 así que Elías se fue al arroyo de Querit, al este del Jordán, y allí permaneció, conforme a la palabra del Señor.”

En Juan 12:1-3 NVI encontramos a Jesús yendo a compartir una comida con amigos cercanos en Betania. María, Marta y Lázaro eran algunas de las personas en la vida de Jesús que llenaban su copa emocional. Ellos constituían un espacio donde Él podía ir y descansar. Como líderes, todos necesitamos tener algunos espacios “Betania” en nuestras vidas.

*“Seis días antes de la Pascua llegó Jesús a Betania, donde vivía Lázaro, a quien Jesús había resucitado. 2 Allí se dio una cena en honor de Jesús. Marta servía, y Lázaro era uno de los que estaban a la mesa con él. 3 María tomó entonces como medio litro de nardo puro, que era un perfume muy caro, y lo derramó sobre los pies de Jesús, secándoselos luego con sus cabellos. Y la casa se llenó de la fragancia del perfume.”*

### Reflexión:

1. Identifique aquellas cosas que le ayudan a fortalecerse espiritualmente. Ponga en práctica por lo menos dos esta semana.
2. Haga una lista de personas en su vida que lo renuevan y hágase de un tiempo para compartir con ellos.



# 3

## CUIDADO RELACIONAL — LA IMPORTANCIA DE LA AMISTAD

### Creados para conectarnos

Desde el principio de los tiempos, Dios fue claro en que nos creó para conectarnos cuando dijo en Génesis capítulo 2: *“No es bueno que el hombre esté solo”*. Su motivación para enviar a su Hijo fue amor, como dice la Biblia: *“Pues Dios amó tanto al mundo, que dio a su único Hijo”*. A lo largo de las Escrituras, se nos enseña a amar, a animar, a edificar, a perdonar. No fuimos creados para vivir aislados de relaciones auténticas. Tener amistades auténticas es algo que no solo disfruto, sino algo que necesito y valoro. Si está sirviendo como líder en una colaboración, red, iglesia u organización creciente, se estará conectando con muchas personas en diferentes niveles.

**Sin importar el rol de liderazgo en el que estemos, todos necesitamos aquellos con quienes podemos ser vulnerables.** Estas relaciones son una protección vital y un gran y necesario apoyo. Aquí hay un fascinante pasaje de las Escrituras que habla del valor de las amistades para aquellos en posiciones de liderazgo.

1 Reyes 4:1-5 NBLA “El rey Salomón fue rey sobre todo Israel, y estos eran sus oficiales: Azarías, hijo de Sadoc, era el sacerdote; Elihoref y Ahías, hijos de Sisa, eran secretarios; Josafat, hijo de Ahilud, era el cronista; Benaía, hijo de Joiada, estaba sobre el ejército; y Sadoc y Abiatar eran sacerdotes; Azarías, hijo de Natán, estaba sobre los oficiales; y Zabud, hijo de Natán, un sacerdote, era amigo del rey.”

Salomón tenía la posición de liderazgo más alta como rey de Israel. Al elegir a su gabinete, una de las posiciones claves es dada a Zabud, como AMIGO del rey y consejero privado. Salomón reconoció la importancia de la amistad en su rol, al punto de hacerla una elección oficial. Muchos están cerca de usted, pero asegúrese que haya algunos en su esfera a quienes pueda llamar amigos.

La investigación prueba que cuando fuimos formados en el vientre de nuestra madre, fuimos diseñados para interacciones sanas con otros. Matthew D. Lieberman, director del laboratorio de Neurociencia Cognitiva Social de la UCLA compartió lo siguiente en su libro “Social. Por qué nuestros cerebros están diseñados para conectar”:

“Al activar el mismo circuito neural que hace que sintamos dolor físico, nuestra experiencia de dolor social asegura la supervivencia de nuestros niños al ayudarlos a quedarse cerca de sus padres. La conexión neural entre dolor físico y social también asegura que mantenerse conectado socialmente será una necesidad a lo largo de toda la vida, como la comida o la calidez. Dado que nuestros cerebros tratan el dolor social y el dolor físico de manera similar, ¿deberíamos nosotros como sociedad, tratar el dolor social de manera diferente a como tratamos el dolor físico? No esperamos ni le decimos a alguien con una pierna rota, “supéralo”. Sin embargo, cuando se trata de pérdida social, esta es una respuesta común. La investigación que otros y yo hemos hecho usando imágenes de resonancia magnética muestra que la manera en la que experimentamos el dolor social es opuesta a nuestra percepción de nosotros mismos. Intuitivamente creemos que el dolor social y el dolor físico son experiencias radicalmente diferentes, pero la manera en que nuestro cerebro las trata sugiere que son más similares de lo que imaginamos.”

Él dice que cuando se nos pregunta sobre nuestras experiencias más dolorosas, la mayoría de las personas hablará sobre pérdidas o heridas relacionales. Al contrario, nuestras más gozosas temporadas están a menudo marcadas por una interacción relacional positiva. Cuando Dios creó la humanidad, Él puso en nosotros la

necesidad de ser amados y de pertenecer. Desde el principio, Él dijo que no es bueno que el hombre esté solo (Génesis 2:18). Más adelante en la Escritura nos dice que nos amemos los unos a los otros profundamente (1 Pedro 4:8). Fuimos formados con una necesidad dada por Dios para amar y ser amados. Siempre es un deleite ver cuando la ciencia se alinea con la sabiduría de nuestro Dios.

La mayoría de las personas que han sufrido rechazo o han sido aisladas de afecto y sana aceptación están rotas y heridas, y hieren a otras personas. El psicólogo Abraham Maslow incluye la necesidad de amor, de pertenecer y de amistad íntima, en su modelo de 5 niveles de necesidades humanas. Roy Baumeister, psicólogo social, sugiere que “los seres humanos naturalmente tienden a formar relaciones”. Su teoría establece que la falta de pertenencia puede tener un impacto negativo en nuestra salud y comportamiento, como también en nuestra psiquis.

**Es claro que estamos diseñados para conexiones sanas y profundas.** La doctora Emma Seppala, directora de Ciencia del Centro de Investigación y Educación para la Compasión y el Altruismo de la Universidad de Stanford y autora de “The Happiness Track” (La Pista de la Felicidad), establece en su libro que “una conexión social fuerte lleva a un incremento del 50% en la posibilidad de longevidad y fortalece el sistema inmune”. Las personas que se sienten más conectadas a otros tienen menores niveles de ansiedad y depresión. Además, hay estudios que muestran que tienen más autoestima, más empatía por otros, son más confiables y cooperativos y, como consecuencia, los demás confían y cooperan más con ellos. En otras palabras, la conexión social genera una retroalimentación social, emocional y física positiva. Y toda esta ciencia se alinea con la Palabra de Dios:

Juan 13:34 NVI “Este mandamiento nuevo les doy: que se amen los unos a los otros. Así como yo los he amado, también ustedes deben amarse los unos a los otros.”

1 Pedro 1:22 NVI “Ahora que se han purificado obedeciendo a la verdad y tienen un amor sincero por sus hermanos, ámense de todo corazón los unos a los otros.”

Romanos 12:10 NBLA “Sean afectuosos unos con otros con amor fraternal; con honra, dándose preferencia unos a otros.”

## La importancia de la amistad

Miremos con más atención el modelo de relaciones de Jesús. **Jesús tenía sus tres, sus 12, y las multitudes.** Sus ‘tres’ eran Pedro, Santiago y Juan. Eran parte de su círculo íntimo y estaban con Jesús cuando resucitó a la hija del dirigente de la sinagoga. Ellos se quedaron con Él y montaron guardia en el jardín de Getsemaní. Se menciona que Jesús visitó la casa de Pedro. Fue Juan quien se apoyó en su pecho en la última cena y a quien Jesús le dijo que Judas era el traidor.

Juan estaba a los pies de la cruz cuando Jesús murió y fue designado por Jesús para cuidar a su madre, María.

En el libro de Mateo 16:18, Pedro es afirmado por Jesús como la roca sobre la cual Él construiría su iglesia, un rol clave en el Reino. Santiago junto con Pedro y Juan fueron testigo de milagros que los otros discípulos no vieron. Jesús llevó a Pedro, Santiago y Juan al monte de la Transfiguración.

Sus 12 fueron Simón Pedro, Andrés, Santiago hijo de Zebedeo, Juan, Felipe, Bartolomé, Tomás, Simón el Zelote, Mateo, Santiago hijo de Alfeo, Tadeo y Judas Iscariote que fue reemplazado por Matías en Hechos 1:20-26.

Estos 12 fueron con Jesús, quien fue su mentor y les enseñó cosas del Reino, con la expectativa de que saldrían y harían lo que habían aprendido de su Maestro.

Las multitudes fueron los que siguieron a Jesús de ciudad a ciudad, o los que fueron testigos de los milagros. Él los realizó mientras iba de lugar en lugar. Estos eran quienes escuchaban sus enseñanzas y se iban animados y sanados. Jesús amó a todas las personas lo suficiente como para ir a la cruz por ellos, pero no compartió su corazón con todos ni les dio igual cantidad de tiempo a todos. Ha sido de ayuda identificar los diferentes niveles de relación, así como también lo que las diferentes relaciones y amistades traen a mi vida. Cada una es un regalo del Señor para fortalecerme o para ser fortalecidos y enviados a su propósito dado por Dios.

Es un ejercicio útil identificar quienes son sus tres amigos cercanos, sus 12 amigos y su multitud de colegas y conocidos de trabajo y ministerio.

Hemos visto los diferentes niveles de relaciones en nuestras vidas y cómo se ven. Hemos visto que Jesús mismo tuvo relaciones que eran cercanas y también aquellas en las que ministraba, pero no necesariamente compartía su corazón. Así que miremos con más detalle las relaciones en el contexto del ministerio.

Hace muchos años, cuando recién empezábamos en el ministerio, me aconsejaron no hacer amigos cercanos en la iglesia y con aquellos a quienes estaba llamada a servir. Mi único amigo cercano debía ser mi esposo. Aunque Greg verdaderamente es mi mejor amigo y confidente, él no es quién deba o puede cubrir todas mis necesidades de amistad (o yo las suyas).

Creo firmemente que el Señor nos creó a todos para tener buenas y sanas amistades con personas de nuestro mismo género. A lo largo de los años he sido bendecida con amigas geniales. Algunas de mis más queridas amigas no están en el mismo continente, pero con más de 20 años de relación, incluyendo los años de crianza de nuestros niños, de servicio en el ministerio y compartiendo la vida, estas amigas siguen siendo tesoros en mi vida y con las que comparto mi corazón. He aprendido a permitirme tener amigas con las que me conecto naturalmente, sin considerar posiciones ministeriales. Necesito estas amistades para renovar mi alma y si usted está en cualquier tipo de liderazgo, también las necesitas. Demasiados líderes se agotan, o se involucran en cosas que pueden destruir todo lo que han sido llamados a construir, porque no tienen a nadie suficientemente cercano a quien pedir ayuda o simplemente para que los cubra en oración regularmente.

Estas amigas cercanas son las que me animan, oran por mí, me hacen reír, comparten mis victorias, entienden y alivian mis tiempos difíciles, y llenan mi necesidad dada por Dios de amistades auténticas. La mayoría de mis amigas cercanas son aquellas que me han visto más allá de mi rol y han buscado una relación conmigo, por lo que estoy muy agradecida. Muchas personas pueden asumir que estás muy ocupado y no iniciarán una conexión. (Podemos ser responsables de esta percepción, así que necesitamos ser cuidadosos con lo que comunicamos). Le animo a buscar una relación de amistad con aquellos con quienes sientas una química natural.

Dese permiso para construir amistades dentro de su iglesia, organización o colaboración, incluso si la está liderando, siempre y cuando no se vean como exclusivas. Todos necesitamos lugares seguros donde podamos “desatarnos”, hablar de nuestras luchas, nuestro dolor y ser nosotros mismos sin el sombrero de liderazgo. Hay veces en las que necesito la perspectiva de alguien maduro y en quien confío, y otras veces, simplemente necesito reírme o a veces incluso llorar. Buscar amistad genuina es vital para nuestro bienestar emocional. Debemos amarnos unos a otros y a todos a quienes el Señor nos acerca, pero no tendremos una conexión natural con todos. Esto es normal y está bien. Juan 15:12 nos dice que nos amemos unos a otros como Jesús nos amó. Él murió por todos, pero Él también tuvo sus amigos cercanos con quienes compartió su vida.

### **Tres obstáculos para una amistad auténtica**

Ya hemos visto el profundo valor de tener relaciones sanas en nuestras vidas, también hay algunas maneras de pensar o paradigmas que pueden obstaculizar el tener buenas amistades.

## 1. Calendario ocupado.

Los líderes, debido a su rol, usan mucha de su energía para cubrir las necesidades de otros y los ponen en primer lugar. Cuando ya hemos apagado algunos incendios, nos queda poco tiempo para disfrutar con amigos que nos renovarían. No reconocer nuestra necesidad de esto, casi siempre resultará en soledad y hasta en aislamiento.

Sin importar cuán ocupados estemos, debemos reconocer que fuimos diseñados para conectarnos y debemos hacernos de tiempo para tener amistades auténticas en nuestras vidas.

*“El que no sepa estar solo, que tenga cuidado con la vida en comunidad. El que no sepa vivir en comunidad, que tenga cuidado con la soledad. Por separado, ambas están llenas de trampas y peligros. Querer vivir en comunidad sin estar solo es arrojarse al vacío de palabras y sentimientos, querer estar solo sin la presencia de la comunidad es caer en un abismo de vanidad, narcisismo y desesperación.” (Dietrich Bonhoeffer, Vida en comunidad, 78).*

## 2. El pasado duele.

Líder o no, nadie está exento del dolor relacional. Si vamos a dar nuestros corazones en una relación, nos abrimos a ser heridos u ofendidos en el camino. Cada relación es un riesgo. ¡Quiero animarle a que siempre elija arriesgarse otra vez! Nunca caiga en la trampa de decir “nunca más me abriré a otra persona de nuevo”, porque es una trampa del enemigo. La ofensa solo hiere a quien elige aferrarse a ella. ¡Así que déjelo ir!

## 3. Buscando “ese” mejor amigo.

A lo largo de los años el Señor me ha bendecido con amistades maravillosas. Cada una de ellas enriquece grandemente mi vida. Tengo amigas que me ayudan a “mantenerme real” y con quienes puedo reír hasta las lágrimas. Tengo amigas que siempre tienen una palabra de aliento y me recuerdan lo que dice el Señor. Ellas son a quienes llamo cuando me siento desanimada. Tengo una querida amiga que piensa de manera práctica y estratégica. Muchas veces, esta amiga me ha ayudado a ver el panorama más grande e identificar qué es útil y qué no. Buscando solo a ‘esa’ mejor amiga obstaculizará la riqueza de una gran cantidad de buenas amigas.

## Conclusión

Concluimos este capítulo con una cita de C.S. Lewis:

“Amar, de cualquier manera, es ser vulnerable. Basta con que amemos algo para que nuestro corazón, con seguridad, se retuerza, y posiblemente se rompa. Si alguien quiere estar seguro de mantenerlo intacto, no debe dar su corazón a nadie, ni siquiera a un animal. Hay que rodearlo cuidadosamente de caprichos y de pequeños lujos; evitar todo compromiso; guardarlo a buen recaudo bajo llave en el cofre o en el ataúd de nuestro egoísmo. Pero en ese cofre -seguro, oscuro, inmóvil, sin aire- cambiará, no se romperá, se volverá irrompible, impenetrable, irredimible. Amar es ser vulnerable.”

— C.S. Lewis, *The Four Loves* (Los Cuatro Amores)

## Reflexión

1. Haga una lista de dos o tres personas con las que tenga una conexión natural para una amistad.
2. Observe los obstáculos mencionados, ¿hay alguno de estos que le esté impidiendo disfrutar amistades significativas?

# 4 CUIDADO PRÁCTICO — MOVERSE, COMER, DORMIR

3 Juan 2 NVI “Querido hermano, oro para que te vaya bien en todos tus asuntos y goces de buena salud, así como prosperas espiritualmente.”

## Mantenerse activo

Nuestro destino en Dios ha sido establecido y Él tiene buenas obras planeadas para que cada uno de nosotros las recorra. Creo que estamos diseñados para encontrar una gran satisfacción al caminar en Sus caminos. Así como buscamos el bienestar espiritual y emocional, cuando buscamos la salud física nos beneficiamos a nosotros y a aquellos a quienes dirigimos. Tener un estilo de vida de buena forma física y salud contribuye a mejorar nuestra capacidad para recorrer el camino que tenemos ante nosotros.

Cuando era niña en la escuela, generalmente era la última elegida para cualquier equipo deportivo, ya que el atletismo no era una de mis habilidades. Ya adulta, me volví más consciente de los beneficios para la salud del ejercicio regular y me di cuenta del valor de encontrar diferentes actividades físicas que me ayudaran a mantenerme en forma y que también fueran agradables ... Le animo a encontrar algo que funcione bien para usted personalmente y a que lo convierta en una parte habitual de tu rutina. He disfrutado tener una amiga con quien caminar la mayoría de los días, pero cuando eso no es posible, es un buen momento para orar y escuchar música de adoración y conectarme con los vecinos. Es posible que algunos de ustedes se encuentren en una temporada en la que esto no sea posible debido a diversas circunstancias. Cuando su temporada lo permita, considere realizar una forma de ejercicio que lo beneficie y que pueda disfrutar. Pongámonos en movimiento y disfrutemos de una mayor energía y buena salud, y mantengamos en forma el templo del Espíritu Santo del Señor, nuestros cuerpos.

## Alimentar su cuerpo

Cuidarnos a nosotros mismos debe incluir un estilo de vida que alimente bien nuestro cuerpo. Como líderes de la iglesia, gran parte de nuestro tiempo lo dedicamos a reunirnos con la gente durante las comidas y visitar los hogares. Hay tanta conexión significativa con la gente alrededor de una mesa para cenar. Hay algo íntimo y especial en tener gente alrededor de su mesa. Jesús modeló el valor de esto cuando lo vemos compartiendo muchas comidas a lo largo de los evangelios. Él come con Leví el recaudador de impuestos, va a la casa de Zaqueo a comer, alimenta a los 5,000 y por supuesto la importantísima última cena con Sus discípulos, por nombrar algunos ejemplos.

El ministerio y el liderazgo involucran muchas comidas mientras nos conectamos con aquellos a quienes dirigimos. Prestar atención a los hábitos alimenticios saludables protegerá su salud.

## Descansar

Salmos 127:2 NVI “En vano madrugan ustedes, y se acuestan muy tarde, para comer un pan de fatigas, porque Dios concede el sueño a sus amados.”

Mis dos momentos favoritos del día son temprano en la mañana, cuando todo está tranquilo, y acostarme después de un largo día. Si me saliera con la mía, fácilmente podría irme a la cama a las ocho. Por supuesto, esto nunca sucede, ya que mi esposo y yo tenemos horarios de sueño muy diferentes. Su momento favorito y más claro para pensar es tarde en la noche, mientras que el mío es en las primeras horas de la mañana. Si sólo trabajamos de acuerdo con esto, ninguno de los dos dormiría mucho. Ambos tenemos que disciplinarnos la mayoría de los días para asegurarnos de dormir lo suficiente para mantenernos saludables y alertas en lo que Dios nos ha llamado a hacer. La pregunta es: “¿Cuánto es suficiente?”

Todos somos únicos y algunos necesitan menos horas de sueño que otros, pero un estilo de vida de privación del sueño eventualmente afectará nuestra salud y capacidad para funcionar de la mejor manera. Lamentablemente, muchos líderes descubren que rara vez descansan lo suficiente debido a los horarios sobrecargados. La falta de sueño reparador debería ser una excepción, no un estilo de vida.

Dios da descanso a sus seres queridos. Al mismo tiempo, hay una serie de factores que pueden afectar negativamente nuestros patrones de sueño, como cambios hormonales, preocupaciones y estrés, ciertos alimentos, nuestro entorno, etc. Personalmente, pasé por una temporada de agotamiento debido a patrones de sueño alterados. Si esta es su realidad, es posible que desee hablar con un médico o con alguien que pueda ayudarlo a recuperar el sueño. Porque un buen sueño reparador juega un papel vital en mantenernos emocionalmente estables, y esto es clave para nosotros como líderes. Pagamos un alto precio cuando maltratamos a quienes lideramos y decimos cosas de las que nos arrepentimos debido al cansancio y la irritabilidad. Por el bien de aquellos a quienes dirigimos, es importante seguir un estilo de vida de descanso adecuado.

### **Reflexión:**

1. ¿Cómo puede priorizar su salud en el área de la actividad física? ¿Qué hábitos podrían funcionar mejor para su temporada y estilo de vida?
2. ¿Qué le ha funcionado bien para mantener un nivel de nutrición saludable? ¿Qué ha sido un problema? Investigue un poco o hable con personas que puedan ayudarlo en esta área si es necesario.
3. ¿Su estilo de vida le permite dormir lo suficiente? ¿Hay algo que afecte sus patrones de sueño? ¿Qué puede hacer para cambiarlo?



# 5 CUIDAR BIEN — PRIORIZAR LO ESENCIAL

## Todos se benefician cuando el líder se renueva y todos sufren cuando el líder no tiene nada más para dare

Incluso Jesús tenía límites cuando se trataba de ministrar a las personas. Jesús se retiraba a lugares solitarios para conectarse con Su Padre. En Marcos 6:31 NBLA Jesús dice: “*Vengan, apártense de los demás a un lugar solitario y descansen un poco*”. Muchos iban y venían, y necesitaban comer y descansar en medio de mucho ministerio. Jesús, al ser un líder sabio, sabía esto. No hay nada noble en “agotarse por Jesús”. En medio de nuestro afán de recorrer todo lo que Él tiene para nosotros, necesitamos encontrar lugares de descanso y renuevo. Al igual que una página tiene un margen, para que las palabras no se caigan del borde, nuestras vidas también necesitan un margen.

Como líder, ya sea en su familia, iglesia, organización, empresa o sociedad colaborativa, tiene múltiples demandas en su tiempo y energía. Las personas encuentran seguridad y consejo, como deberían, en usted como líder, y todos necesitamos la sabiduría y la revelación de Dios para dirigir nuestro “sí” y nuestro “no”. Me ha resultado útil averiguar las ‘rocas grandes’ y colocarlas en mi calendario primero. El valor de mi relación con mi Señor, mi cónyuge, mis hijos y nietos, mis amigos cercanos y aquellos con quienes ministro y colaboro en equipo debe reflejarse en mi calendario. Una vez que sepa que estas relaciones no serán descuidadas debido al ajetreo, puedo agregar otras cosas a medida que el Señor me dirija.

**Si vamos a ser líderes eficaces, nuestra primera responsabilidad es guiarnos bien a nosotros mismos y a nuestras propias familias.** Un edificio es tan fuerte como sus cimientos. Se necesitan cimientos sólidos para mantener una estructura en su lugar y garantizar la seguridad de los ocupantes cuando surgen condiciones climáticas adversas, como tormentas o terremotos. Cuanto más alto sea el edificio, más profunda debe ser la base. El mismo principio de cimientos sólidos se aplica a nuestras vidas y a todo lo que se nos haya llamado a construir. El matrimonio y la familia son los cimientos sobre los que construimos nuestro liderazgo.

A través de esta óptica, establecemos límites saludables en nuestras vidas, de modo que ministramos desde un lugar de estabilidad y fortaleza, y no desde un lugar de agotamiento porque no prestamos atención a nuestras propias almas, corazones y cuerpos, ni nos tomamos el tiempo para escuchar Su voz. Una pregunta clave que debe hacerse como líder es: “En esta situación, ¿qué me estás pidiendo, Señor?” Él siempre será fiel para proporcionarnos lo que necesitamos para dar. Es en el lugar secreto donde muchas veces el Señor me dará claridad sobre lo que debo hacer o no hacer. La paz llega cuando respondemos a Su voz.

Juan 10:27 NBLA “Mis ovejas oyen Mi voz; Yo las conozco y me siguen.”

### Reflexión:

Tómese unos minutos y pregúntele al Señor qué tiene en Su corazón para usted en este momento de su vida en particular.

## **Daniel de Uganda: Vivir renovado: autocuidado espiritual, relacional, y práctico.**

### **Renuevo espiritual**

Nuestro espíritu interior se renueva o revive a través de nuestra relación con Dios y nuestro corazón se llena de paz, gozo, fuerza interior y renovación diaria a medida que experimentamos la vida y la palabra de Dios en nuestra vida diaria. Esto sucede a través de mi oración devocional matutina y durante mis meditaciones diarias en el Señor, a través de canciones de adoración y la lectura de Su Palabra.

### **Renuevo relacional (1 Pedro 3:7)**

A mi esposa le gusta leer libros basados en el matrimonio y la familia, y siempre comparte las nuevas enseñanzas que recibe de estos libros, lo que nos ayuda a tener una visión más amplia de la familia. También nos tomamos tiempo para ir a retiros matrimoniales.

### **Autocuidado práctico**

En cierto sentido, el autocuidado es una de nuestras responsabilidades más básicas ante Dios y los hombres. Está escrito en el mandamiento de Dios: "Ama a tu prójimo como a ti mismo". Este es un mandato de cuidado. Es muy importante, porque llevamos la imagen de Dios, por lo que consideramos que el cuidado es esencial para las relaciones familiares y sociales. Esto incluye leer libros, como libros de liderazgo y para niños, conectarme y crear redes con mis amigos a través de reuniones de pastores y ver enseñanzas inspiradoras en DVD.

## **Establecer límites y decir ¡No!**

Si no podemos decir no a las cosas que nos dañan, agotan o destruyen, no podremos descansar y sufriremos daños. Aprender a decir no, es una habilidad importante si queremos gestionar nuestras reservas de vitalidad espiritual, salud emocional y descanso físico. A muchos trabajadores cristianos les resulta muy difícil decir no a las necesidades y peticiones delante de ellos. Como resultado, están agotados o con agotamiento total, agotados emocional y físicamente. Necesitamos llegar a ser buenos para ser guiados por el Señor cuando Él nos llama al descanso, o nuestra compasión demasiado desarrollada y la empatía por las personas nos llevará al agotamiento. Cuando Jesús vio multitudes acosadas y desamparadas, las llamó ovejas sin pastor (Mateo 9:36). El rey David descubrió cómo es cuando una oveja tiene un pastor (Salmo 23). Nuestro pastor nos hace recostarnos en verdes pastos y nos hace dejarnos guiar por aguas tranquilas. Él refresca nuestras almas y nos guía por buenos caminos. Él quita nuestros miedos y nos consuela. Él prepara un banquete para nosotros en ambientes hostiles, ungiéndonos y haciéndonos desbordar, y su bondad amorosa nos sigue dondequiera que estemos. Aprendiendo la habilidad de ser guiado por este pastor y ser libre de decir no a otros que tienen una agenda diferente es vital. He aquí algunas claves.

### **Aprenda la administración**

Estamos llamados a ser mayordomos de los recursos que Dios nos ha dado. Creemos que Jesús nos llamará a rendir cuentas. Nuestro tiempo y nuestras energías emocionales y espirituales son parte de lo que administramos. Desarrollando nuestra capacidad de administrar estos recursos y así utilizarlos para beneficio de las personas que nos rodean trayendo mayor gloria a Dios. A menudo, los creyentes que sirven a otras personas se preguntan si esto es egoísmo.

El egoísmo y la mayordomía son realidades muy diferentes. El egoísmo se trata de mí; la mayordomía se trata de Jesús. Si no podemos decir no a ofertas incorrectas, agotadoras o inapropiadas que exigen nuestro tiempo y nuestras necesidades espirituales o emocionales. Tendremos menos recursos cuando Jesús nos pida que logremos algo. Reservando los mejores recursos para Él no es egoísta, es sabio.

### **Aprende a escuchar a Jesús**

Deja que Jesús sea quien ordene tu obediencia y lealtad. A la mujer que lavó los pies de Jesús con perfume caro, los religiosos decían “esto no se debería haber hecho, se debería haber vendido y distribuido a los pobres”. Jesús dijo: “Déjala en paz. Estaba previsto que ella guardara este perfume para el día de mi entierro”. Juan 12:7. Jesús nos modeló, Él sólo hizo lo que Su Padre le mostró que hiciera. A menudo hay demasiadas voces religiosas a nuestro alrededor que nos dicen lo que se debe hacer. La paz se encuentra cuando nos tomamos el tiempo para escuchar a Jesús y luego hacer lo que Él manda. La provisión que Dios puso en tu vida es para la Visión que Él tiene para ella. Eso es lo que significa pro (para)-visión. Jesús te ha dado dones, energías, habilidades y tiempo. Escuche su agenda para ellos.

### **Aprende a disciplinar a otros**

Muchos de nosotros tememos que si decimos no a una necesidad, aunque sepamos que nos agotará, estaremos lastimando a otras personas o a nosotros mismos con esa decisión. En Lucas 6:30, Jesús dijo que le dieran a todo el que pidiera, pero no les dio a las personas lo que pidieron. A veces les dio una instrucción, a veces les hizo una pregunta, a veces los ignoró y otras veces los despidió. En Lucas 5 dice: “Sin embargo, la noticia acerca de él se difundía cada vez más, de modo que multitudes de gente venían a oírlo y a ser sanados de sus enfermedades. Pero Jesús se retiraba a menudo a lugares solitarios y oraba”. A menudo las multitudes venían exigiendo a Jesús y muchas veces Él se retiraba para reponer sus reservas. Esto significa que Él muchas veces dijo no a sus demandas, peticiones y súplicas urgentes de Su presencia. Necesitamos hacer lo mismo y así enseñar a la gente a buscar ayuda del Señor. Necesitamos disciplinar a otros para el Señor Jesús y enseñarles a dejar de buscar en nosotros todas sus necesidades. Es posible que también necesitemos capacitar a otras personas para que hagan lo que hemos estado haciendo.

El libro “Boundaries” del Dr. Henry Cloud y el Dr. John Townsend es útil en este sentido.

## **Esta esperanza**

En Hebreos 6:13-20 encontramos una verdad vital para nuestras vidas. Dios le prometió a Abraham una gran herencia. Abraham le preguntó al Señor cómo podía saber con certeza que Dios iba a hacer lo que había prometido (Génesis 15:8).

Dios hizo dos cosas para garantizar que Abraham tuviera seguridad interior mientras esperaba pacientemente que todo sucediera como Dios había dicho. Dios hizo un pacto con Abraham, que es la forma de acuerdo más vinculante en la tierra, y hizo un juramento. Como no había nadie ni nada mayor que Él mismo por quien jurar, Dios juró por Sí mismo. Ahora Abraham estaba armado con dos seguridades inquebrantables dadas por Dios para aferrarse en tiempos difíciles, decepcionantes o confusos. Abraham tenía estas dos realidades como ancla para Su alma.

Todo aquel que cree en el Señor Jesús es parte de la descendencia de Abraham y heredero según las promesas que le hicieron (Gálatas 3:29). Esto significa que nosotros también podemos tener estas seguridades como ancla de esperanza para nuestras almas.

En Cristo tienes a Dios Todopoderoso como socio en tu pacto, y Él ha hecho un juramento de nunca dejarte

ni desampararte. Dígase eso en voz alta unas cuantas veces para que lo asimile. “Estoy en un pacto con Dios Todopoderoso y Él tiene una espada y un juramento inquebrantable de nunca dejarme”.

Por eso Hebreos dice que tenemos “esta esperanza” como ancla para nuestras almas. No dijo que tenemos una esperanza, sino “esta esperanza” como ancla para nuestras almas. Mientras sirves a nuestro Señor Jesús en nombre de los niños vulnerables, en los altibajos de este ministerio, en las alegrías y decepciones, y en tiempos de crisis, debes saber que tienes “esta esperanza” como ancla para tu alma. “Esta esperanza” te ancla a Jesús, nuestro Rey eterno. Su ministerio a los niños y huérfanos es la demostración más pura de religión (Santiago 1:27) y nunca dejará de recibir su recompensa.

## Prácticas espirituales

Desarrollar un estilo de vida en el que permanezcamos en unión vital con Jesús es vital, si pretendemos vivir con “esta esperanza” siempre dentro de nuestros corazones y desbordando a través de nuestras vidas y servicio. Deberíamos hacer de nuestro tiempo con Jesús un hábito, tan necesario como comer. Jesús dijo que no viviremos sólo de comer alimentos físicos sino también de toda palabra que sale de la boca de Dios (Mateo 4:4). Entonces nos discipulamos a nosotros mismos en diversas prácticas espirituales que ayudan a crecer y sostener nuestra relación con Jesús. Nos ayudarán a no perder la conexión entre la cabeza y el cuerpo (Colosenses 2:19) y dejar nuestro primer amor (Apocalipsis 4:4), como fue el caso de la iglesia en la escritura anterior, que, a pesar de su arduo trabajo, la perseverancia y la resistencia a las dificultades estaban en peligro de ser eliminadas. Practicar estos momentos de conexión espiritual nos ayuda a permanecer estrechamente conectados con Jesús y conscientes de Su Presencia continua. Algunos ejemplos y sugerencias se pueden encontrar aquí.

[wworoadmap.org/resource/spiritual-practices](http://wworoadmap.org/resource/spiritual-practices)

# 6 EN EL CAMINO PARA DISCERNIR LA LLAMADA DEL PADRE

Los mensajes clave del Pastor Greg Haswell, quien forma parte del Consejo Asesor del Consejo Global para Mundo Sin Huérfanos, se incluyen aquí como enlaces, también en las memorias flash del Foro Global 2019 de Mundo Sin Huérfanos, que se llevó a cabo del 24 al 27 de octubre de 2019, y están disponibles gratis en el sitio web de Mundo Sin Huérfanos.

Estos mensajes se pueden utilizar para reuniones de colaboración, congregaciones, grupos pequeños e individuos. Son útiles para los líderes nacionales, los líderes locales y los padres. Las hojas de notas para cada uno de los mensajes se encuentran en los enlaces a continuación.

## ¿Habla Dios hoy?

Dios es un comunicador. Es su naturaleza. El objetivo de este curso es equiparlo y animarlo en la aventura de escuchar a Dios. Esta serie le brindará enseñanza bíblica y herramientas prácticas para su viaje espiritual. En esta primera sesión, respondemos a la pregunta que todos se hacen: “¿Habla Dios hoy?” Y ofrecemos algunas pautas importantes a medida que sigue un estilo de vida de comunicación con Dios.

[wworoadmap.org/resource/does-god-speak-today](http://wworoadmap.org/resource/does-god-speak-today)

## Desarrollando un espíritu fuerte

Desarrollar un espíritu fuerte es vital para nosotros como creyentes mientras caminamos en este viaje de fe. Un espíritu fuerte escucha de Dios. Un espíritu fuerte nos mantiene en gozo y paz cuando las tormentas de la vida vienen contra nosotros. La Biblia nos dice que podemos “fortalecernos” en espíritu, lo que significa que debemos saber cómo hacerlo. Esta sesión analiza las formas en que podemos desarrollar un espíritu fuerte para que podamos fortalecer a los demás.

[wworoadmap.org/resource/developing-a-strong-spirit](http://wworoadmap.org/resource/developing-a-strong-spirit)

## Meditación bíblica

La Biblia es infalible, inerrante y nuestra autoridad suprema para la fe y la vida. Es viva y activa y tiene el poder de transformar. A Dios le encanta hablarnos a través de Su palabra y nos anima a buscarlo con diligencia allí. Mientras buscamos a Jesús en Su palabra, Él promete guiarnos a toda la verdad. Esta sesión ofrece algunas herramientas prácticas que le ayudarán a escuchar a Dios a través de las Escrituras.

[wworoadmap.org/resource/bible-meditation](http://wworoadmap.org/resource/bible-meditation)

## Llevando un diario

D Dios nos habla a través de las Escrituras, a través de visiones y sueños, como hemos visto, pero también nos habla en un suave susurro. En esta sesión, discutimos cómo Dios usa nuestros pensamientos y espíritus para comunicarse de esta manera y cómo reconocer Su voz. Escribir un diario es la mejor manera de registrar lo que escuchas cuando Dios te habla en un susurro. Aquí aprenderás algunas formas sencillas de poner en práctica el escuchar y el llevar un diario.

[wworoadmap.org/resource/journaling](http://wworoadmap.org/resource/journaling)

# 7 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE VIVIR RENOVADO

¡INICIE TENIENDO EN CUENTA EL FINAL! Asegúrese de planificar desde un principio la información que será recopilada para hacer un seguimiento de la efectividad de su colaboración y para orientar el servicio y el trabajo a futuro. A continuación, presentamos medidas BÁSICAS recomendadas a nivel global por WWO para su consideración. Siéntase libre de utilizar las que mejor se adapten a su programa.

**Propósito:** Medir las contribuciones del equipo nacional de WWO para apoyar el autocuidado espiritual, relacional y práctico, de modo que aquellos llamados a ayudar a hacer el llamado y equipar a otros para resolver la problemática de niños huérfanos y vulnerables de su nación, vivan ellos mismos como amados hijos e hijas de su Padre Celestial. Al hacer esto, estarán protegidos contra el agotamiento y también estarán mejor equipados y protegidos mientras aman y sirven a los demás.

**Fuentes de datos:** Equipo Facilitador Nacional de WWO, líderes de organizaciones o redes nacionales, o líderes de organizaciones o redes locales, así como también Equipos Regionales y el Equipo Global.

**Definición operacional:** Uso de preguntas en una encuesta estandarizada para medir (1) la cercanía con Dios como un indicador clave del autocuidado espiritual; (2) la resiliencia general como medida del autocuidado práctico. El Equipo Global de WWO desarrolló medidas clave para el cuidado relacional, con base en la Hoja de ruta de WWO y la opinión de los expertos.

## Preguntas de autocuidado espiritual de Mundo sin Huérfanos

En los últimos 6 meses, ¿con cuánta frecuencia has:

1. Experimentado la presencia y el poder de Dios en lo ordinario?  
nunca, a veces, a menudo, muchas veces, y siempre
2. Observado la presencia y el poder de Dios en tus relaciones más cercanas?  
nunca, a veces, a menudo, muchas veces, y siempre
3. Practicado discernir de forma consciente la presencia de Dios (a través de las Escrituras, la alabanza, la oración, la meditación, en un diario o de otras formas)?  
nunca, a veces, a menudo, muchas veces, y siempre
4. Sentido la gracia de Dios y Su amor por ti tal como eres, al margen de cualquier logro u obra buena?  
nunca, a veces, a menudo, muchas veces, y siempre
5. Sentido que las cosas se están dando según la voluntad de Dios?  
nunca, a veces, a menudo, muchas veces, y siempre

**Puntuación:** cada pregunta se puntúa del 1 al 5, siendo 5 el puntaje más alto, luego el total de cada respuesta se suma como medida compuesta.

**Fuente:** "Closeness to God among those doing God's work" (Duke Divinity School)

[wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation](http://wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation)

## Preguntas de autocuidado relacional de Mundo sin Huérfanos

1. ¿Tiene una amistad cercana (del mismo sexo) con al menos una persona con la que pueda hablar regularmente (al menos una vez por mes) de manera vulnerable, transparente y real sobre cómo está?  
Si/ No
2. ¿Tiene alguien en su vida quien se preocupe deliberadamente de su bienestar espiritual, incluyendo a alguien que ore por usted regularmente?  
Si/No

©Abhik Arora/Shutterstock.com

3. ¿Tiene a alguien que pueda orar con usted en cualquier momento en el que necesite orar con alguien más?  
Si/No
4. ¿Tiene al menos a dos personas a las que puedas llamar a mitad de la noche si necesitara ayuda?  
Si/No
5. ¿Puede nombrar a 2 personas que refresquen y llenen su alma?  
Si/No
6. ¿Existen obstáculos que le impidan tomarse el tiempo de construir amistades significativas?  
Si/No (En caso de que la respuesta sea sí, qué puede hacer para tomarse un tiempo para aquellos que lo edifican como persona.)
7. ¿Se toma el tiempo de cuidar de usted mismo, para así ser capaz de satisfacer las necesidades de quienes Dios lo ha llamado a cuidar?  
Si/No

**Puntaje:** Cada "sí" vale 1 punto, sumar el total.

### Preguntas de autocuidado práctico de Mundo sin Huérfanos

Escala breve de resiliencia (BRS)

| Por favor responda cada ítem marcando <b>una</b> opción por fila |  | Muy en desacuerdo | en desacuerdo | neutral | de acuerdo | muy de acuerdo |
|--|--|-------------------|---------------|---------|------------|----------------|
| 1  | Suelo levantarme rápidamente después de tiempos difíciles              |                   |               |         |            |                |
| 2  | Me es difícil atravesar eventos estresantes                            |                   |               |         |            |                |
| 3  | No me toma mucho tiempo recuperarme de un evento estresante            |                   |               |         |            |                |
| 4  | Es difícil para mí recuperarme cuando algo malo ocurre                 |                   |               |         |            |                |
| 5  | Usualmente puedo atravesar sin muchos problemas los momentos difíciles |                   |               |         |            |                |
| 6  | Me suele tomar mucho tiempo superar retrocesos en mi vida              |                   |               |         |            |                |

**Puntaje:** Sume sus respuestas variando de 1-5 para los seis ítems dando un resultado en el rango de 6-30. Divida la suma total por el número de preguntas respondidas.

Mi resultado:          promedio ítem/6

### Interpretación de los resultados

1.00 - 2.99: Resiliencia baja

3.00 - 4.30: Resiliencia normal

4.31 - 5.00: Resiliencia alta

**Referencia:** Smith, B.W., Dalen, J., Wiggins, K., Tooley, E., Christopher, P., & Bernard, J. (2008). The brief resilience scale: Assessing the ability to bounce back. *International journal of behavioural medicine*, 15, 194-200.

**Método de cómputo** – Vea las instrucciones en la sección “Puntaje” de cada cuestionario arriba para obtener los resultados por separado de autocuidado espiritual, práctico y relacional.

Para obtener información sobre la Evaluación y el Seguimiento de los cuatro Fundamentos de WWO, visite:

[wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation](http://wworoadmap.org/resource/wwo-monitoring-and-evaluation)



# CONCLUSIÓN DE LA HOJA DE RUTA DE MUNDO SIN HUÉRFANOS

Estamos en un viaje juntos para ver el fin de la orfandad y la vulnerabilidad en las naciones del mundo, y creemos que esta hoja de ruta en sus manos es una guía clave a medida que continuamos este viaje. Aunque has llegado al final del material escrito, sabemos que tu viaje de ponerlo en práctica acaba de comenzar.

Señor Jesús, te admiramos por habernos adoptado a cada uno de nosotros para ser tus amados hijos e hijas, en quienes te complaces. Juntos te damos gracias por Tu llamado a tu iglesia y a los seguidores de Cristo en todas las naciones, para servir, amar y cuidar a los niños vulnerables y a sus familias, y para colaborar con muchos para lograr sus propósitos. Gracias por Tu gracia hacia y a través de nosotros, que nos refresca en Tu amor, para poder servirlos a ellos y los unos a los otros.

Celebramos con alegría desbordante, lo que vemos con nuestros ojos de fe, que estás transformando ese río de vulnerabilidad que vimos al principio de esta Hoja de Ruta, en un río de **vida** y **propósito** para los niños y las familias. David describe bien esto en los Salmos 36:7–8 NVI cuando dice:

*¡Cuán precioso, oh Dios, es tu gran amor!  
Todo ser humano halla refugio  
a la sombra de tus alas.  
Se sacian de la abundancia de tu casa;  
les das a beber de tu río de deleites.*

Al servirte con el tipo de fe valiente que Josué y Caleb tenían, reconocemos que podemos encontrar gigantes en nuestro viaje. Pero sabemos que no estamos solos al enfrentarlos. Vemos que la Iglesia está entrando en Tu tierra prometida de buena vida y buen propósito, para los niños y las familias en todas partes, y lo estamos haciendo juntos.

## EL RÍO DE LA VIDA



Gracias, Señor, por los humildes y dedicados líderes de fe en todas las regiones del mundo que están orando y confiando en Ti por una nación sin huérfanos o niños vulnerables; una nación de niños que viven en familias seguras y amorosas, y que conocen el amor de su Padre Celestial. Continuemos juntos este viaje, cambiando a las naciones por generaciones.

*Todo el contenido de la hoja de ruta de Mundo Sin Huérfanos (WWO, por sus siglas en inglés) también está disponible en línea con recursos adicionales y multimedia en [wworoadmap.org](http://wworoadmap.org).*







## MUNDO SIN HUÉRFANOS HOJA DE RUTA



[info@worldwithoutorphans.org](mailto:info@worldwithoutorphans.org)  
[latinamerica@worldwithoutorphans.org](mailto:latinamerica@worldwithoutorphans.org)  
[worldwithoutorphans.org](http://worldwithoutorphans.org)  
[wworoadmap.org](http://wworoadmap.org)  
2024 Global Forum Edición